

ПЕРЕДРІЙ А.Е.Ю., асистент НТУ «ХП»

ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА В УМОВАХ ІНОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

Змістом організації виробництва як наукової дисципліни є встановлення дій і розробка механізмів (законів, принципів, методів), що визначають порядок проектування, побудови, забезпечення функціонування та розвитку виробничих систем.

У широкому розумінні, виробнича система являє собою сукупність взаємоузгоджених і взаємозалежних механізмів (елементів і підсистем), що відповідають за процеси саморозвитку, організації, виробництва, що функціонують відповідно до загальних законів ведення бізнесу на основі об'єднання спеціалізованих знань в окремих областях в єдине цілісне знання, що забезпечує можливість інноваційного розвитку.

У вузькому розумінні, виробнича система – це сукупність взаємопов'язаних і об'єднаних в єдине ціле факторів виробництва.

Основними законами функціонування виробничої системи підприємства є синхронізації та інтеграція процесів і робіт.

Поряд з об'єднанням і раціональним поєднанням основних факторів виробництва, організація виробництва покликана вирішувати завдання інтеграції знань і виробництва, включення знань в реальний процес створення і виробництва товарів і послуг. Інший функцією організації виробництва є створення необхідних організаційних умов, що забезпечують реалізацію нових знань і безперервність інновацій, включаючи узагальнення і поширення досвіду, постійне вдосконалення і розвиток, пошук і підтримку ключових компетенцій. Управління змінами при впровадженні інновацій, створення організації ефективного виробництва вимагають істотної трансформації основоположних цінностей виробничої діяльності, що становлять основу культури виробництва. Це означає, що однією з ключових функцій

організації виробництва повинна стати розробка програми заходів щодо формування сильної інноваційної організаційної культури виробництва, що дозволяє вирішувати проблеми внутрішньої інтеграції і адаптації в умовах інноваційного розвитку виробничої системи. Таким чином, організація виробництва забезпечує створення, підтримку ефективного функціонування і вдосконалення виробничої системи в умовах інноваційного розвитку.

Основні критерії інноваційного розвитку організації виробництва базуються на таких критеріях господарюючих одиниць, як:

- 1) виживання в конкурентному середовищі;
- 2) висока гнучкість і адаптація виробництва до змін середовища;
- 3) результативність і ефективність діяльності;
- 4) позитивна динаміка продуктивності як відносної ефективності;
- 5) практична реалізація управлінських рішень.

Такий підхід дозволяє вважати, що ефективна організація і управління виробництвом можливі при наявності дієвого механізму адаптації та інноваційного розвитку виробничої системи.

Організація виробництва покликана так з'єднати і поєднати часткові процеси, фактори і елементи її виробничої системи, щоб було досягнуто не тільки мета створення виробництва, а й забезпечено ефективну взаємодію елементів виробничої системи один з одним. Звідси випливають необхідні ефекти організації виробництва: комплементарний ефект (зниження витрат виробництва, підвищення якості, поліпшення використання виробничих потужностей) за рахунок раціоналізації виробничих взаємозв'язків; ефект координації дій, який досягається в результаті підвищення впорядкованості процесу виробництва і ефект синергії, необхідною умовою досягнення якого є сильна інноваційна організаційна культура.