

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
 «ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»
 ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО
 ГОСПОДАРСТВА ІМЕНІ О. М. БЕКЕТОВА
 МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ



*Зробити за змістом з
 першим примірником
 дисертації завізую
 А. М. секретар спеціалізованої
 ради Доч. 020.02
 Величко В.А.*

Кваліфікаційна наукова
 праця на правах рукопису

ВЕЛИЧКО ВОЛОДИМИР АНАТОЛІЙОВИЧ

УДК 65.012.8:334.024

ДИСЕРТАЦІЯ
ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ
РЕЙДЕРСТВУ НА ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Спеціальність: 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами
 (за видами економічної діяльності)

Галузь знань: 051 - Економіка

Подається на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей,
 результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

Величко В.А.

(підпис, ініціали та прізвище здобувача)

Науковий керівник Мамонов Костянтин Анатолійович, доктор економічних
 наук, професор

Харків – 2017

АНОТАЦІЯ

Величко В. А. Інформаційно-аналітичне забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах. - Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». – Харківський технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Харків, 2017.

У першому розділі «Теоретичні положення щодо визначення рейдерської загрози на паливно-енергетичних підприємствах у системі формування інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству» систематизовані теоретичні положення щодо визначення рейдерства, рейдерської загрози, інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству, узагальнені концептуальні підходи до оцінки рівня рейдерської загрози на паливно-енергетичних підприємствах.

Уточнено зміст поняття «рейдерство на паливно-енергетичних підприємствах», що розглядається як комплекс взаємопов'язаних дій, формування та реалізація яких здійснюється на основі економічних, фінансових, корпоративних, соціальних, силових, юридичних, психологічних інструментів, спрямованих на захоплення власності підприємств, системи управління, формуючи їх негативне сприйняття інвесторами, споживачами паливно-енергетичних ресурсів, іншими паливно-енергетичними підприємствами, соціальними та державними інституціями, внутрішніми і зовнішніми контролюючими й фінансовими органами, власниками, менеджментом, робітниками.

Узагальнено теоретичні положення до визначення сутності рейдерської загрози, яка розглядається як комплекс дій, що включають нормативний та інформаційний базис, оціночні процедури, рівень взаємодії між різними групами зацікавлених осіб, у результаті реалізації яких з'являється

можливість та підвищується ймовірність розбалансування економічної системи паливно-енергетичних підприємств, уповільнення темпів їх зростання, зниження якості корпоративного управління.

Систематизовано теоретичні положення щодо визначення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах, де зроблено акцент на формуванні системи дій й інструментів, які дозволяють знизити рівень рейдерської загрози та на напрямках оцінки рівня рейдерської загрози, що дає можливість розробити заходи щодо попередження ймовірності її виникнення.

Визначено складові інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству, які включають базові характеристики рейдерства і рейдерської загрози, результати оцінки їх рівня, інструменти попередження й протидії рейдерським атакам, напрями застосування корпоративного й антирейдерського кодексу, з урахуванням особливостей функціонування паливно-енергетичних підприємств, рівня взаємодії між різними групами стейкхолдерів та впливу зовнішнього й внутрішнього середовища.

У другому розділі «Аналіз трансформаційних процесів та особливості рейдерства на паливно-енергетичних підприємствах» досліджено стан та особливості функціонування паливно-енергетичних підприємств, визначено рівень їх корумпованості й тінізації, виявлені фактори, що впливають на рівень рейдерської загрози.

У третьому розділі «Удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах» визначені напрями та розроблено структурно-логічну модель оцінки рівня рейдерської загрози, представлені результати цієї оцінки, запропоновані методичні рекомендації щодо удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах.

Розроблено методичний підхід до оцінки рівня рейдерської загрози паливно-енергетичних підприємств, що передбачає визначення узагальнюючого критерію шляхом розробки відповідної моделі, яка

формується із показників першого рівня та вагових коефіцієнтів на основі використання методу аналізу ієрархій та включає наступні етапи: формування ієрархії показників першого рівня на основі визначених кількісних параметрів; побудова базової шкали Т. Сааті та визначення рівнів, що характеризують значення показників першого рівня відносно виникнення рейдерської загрози; порівняння показників першого рівня на основі матриці $(A_{R_i^1})$; визначення компонентів власного вектору V_i ; оцінка значень вагових коефіцієнтів (k_i) .

Розроблено структурно-логічну модель оцінки рівня рейдерської загрози паливно-енергетичних підприємств. Здійснено оцінку рейдерської загрози та визначено її критичний рівень на досліджених паливно-енергетичних підприємствах, значення узагальнюючого критерію становить близько 1.

Запропоновані методичні рекомендації щодо формування інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству спрямовані на: збільшення якості корпоративного управління й ефективності взаємовідносин із різними групами стейкхолдерів, активного використання корпоративного та антирейдерського кодексів, забезпечення взаємодії між органами корпоративного управління, формування системи економічної безпеки на всіх рівнях виробничо-господарської діяльності, залучення кваліфікованих робітників, створення умов для зміцнення фінансово-економічного стану, зростання соціальної відповідальності паливно-енергетичних компаній, своєчасного виявлення рейдерських атак і впливу на них.

Запровадження розроблених теоретико-методичних підходів та методичних рекомендацій дають змогу підвищити ефективність прийняття управлінських рішень щодо протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах.

У результаті дослідження отримані результати, які мають наступну наукову новизну:

удосконалено:

- визначення поняття «інформаційно-аналітичне забезпечення протидії рейдерству», відмінною рисою якого є врахування багатоаспектності змістовних характеристик «рейдерство» та «рейдерська загроза», що дозволяє розвинути теоретико-методичну базу для прийняття більш обґрунтованих управлінських рішень щодо зростання якості корпоративного управління, ефективності взаємодії між різними групами стейкхолдерів, формування системи безпеки та зміцнення фінансово-економічного стану паливно-енергетичних підприємств;

- складові інформаційно-аналітичного забезпечення на основі базових характеристик визначення рейдерської загрози та напрямів оцінки її рівня, положень корпоративного та антирейдерського кодексів, що на відміну від наявних дозволяє поєднати сучасні інструменти протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах;

- теоретико-методичні положення до оцінки рейдерської загрози, які на відміну від існуючих базуються на використанні показників, що характеризують рівень корумпованості, якість корпоративного управління, взаємодію стейкхолдерів, вплив рейдерських атак, соціальне забезпечення й кваліфікацію робітників, фінансово-економічний стан паливно-енергетичних підприємств, що створює підґрунтя для розробки інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству;

набули подальшого розвитку:

- методичний підхід до оцінки рівня рейдерської загрози, який базується на моделюванні дворівневої системи показників шляхом застосування методів експертних оцінок й аналізу ієрархій, що на відміну від існуючих дає змогу сформувати оціночну складову інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах;

- аналітико-практичний підхід щодо розробки структурно-логічної моделі, який на відміну від відомих ґрунтується на формуванні локальних й

інтегральної моделі оцінки узагальнюючого критерію рівня рейдерської загрози, що сприяє успішній реалізації превентивних заходів протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах;

- методичні рекомендації до формування інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству, які на відміну від існуючих базуються на результатах оцінки рівня рейдерської загрози, що дозволяє створити системне середовище щодо попередження ймовірності виникнення рейдерських атак на паливно-енергетичних підприємствах.

Практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що теоретичні результати і методичні положення доведені до рівня конкретних пропозицій та методичних розробок, які можуть стати підґрунтям для прийняття обґрунтованих управлінських рішень на основі інформаційно-аналітичного забезпечення щодо протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах.

Методичні та практичні рекомендації, представлені у дисертаційній роботі, використовуються у діяльності паливно-енергетичних підприємств. Результати дослідження застосовуються у навчальному процесі кафедри економіки підприємств, бізнес-адміністрування та регіонального розвитку й земельного адміністрування та геоінформаційних систем Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова.

Результати досліджень щодо систематизації теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій відносно напрямів виникнення рейдерства в Україні використані при розробці комплексних тем «Методологія управління підприємствами різних організаційно-правових форм та форм власності» і «Методологія соціально-економічного, інформаційного та науково-технічного розвитку регіонів, галузей виробництва, підприємств та їх об'єднань».

Ключові слова: економічна безпека підприємницької діяльності, виробничо-господарська діяльність підприємств, фінансово-економічні результати діяльності підприємств, рейдерство, рейдерська загроза,

інформаційно-аналітичне забезпечення протидії рейдерству, паливно-енергетичні підприємства.

Основні наукові результати

1. Величко В. А. Визначення рейдерства: теоретичні підходи / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія міжнародні економічні відносини та світове господарство. – Ужгород : ДВНЗ «УжНУ», 2016. – Вип. 6. – Ч. 2. – С. 79–82.

Здобувачем систематизовано теоретичні підходи до визначення рейдерства.

2. Величко В. А. Визначення та особливості оцінки «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Науково-технічний збірник «Комунальне господарство міст». Серія: економічні науки. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2017. – Вип. 133. – С. 31–35.

Здобувачем розроблено та реалізовано напрями інтегральної оцінки “рейдерської привабливості” паливно-енергетичних підприємств.

3. Величко В. А. Розробка напрямів зростання ефективності інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу / В. А. Величко // Науковий журнал «Бізнес інформ». – Харків : ХНЕУ, 2017. – № 5. – С. 240–244.

4. Величко В. А. Інформаційно-аналітичне забезпечення протидії рейдерству: теоретичні положення та особливості застосування / В. А. Величко // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Економіка. – Ужгород : ДВНЗ «УжНУ», 2017. – Вип. 1 (49). – Том 1. – С. 126–130.

5. Величко В. А. Основні напрями та особливості функціонування підприємств паливно-енергетичного комплексу / В. А. Величко // Збірник наукових праць Харківського національного автомобільно-дорожнього університету «Проблеми і перспективи розвитку підприємництва». – Харків :

ХНАДУ, 2017. – № 2 (17). – С. 96–101.

6. Величко В. А. Рейдерство на підприємствах паливно-енергетичного комплексу: стан та особливості здійснення / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Збірник наукових праць «Економічний аналіз». – Тернопіль : ВПЦ ТНЕУ «Економічна думка», 2017. – № 1. – Том 27. – С. 206–212.

Здобувачем досліджено вплив факторів на рівень «рейдерської привабливості» паливно-енергетичних підприємств.

7. Velychko V. A. Status and direction of Ukrainian enterprises transformation / V. A. Velychko, K. A. Mamonov, D. A. Prunencko // East European Scientific Journal. – Warsaw : Poland, 2017. – № 3 (19). – Part 3. – P. 85–88.

Здобувачем визначено особливості функціонування паливно-енергетичних підприємств.

Апробація матеріалів дослідження

8. Величко В. А. Формування принципів корпоративного управління для забезпечення фінансової безпеки підприємства / В. А. Величко // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Фінансова безпека та перспективи розвитку соціально-економічних систем». – Київ : ГО «Київський економічний науковий центр», 2016. – Ч. I. – С. 51–53.

9. Величко В. А. Міжнародний досвід протидії недружнім поглинанням / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Соціально-економічний розвиток України: загрози та виклики в умовах трансформаційних змін». – Одеса : ОНУ імені І. І. Мечникова, 2016. – С. 35–36.

Здобувачем систематизовано міжнародний досвід протидії недружнім поглинанням.

10. Величко В. А. Оцінка критеріїв, що характеризують рівень протидії рейдерству на підприємствах / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Європейські стандарти оцінки, землеустрою і кадастру: проблеми впровадження та шляхи реалізації

в Україні». – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – С. 9.

Здобувачем визначені напрями та критерії для оцінки рівня рейдерства на підприємствах.

11. Величко В. А. Інтегральна оцінка «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції присвяченої п'ятдесятиріччю кафедри земельного адміністрування та геоінформаційних систем. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – С. 70–72.

Здобувачем визначені напрями інтегральної оцінки «рейдерської привабливості» паливно-енергетичних підприємств.

12. Величко В. А. Визначення конфлікту інтересів у системі протидії рейдерству на підприємствах паливно-енергетичного комплексу / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти». – Ужгород : Видавництво УжНУ «Говерла», 2016. – С. 207–209.

Здобувачем систематизовано теоретичні положення щодо визначення конфлікту інтересів у системі протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах.

13. Величко В. А. Оцінка «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу в системі інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству / В. А. Величко, К. А. Мамонов // Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Бухгалтерський облік, оподаткування, аналіз і аудит: сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку». – Чернігів : Черніг. нац. технол. ун-т, 2016. – С. 163–164.

Здобувачем виявлені особливості оцінки «рейдерської привабливості» паливно-енергетичних підприємств у системі інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству.

14. Величко В. А. Комплексний підхід до оцінки «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичної сфери / В. А. Величко // Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Соціалізація молоді у XXI сторіччі». – Вінниця : ТОВ «Нілан-ЛТД», 2017. – С. 122–124.

15. Величко В. А. Структурно-логічна модель інтегральної оцінки «рейдерської привабливості» підприємств паливно-енергетичного комплексу: напрями розробки та застосування / В. А. Величко // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економічна кібернетика: аспекти становлення і розвитку електронної економіки». – Дніпро : Пороги, 2017. – С. 63–66.

Додаткові матеріали

16. Величко В. А. Рейдерство в Україні: напрями виникнення та практичні аспекти / В. А. Величко, К. А. Мамонов. // Економічні, управлінські, правові та інформаційно-технічні проблеми діяльності підприємств: колективна монографія / за заг. ред. Л. М. Савчук, М. Фіц. – Дніпро : Герда, 2016. – С. 176–186.

Здобувачем виявлено особливості рейдерства в Україні.

ABSTRACT

Velychko V. A. Information and analytical support for counteraction to raiding in the enterprises of the fuel and energy complex. - Qualifying scientific work on manuscript copyright.

Dissertation for Scientific Degree of Candidate of Sciences (Economics) obtaining, specialty 08.00.04 – economics and management of enterprises (for economic activities). – National Technical University «Kharkiv Politechnical Institute», Kharkov, 2017.

In the first section of this research «Theoretical positions on the definition of raiding threat in enterprises of the fuel and energy complex in the system of information and analytical support for counteraction to raiding» were systematized theoretical positions to determine the definition of raiding, raiding threat, information and analytical support for counteraction to raiding, conceptual approaches to assessing the level of raiding threat in enterprises of the fuel and energy complex were also generalized.

The study clarified the meaning of raiding in fuel and energy enterprises which is considered as a complex of interrelated actions, the formation and implementation of which is carried out on the basis of economic, financial, corporate, social, force, legal, psychological instruments aimed at seizing the ownership of enterprises, management systems, forming their negative perception of investors, consumers of fuel and energy resources, other fuel and energy enterprises, social and state institutions, internal and external regulatory and financial authorities, owners, management and workers.

The theoretical positions are generalized to the definition of the essence of the raider threat, which is considered as a complex of actions that include the normative and informational basis, evaluation procedures, the level of interaction between different groups of interested parties, and in the result of realizing there is an opportunity and the probability of unbalancing the economic system of fuel and energy enterprises, slowing down of their growth, and lowering the quality of

corporate governance increases.

There were systematized the theoretical positions concerning the definition of information and analytical support for counteraction to raiding in the fuel and energy enterprises, which emphasize the formation of systems and instruments, which are allowed to reduce the level of raiding threat which makes it possible to develop measures to prevent probability of its occurrence.

Determined the components of information and analytical for counteraction to raiding, which include base characteristics of raiding and raiding threat, assessment results of its level, instruments directed at preventing raiding, the direction of using corporate and anti-raider code, along with the features of the functioning of fuel and energy enterprises, the level of interaction between different groups of stakeholders and the influence of external and internal environment.

In the second section «Analysis of transformation processes and raiding features in the enterprises of fuel and energy complex» there were presented the results of the analysis and characteristics of the functioning of fuel and energy enterprises, the level of their corrupt and shadowing are determined, factors that influence on the level of the raiding threat for the construction of a two-tier system of evaluation indicators of raider threat are also revealed.

In the third section «Improving information and analytical support for counteraction to raiding in the enterprises of fuel and energy complex» are identified the areas and developed structural logical model of integrated assessment to raiding threat in FEC enterprises, the results of its assessment were presented and there were proposed the methodical recommendations for improving the information and analytical support for counteraction to raiding in the enterprises of the fuel and energy complex.

The methodical approach to assessing the level of the raiding threat of fuel and energy enterprises is developed, which involves the definition of a generalization criterion by developing an appropriate model, which is formed from indicators of the first level and weighting factor based on the use of the hierarchy

analysis method and includes the following steps: the formation of a hierarchy of indicators of the first level on the basis determined quantitative parameters; modeling of the basic scale of T. Saati and determination the levels which characterize the values of the first level indicators relative to the occurrence of a raiding threat; comparison of the first level indicators based on the matrix $(A_{R_i^1})$; definition of the components of the own vector V_i ; estimation of values of weight factors (k_i) .

The structural logical model of level estimation of raiding threat of fuel and energy enterprises is developed. The assessment was made to raiding threat and its critical level determined at the investigated fuel and energy enterprises, the value of the generalization criterion is about 1.

The proposed methodological recommendations for development of information and analytical support for counteraction to raiding are aimed at: improving the quality of corporate governance and the effectiveness of relationships with different groups of stakeholders, active using of corporate and anti-market code, ensuring interaction between the bodies of corporate governance, the formation of a system of economic security at all levels of production and economic activity, attraction of skilled workers, creating conditions for financial and economic strengthening , growing of social responsibility of fuel and energy companies, the timely detection of raiding attacks and impact on them.

The introduction of developed theoretical and methodological approaches and methodological recommendations enable to increase the efficiency of making managerial decisions on counteraction to raiding in the enterprises of the fuel and energy complex.

In the scientific research there were obtained the results which have scientific novelty:

there were improved:

- definition of the concept «Information and analytical support for counteraction to raiding in the enterprises of the fuel and energy complex» which distinguishes the multidimensional content of the characteristics of "raiding" and

"raiding threat", which allows to develop theoretical and methodical basis for making more informed management decisions about the growth of the quality of corporate governance, the effectiveness of interaction between different groups of stakeholders, the formation of a security system, financial and economic strengthening of fuel and energy enterprises;

- components of information and analytical support on the basic characteristics of the raiding threat definition and directions of its assessment level, the provisions of the corporate and anti-raider codes, which, unlike the existing, allows to combine modern instruments of countering raiding attacks at the enterprises of the fuel and energy complex;

- theoretical and methodical provision to assessing level of raiding threat, which, unlike existing ones, are based on the using of indicators characterizing the level of corruption, the quality of corporate governance, the interaction of stakeholders, the impact of raiding attacks, social security and qualifications of workers, the financial and economic conditions of the fuel and energy enterprises, which creates the basis for the development of information and analytical support against raiding;

received further development:

- the methodical approach to assessing level of raiding threat which is based on the modeling of a two-tier system indicators by applying expert appraisal methods and hierarchy analysis, which, unlike existing ones, enable to form an evaluation component of the information and analytical support for counteraction to raiding in the enterprises of the fuel and energy complex;

- the analytical and practical approach to the development of a structural and logical model, which, unlike the known ones, is based on the formation of local and integral models for assessing the generalizing criterion of the level of raiding threat, which promotes the successful implementation of preventive measures to counteract raiding at fuel and energy enterprises;

- methodical recommendations for the development of informational and analytical support for counteraction to raiding, which, unlike existing ones, are

based on the results of assessing level of raiding threat, which allow to create a system environment to prevent the probability of raiding attacks in in the enterprises of the fuel and energy complex.

The practical significance of the obtained results is that the theoretical results and methodical provisions are brought to the level of concrete proposals and methodical developments that can become the basis for making informed management decisions on the basis of information and analytical support for countering raiding in the enterprises of the fuel and energy complex.

The methodical and practical recommendations presented in the dissertation work are used in the activity of fuel and energy enterprises. The results of the study are used in the educational process of the Department of Economics of Enterprises, Business Administration and Regional Development, Geographic Information Systems, Land and Property Valuation of O.M. Beketov Kharkiv National University of Municipal Economy.

The results of researches about systematization of theoretical and methodical positions and practical recommendations concerning the directions of raiding formation in Ukraine were used in the development of complex themes "Methodology of management of enterprises of various organizational and legal forms and forms of ownership" and "Methodology of socio-economic, informational, scientific and technological progress of regions, industries, enterprises and its associations»

Keywords: economic security of entrepreneurial activity, industrial and economic activity of enterprises, financial and economic results of enterprises, raiding, raiding threat, informational and analytical support for counteraction to raiding, enterprises of the fuel and energy complex.

Main scientific results

1. Velychko, V. A. Vyznachennia reiderstva: teoretychni pidkhody [Definition of raiding: theoretical approaches]. Velychko V. A and Mamonov K. A., Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Ser.: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo. -

Uzhhorod:DBNZ«UzhNU», Vol. 2, no. 6 (2016): 79-82

The competitor systematized theoretical approaches to the definition of raiding.

2. Velychko, V. A. Vyznachennia ta osoblyvosti otsinky «reiderskoi pryvablyvosti» pidpriumstv palyvno-enerhetychnoho kompleksu [Definition and estimation of "raider attractiveness of enterprises of fuel and energy complex]. Velychko V. A. and Mamonov K. A., Komunalne hospodarstvo mist. Ser.: Ekonomichni nauky, no. 133 (2017): 31-35.

The competitor developed and implemented directions of integrated assessment of "raider attractiveness" of fuel and energy enterprises.

3. Velychko, V. A. Rozrobka napryamiv zrostannya efektyvnosti informatsiyno-analitychnoho zabezpechennya protydyi reyderstvu na pidpriumstvakh palyvno-enerhetychnoho kompleksu [Development of the directions of increasing the efficiency of information and analytical support for counteraction to raiding in the enterprises of the fuel and energy complex]. Velychko V. A., «Biznes inform», Kharkiv: KhNUE, no. 5 (2017): 240-244.

4. Velychko, V. A. Informatsiyno-analitychne zabezpechennya protydyi reyderstvu: teoretychni polozhennya ta osoblyvosti zastosuvannya [Information and analytical support for counteraction to raiding: theoretical approaches and peculiarities of application]. Velychko V. A., Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Ser.: Ekonomika.- Uzhhorod:DBNZ «UzhNU», Vol. 1- 126-130.

5. Velychko, V. A. Osnovni napryamy ta osoblyvosti funktsionuvannya pidpriumstv palyvno-enerhetychnoho kompleksu [The main directions and features of functioning of the enterprises of the fuel and energy complex]. Velychko V. A., Zbirnyk naukovykh prats Kharkivskoho natsionalnoho avtomobilno-dorozhnoho universytetu. «Problemy i perspektyvy rozvytku pidpriumnytstva». Kharkiv: Vyd-vo KhNADU, 2017. Vol. 2 (17): 96–101.

6. Velychko, V. A. Reyderstvo na pidpriumstvakh palyvno-enerhetychnoho kompleksu: stan ta osoblyvosti zdiysnennya [Raiding at the

enterprises of the fuel and energy complex: conditions and peculiarities of implementation]. Velychko V. A and Mamonov K. A., Zbirnyk naukovykh prats «Ekonomichnyy analiz». - Ternopil : VPTs TNEU «Ekonomichna dumka», 2017, Vol. 1, no. 27: 206-212.

The competitor researched the influence of factors on the level of "raiding attractiveness" of fuel and energy enterprises.

7. Velychko, V. A. Status and direction of Ukrainian enterprises transformation / V. A. Velychko, K. A. Mamonov, D. A. Prunenکو. // East European Scientific Journal. – Warsaw : Poland, 2017. – № 3(19). – Part 3. – P. 85–88.

The competitor defined features of functioning of fuel and energy enterprises.

Approbation of research materials

8. Velychko, V. A. Formuvannya pryntsyypiv korporatyvnoho upravlinnya dlya zabezpechennya finansovoyi bezpeky pidpryyemstva [Formation of corporate governance principles to ensure financial security of an enterprise]. Velychko V. A., Materialy Vseukrayinskoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi «Finansova bezpeka ta perspektyvy rozvytku sotsialno-ekonomichnykh system» (Kyiv, 2017, April 15-16) Kyiv: HO «Kyyivskyy ekonomichnyy naukovyy tsentr», 2016. - no 1. - pp 51-53.

9. Velychko, V. A. Mizhnarodnyy dosvid protydiy nedruzhnim pohlynanniam [International experience in counteracting unfriendly absorption]. Velychko V. A. and Mamonov K. A., Materialy Mizhnarodnoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi «Sotsialno-ekonomichnyy rozvytok Ukrayiny: zahrozy ta vyklyky v umovakh transformatsiynykh zmin» (Odessa, 2017, April 29-30). – Odesa : ONU imeni I. I. Mechnykova, 2016: 35–36.

The competitor systematized international experience in counteracting hostile takeovers.

10. Velychko, V. A. Otsinka kryteriyiv, shcho kharakteryzuyut' riven' protydiy reyderstvu na pidpryyemstvakh [Assessment of the criteria characterizing

the level of counteraction to raiding at enterprises]. Materialy Mizhnarodnoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi «Yevropeys'ki standarty otsinky, zemleustroyu i kadastru: problemy vprovadzhennya ta shlyakhy realizatsiyi v Ukraini» (Kharkiv, April 28, 2016) – Kharkiv : KhNUMH im. O. M. Beketova, 2016: 9.

The competitor defined directions and criteria for assessing the level of raiding at the enterprises.

11. Velychko, V. A. Intehralna otsinka «reyderskoyi pryvablyvosti» pidpryyemstv palyvno – enerhetychnoho kompleksu [Integral estimation of "raiding attractiveness" of enterprises of fuel and energy complex]. Velychko V. A. and Mamonov K. A. Materialy Mizhnarodnoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi prysvyachenoyi pyatdesyatyrichchyu kafedry zemelnoho administruvannya ta heoinformatsiynykh system (Kharkiv, November 3, 2016). – Kharkiv : KhNUMH im. O. M. Beketova, 2016: 70–72.

The competitor determined the directions of the integrated assessment of "raiding attractiveness" of the fuel and energy enterprises.

12. Velychko, V. A. Vyznachennya konfliktu interesiv u systemi protydyi reyderstvu na pidpryyemstvakh palyvno-enerhetychnoho kompleksu [Definition of conflict of interests in the system of counteraction to raiding at the enterprises of fuel and energy complex]. / Velychko V. A and Mamonov K. A., Materialy Vseukrayinskoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi «Transformatsiya natsionalnoyi modeli finansovo-kredytnykh vidnosyn: vyklyky hlobalizatsiyi ta rehional'ni aspekty» (Uzhhorod, November 23, 2016). – Uzhhorod : Vydavnytstvo UzhNU «Hoverla», 2016: 207–209.

The competitor systematized theoretical positions on the definition of conflict of interests in the system of counteraction to raiding at fuel and energy enterprises.

13. Velychko, V. A. Otsinka «reyderskoyi pryvablyvosti» pidpryyemstv palyvno-enerhetychnoho kompleksu v systemi informatsiyno-analitychnoho zabezpechennya protydyi reyderstvu [Estimation of "raiding attractiveness" of

enterprises of the fuel and energy complex in the system of informational and analytical support for counteraction to raiding] / Velychko V. A. and Mamonov K. A., *Materialy Mizhnarodnoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi «Bukhhalterskyi oblik, opodatkovannya, analiz i audyt: suchasnyy stan, problemy ta perspektyvy rozvytku»* (Chernihiv, November 30, 2016). – Chernihiv : Chernih. nats. tekhnol. un-t, 2016: 163–164.

The competitor detected the features of estimation of "raiding attractiveness" of fuel and energy enterprises in the system of informational and analytical support for counteraction to raiding.

14. Velychko, V. A. Kompleksnyy pidkhid do otsinky «reyders'koyi pryvablyvosti» pidpryyemstv palyvno-enerhetychnoyi sfery [Comprehensive approach to assessing the "raiding attractiveness" of the fuel and energy enterprises] / V. A. Velychko // *Materialy IV Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii «Sotsializatsiya molodi u XXI storichchi»* (Kramatorsk, April 20, 2017). – Vinnytsya : TOV «Nilan-LTD», 2017: 122–124.

15. Velychko, V. A. Strukturno-lohichna model intehralnoyi otsinky «reyderskoyi pryvablyvosti» pidpryyemstv palyvno-enerhetychnoho kompleksu: napryamy rozrobky ta zastosuvannya [Structural-logical model of integral estimation of "raiding attractiveness" of enterprises of fuel and energy complex: directions of development and application]. Velychko V. A., *Materialy Vseukrayinskoyi naukovo-praktychnoyi konferentsiyi «Ekonomichna kibernetyka: aspekty stanovlennya i rozvytku elektronnoyi ekonomiky»* (Dnipro, March 1-2, 2017 r.). – Dnipro : Porohy, 2017: S. 63–66.

Additional materials

16. Velychko, V. A. Reyderstvo v Ukrayini: napryamy vynyknennya ta praktychni aspekty [Raiding in Ukraine: directions and practical aspects]. Velychko V. A and Mamonov K. A., “Ekonomichni, upravlinski, pravovi ta informatsiyno-tekhnicni problemy diyalnosti pidpryyemstv: kolektyvna monohrafiya” [Economic, managerial, legal, and informational and technical problems of enterprises: a collective monograph]. by L. M. Savchuk, M. Fits. –

Dnipro: Herda (2016): 176-186

The competitor revealed the features of raiding in Ukraine.

ЗМІСТ

УМОВНІ ПОЗНАЧЕННЯ.....	4
ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ПОЛОЖЕННЯ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ РЕЙДЕРСЬКОЇ ЗАГРОЗИ НА ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ У СИСТЕМІ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ РЕЙДЕРСТВУ	13
1.1 Рейдерська загроза на паливно-енергетичних підприємствах: теоретичні положення та напрями трансформацій.....	13
1.2 Теоретичний аналіз інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах.....	30
1.3 Аналіз теоретичних підходів до оцінки рівня рейдерської загрози паливно-енергетичних підприємств як основи для формування інформаційно-аналітичного забезпечення	40
Висновки до розділу 1.....	48
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ТА ОСОБЛИВОСТІ РЕЙДЕРСТВА НА ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	50
2.1 Стан та особливості функціонування паливно-енергетичних підприємств.....	50
2.2 Оцінка рівня корумпованості та тінізації паливно-енергетичних підприємств як фактору, що впливає на формування і реалізацію рейдерської загрози.....	59
2.3 Основні напрями та особливості функціонування паливно-енергетичних підприємств в умовах ризику рейдерської загрози.....	64
2.4 Аналіз факторів, що впливають на рівень рейдерської загрози паливно-енергетичних підприємств	77
Висновки до розділу 2.....	103

РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОТИДІЇ РЕЙДЕРСТВУ НА ПАЛИВНО-ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	106
3.1 Розробка структурно-логічної моделі оцінки рівня рейдерської загрози паливно-енергетичних підприємств.....	106
3.2 Методичні рекомендації щодо оцінки рейдерської загрози на паливно-енергетичних підприємствах.....	127
3.3 Методичні рекомендації щодо удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення протидії рейдерству на паливно-енергетичних підприємствах.....	173
Висновки до розділу 3.....	186
ВИСНОВКИ.....	188
ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	191
ДОДАТКИ.....	213