

## ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ І ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ІННОВАЦІЙ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

<sup>1</sup>Гаврись О.М., <sup>2</sup>Гаврись П.О.

<sup>1</sup>*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», г.Харків*

<sup>2</sup>*Центр послуг Хереус Холдінг ГмбХ; м. Ханау*

Здатність створювати та впроваджувати інновації вважається одним з ключових факторів, що лежать у основі сталого економічного зростання як економіки в цілому, так і окремих підприємств. Однак, з часом та зі збільшенням розмірів підприємства стають більш формалізованими, бюрократизованими. Вони часто втрачають здатність розвиватися та швидко адаптуватися до змін. Тому постає питання організації інноваційної діяльності на підприємствах не лише у формі системно організованих НДДКР, дослідницьких центрів, лабораторій, тощо, а і в інших, менш традиційних формах.

Різноманітність форм ведення інноваційної діяльності обумовлює широкі можливості для її впровадження на промислових підприємствах, незалежно від їх розмірів і організаційних форм. Водночас, інноваційна діяльність не обмежується розробкою чи вдосконаленням продуктів або виробничих процесів. Вона не вимагає створення окремих підрозділів або юридичних осіб.

Яскравим прикладом впровадження інноваційних процесів і організаційних інновацій може бути трансформація вже існуючих підрозділів, наприклад, відділів фінансів або бухгалтерії шляхом поширення принципово нових підходів до організації невиробничих процесів і адміністративної функції – зокрема, шляхом створення на великих підприємствах центрів адміністративних послуг (Shared Service Center). Центри адміністративних послуг (ЦАП) забезпечують виконання широкого спектру адміністративних функцій, що раніше були децентралізованими, з єдиного центру або кількох центрів. Метою створення ЦАП є зниження витрат та підвищення якості послуг за рахунок автоматизації та стандартизації процесів, спеціалізації, економії від масштабів та створення центрів експертизи. Особливістю тих функцій чи послуг, що можуть бути об'єднані у ЦАП, є те, що вони є допоміжними і не відносяться до критичних для успіху підприємства процесів. Серед типових функцій ЦАП можна виділити фінансову функцію, зокрема, ведення бухгалтерського обліку та здійснення казначейських (платіжних) операцій, ІТ, управління персоналом, окремі функції контролінгу та обробки замовлень, тощо.

Таким чином, інноваційна діяльність є ключовим фактором сталого розвитку підприємств. В той же час, розмір, юридична або організаційна форми підприємства не є ключовими для успішного впровадження інновацій. Послідовне та системне застосування принципів організації інноваційної діяльності дає змогу промисловим підприємствам швидко адаптуватися до змін і використовувати їх як потенціал для розвитку.