

вітчизняних Internet-ресурсів є порівняно низьким, що є наслідком завищення цін у електронних магазинах, невисокого рівня життя населення, непрозорих техніко-економічних норм та відсутності механізмів регулювання електронної економічної діяльності.

Висновки. Таким чином, за оцінкою різних плюсів і мінусів електронної комерції, ми можемо сказати, що переваги електронної комерції більші, ніж недоліки. Правильна стратегія для вирішення технічних питань і зміцнення довіри клієнтів в системі може змінити нинішній стан і допомогти електронній комерції адаптуватися до мінливих потреб ринку.

Об'єктивна оцінка всіх «за і проти» дозволить заощадити час і уникнути і необґрунтованих витрат надалі. Але ті, хто прорахував свої кроки і після цього вийшов в мережу – можуть одержати приголомшливі результати.

Перспективою подальших досліджень у даному напрямі є глибше вивчення застосування електронної комерції та мережі Інтернет у маркетингових каналах.

Список літератури: 1. Горобець В. Настоящее электронной коммерции. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://e-commerce.com.ua>. 2. Шалева О.І. Електронна комерція. Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 216 с. 3. Как меняется профиль и потребности украинских интернет-пользователей. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.gfk.ua/imperia/md/content/gfkukraine/presentations/121026_optimization.pdf.

Надійшла до редколегії 14.03.2013

УДК 378

Електронна комерція: за і проти/ Л.Л. Філіппова// Вісник НТУ „ХПР”. Серія: Технічний прогрес і ефективність виробництва. – Х.: НТУ „ХПР”. - 2013. - №44 (1017) - С. 58-65. Бібліогр.: 2 назв.

В статье рассматриваются преимущества и недостатки электронной коммерции в отечественном сегменте глобальной сети Интернет

Ключевые слова: электронная коммерция, Интернет-технологии, Интернет-пользователи, преимущества и недостатки электронной коммерции

Annotation: In the article advantages and disadvantages of e-commerce in the domestic segment of the Internet

Keywords: E-commerce, Internet technology, Internet users, the advantages and disadvantages of e-commerce

УДК 005.592.3:641

Н.М. ГРИГОРСКАЯ, аспирантка НТУУ «КПИ», Київ

МЕХАНИЗМЫ И ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ

Рассмотрена и обоснована процедура выявления технологий системно-процессного управления, обеспечивающих экономическую устойчивость предприятия в условиях динамического развития. Указана необходимость построения бизнес-модели как инструмента системно-процессного управления экономической устойчивостью предприятий машиностроения, предусматривая применение соответствующих управленческих технологий.

© Н.М. Григорская, 2013

Ключевые слова: экономическая устойчивость предприятия, управленческая технология, бизнес-модель.

Введение. В современных условиях недостаточный уровень менеджмента приводит к ухудшению экономического положения и общего функционирования предприятий машиностроения. Специфика управления современными промышленными предприятиями проявляется в том, что последние вынуждены работать в условиях нестабильной экономической ситуации и динамичного инновационного развития. Это отражается на обеспечении соответствующего уровня устойчивости предприятий и средствах управления. Вместе с этим, в условиях неопределенности и периодичности проявления кризисов эффективное функционирование предприятий возможно за счет обеспечения надлежащего уровня экономической устойчивости. Ведь экономическая устойчивость является важнейшей характеристикой деятельности предприятий в контексте стратегии инновационного развития и представляет собой способность предприятий сохранять стабильное, конкурентоспособное состояние сегодня и в перспективе, постоянно реагируя и адаптируясь к экзогенным и эндогенным факторам в современных условиях развития экономики.

Таким образом, исследование механизмов и инструментов управления экономической устойчивостью

предприятий (ЭУП) машиностроения в современных условиях относятся к наиболее актуальным вопросам как в научном, так и организационно-методическом аспектах.

Анализ основных достижений и литературы. Значительный вклад в исследование вопросы обеспечения экономической устойчивости предприятий посвящены труды А.А. Тарасова, В.Л. Иванов, И.Н. Семененко, А.Ю. Забродина, И.В. Кононова, С.Г. Эзерская, А.Н. Зайцев, М. Шынкевич и других [1-8]. Необходимо отметить, что в работах этих исследователей акцент делается на теоретические и практические вопросы определения уровней экономической устойчивости, формирование путей обеспечения экономически устойчивого функционирования предприятий, вместе с этим, слабо учитывают определение механизмов и инструментов управления экономической устойчивостью предприятий, определение технологий управления, обеспечивающих ЭУП и необходимости построения бизнес-модели. Как показывает анализ, актуальность исследования в такой постановке особенно велика для предприятий машиностроения.

Цель исследования. Целью данной работы является определение основных механизмов и инструментов управления экономической устойчивостью предприятий машиностроения в условиях динамичного развития.

Методология. Теоретико-методологической основой исследования, результаты которого представлено в данной статье, послужили труды отечественных и зарубежных ученых, посвященных проблеме управления экономической устойчивостью предприятий. В рамках статьи использовались методы системного подхода, анализа, обобщения, синтеза.

Результаты исследования. Усиления процессов экономической глобализации эффективная деятельность предприятий значительно зависит от уровня их экономической устойчивости. Агрессивная внешняя среда, динамичность его

развития существенно влияет на эффективность и результативность деятельности предприятий, актуализирует разработку путей обеспечения способности организаций устойчиво функционировать и развиваться в перспективе.

Считаем, что в основе экономической устойчивости предприятий машиностроения должно быть непрерывное и поддерживающие устойчивое развитие, что означает способность предприятий сохранять равновесное, конкурентоспособное состояние сегодня и в перспективе, адекватно и оперативно реагировать и адаптироваться к дестабилизирующим факторам, используя актуальные, действующие подходы и методы управления в современных условиях развития экономики.

Процедура выявления технологий системно-процессного управления, обеспечивающих экономическую устойчивость предприятий в условиях динамичного развития (см. рис. 1) позволит определить степень адаптации предприятий к внешнему окружению, выявить проблемы и резервы повышения стабильности работы и разработать соответствующие управленческие решения. Процедуру определяем как порядок выполнения последовательных действий, оказывающих технологии системно-процессного управления, которые, в свою очередь, обеспечивают надлежащий уровень экономической устойчивости предприятий.

Предложенная процедура выявления технологий системно-процессного управления, обеспечивающих экономическую устойчивость предприятий в условиях динамичного развития включает в себя, как основные этапы, методику оценки экономической устойчивости предприятий, идентификацию эффекта от управленческого воздействия обеспечения экономической устойчивости и выявление положительного и отрицательного влияния управленческих действий на экономическую устойчивость предприятий.

После выявления влияния управленческих действий на экономическую устойчивость предприятий можно систематизировать технологии системно-процессного управления, обеспечивающих ЭУП в условиях динамичного развития. В данном случае управленческая технология – это совокупность управленческих работ и операций, выполняемых в определенном порядке и последовательности, требует сочетания квалификационных навыков, оборудования, инфраструктуры, инструментов и соответствующих знаний, необходимых для осуществления решения поставленных задач.

Основываясь на теоретическом и методологическом фундаменте, управленческие технологии направлены на уточнение принципов осуществления управленческой деятельности, регламентации содержания выполнения отдельных этапов, процедур и операций для достижения целей компании [9]. Необходимо согласиться с тезисом о том, что технология управления является непрерывным творческим процессом поддержания устойчивого режима функционирования системы путем принятия и реализации хозяйственных решений [10].

Для каждого уровня экономической устойчивости в соответствующем периоде определяем все технологии, которые применялись предприятиями в настоящее время. Таким образом, систематизируем технологии системно-процессного управления, действие которых обеспечило предприятиям соответствующий уровень ЕС (т.е.

выделяем технологии управления, которые способствуют высокому или низкому уровню экономической устойчивости предприятий).

Согласно полученным результатам проведенного исследования, автоматизация и использование специального программного обеспечения, а следовательно, и заложенной в него технологии для осуществления учета деятельности предприятий позволяет в современных рыночных условиях обеспечивать лишь неустойчивый или докризисный уровень экономической устойчивости, который также сопровождается использованием отдельных технологий, в частности планирование и контроля затрат предприятий.

С началом формирования баз данных сырья, поставщиков, постоянных клиентов, персонала и тому подобное, внедрением электронного документооборота предприятия переходят на уровень допустимой экономической устойчивости. На этом уровне также внедряются специальные технологии управления персоналом, логистика, учитываются и документируются отдельные управленческие задачи, процедуры, операции, постепенно формализуются основные бизнес-процессы предприятий, что ведет к формированию единой технологии управления на основе полученного опыта оперативного управления деятельностью. С внедрением ведения управленческого учета можно считать, что предприятия преодолели рубеж уровня приемлемой экономической устойчивости, на котором также используются разнообразные технологии активизации продаж, технологии привлечения и удержания клиентов, маркетинговые технологии, мониторинг среды, сформирована корпоративная культура предприятий. Предприятия готовы и переходить к внедрению более сложных управленческих технологий, таких, как бюджетирование, электронный банкинг, финансовый контроллинг, процессно-ориентированный подход определения себестоимости продукции, сбалансированной системы показателей и использования ключевых показателей деятельности (KPI).

На границе приемлемого и абсолютного уровня ЭУП предприятие начинает использовать процессно-ориентированное бюджетирование (ABB), процессно-ориентированное управление (ABM) или проблемно-ориентированное управления (PBM), или управление качеством (BPM – Business Performance Management), управления интеллектуальным капиталом или ресурсами (BIM), т.е. в целом системно-процессное управление.

Достижения высоких уровней ЭУП требует формирования, внедрения и реализации бизнес-модели как инструмента системно-процессного управления экономической устойчивостью предприятий машиностроения, предусматривая применение соответствующих управленческих технологий.

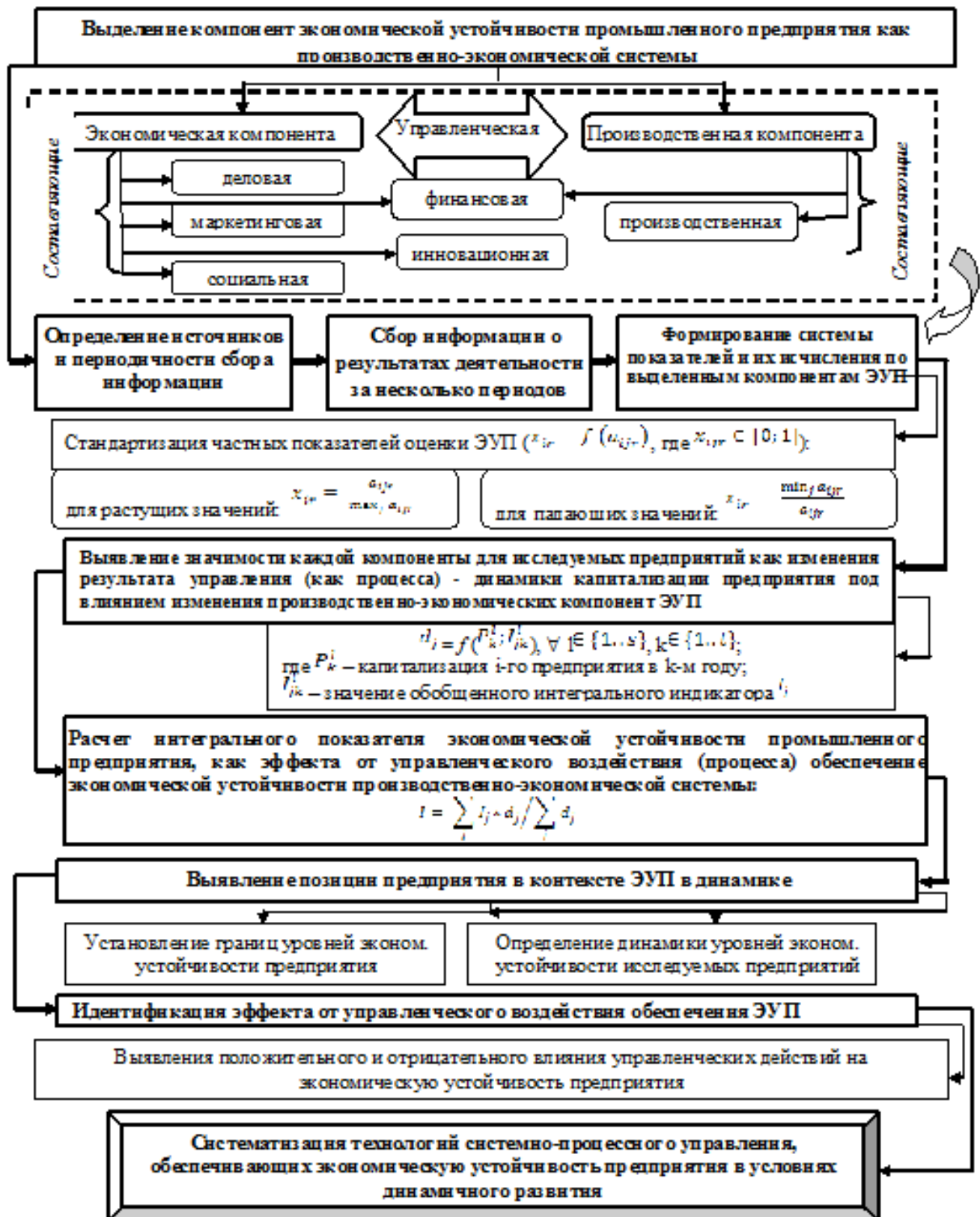


Рис. – Процедура выявления технологий системно-процессного управления, обеспечивающих экономическую устойчивость предприятия

Устойчивый рост и успех в бизнесе зависит не только и не столько от великих идей и чувств лидера, сколько от умения создать и непрерывно совершенствовать бизнес-модель. В общих словах, бизнес модель – это метод устойчивого ведения бизнеса [11].

Для работы с бизнес-моделями предназначены специальные программные продукты класса «Бизнес-моделирование». Перечислим основные функции по работе с бизнес-моделями, которые автоматизируют данные программные продукты [12]:

- разработка бизнес-моделей с нуля;
 - актуализация существующих бизнес-моделей;
 - анализ и оптимизация бизнес-моделей;
 - интеграция бизнес-моделей, которая позволяет создать систему взаимосвязанных бизнес-моделей и автоматизировано синхронизации;
 - формирование регламентирующих документов по бизнес-моделям;
 - доведение бизнес-моделей и регламентирующих документов до сотрудников.
- Например, автоматизированная публикация бизнес-моделей на сайте, или создание бизнес-навигатора.

Выводы. Следовательно, именно бизнес-модель может выразить все аспекты системно-процессного управления экономической устойчивостью предприятий, формализовать и усовершенствовать работу на предприятиях. Форма представления бизнес-модели и ее детализация определяется целями и выявленной необходимости руководителей предприятий.

Перспективами дальнейших исследований в данном направлении является построение и обоснование бизнес-модели в виде инструмента системно-процессного управления экономической устойчивостью предприятий машиностроения.

Список литературы: 1. Тарасовая О.О., Цямрюк Ю.С. Разработка системы показателей для оценки финансово-экономической устойчивости предприятия [Электронный ресурс] / О.О. Тарасовая, Ю.С. Цямрюк. – Режим доступа. – http://www.nbu.gov.ua/e-journals/PSPE/2009_2/Cymruk_209.htm. 2. Иванов В.Л., Малов В.А. Обеспечение организационно-экономической устойчивости промышленного предприятия [Электронный ресурс] / В.Л. Иванов, В.А. Малов. – Режим доступа. – http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/Emp/2010_22_1/4IvanMal.htm. 3. Семененко И.М. Экономическая устойчивость предприятия: сущность и понятие [Электронный ресурс] / И.М. Семеренко. – Режим доступа. – http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/VSunu/2010_2_2/Semenenko.pdf. 4. Забродин Ю.Н. Управление инвестиционными программами и портфелями проектов / Ю.Н. Забродин, А.М. Михайличенко, А.М. Саруханов, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге и др. – М.: ДЕЛЮ, 2010. – 578 с. 5. Кононова И.В. Методический инструментальный оценки устойчивости функционирования предприятия [Электронный ресурс] / И.В. Кононова // Инновационная экономика. – Режим доступа. – http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/inek/texts.html. 6. Езерская С.Г. Экономическая устойчивость промышленного предприятия: методологические аспекты и методы оценки автореф. на соис. уч. ст. канд. экон. наук / С.Г. Езерская. – Иваново, 2004. – 20 с. 7. Зайцев О.Н. Оценка экономической устойчивости промышленных предприятий (на примере промышленности строительных материалов): автореф. дисс. канд. экон. наук: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» / О.Н. Зайцев. – Хабаровск, 2007. – 23 с. 8. Шинкевич М. Управление устойчивым инновационным развитием хозяйственных систем в условиях глобализации экономики [Электронный ресурс] / М. Шинкевич. – Режим доступа. – http://confitiapv.at.ua/publ/konferenciji_2011/section_5/upravlenie_ustojchivym_innovacionnym_razvitie_m_khozjajstvennykh_sistem_v_uslovijakh_globalizacii_ekonomiki/11-1-0-857. 9. Верба В.А. Аналитическая оценка управленческих технологий развития украинских предприятий / В.А. Верба, О.М. Гребешкова // Актуальные проблемы экономики: науч. журн. НАУ. – 2010. – №5. – С. 52-59. 10. Бондарчук Л.В., Попеляр А.В. Современные технологии управления [Электронный ресурс] / Л.В. Бондарчук, А.В. Попеляр. – Режим доступа. – <http://intkonf.org/bondarchuk-lv-popelyar-av-suchasni-tehnologiyi-upravlinnya/>. 11. Котельников В. Бизнес-модель: модель бизнеса 6+1 [Электронный ресурс] / В. Котельников. – Режим доступа. – http://www.cecsi.ru/coach/business_model.html. 12.

Поступила в редколлегию 21.03.2013

УДК 005.592.3:641

Механизмы и инструменты управления экономической устойчивостью предприятий машиностроения / Н.М. Григорская// Вісник НТУ „ХПІ”. Серія: Технічний прогрес і ефективність виробництва. – Х.: НТУ „ХПІ”. - 2013. - № 44(1017) - С. 65-71. Бібліогр.: 2 назв.

Розглянуто і обґрунтовано процедуру виявлення технологій системно-процесного управління, що забезпечують економічну стійкість підприємства в умовах динамічного розвитку. Вказана необхідність побудови бізнес-моделі як інструменту системно-процесного управління економічною стійкістю підприємств машинобудування, передбачаючи застосування відповідних управлінських технологій.

Ключові слова: економічна стійкість підприємства, управлінська технологія, бізнес-модель.

It was considered and justified procedure detection technology system-management process to ensure the economic stability of the enterprise in terms of dynamic development. It was indicated the need to build a business model as a tool for process management systems-economic stability of engineering, providing the application of appropriate management techniques.

Keywords: economic sustainability enterprise management technology, business model.

УДК 336.64:334.716

В.М. КОЛОСОК, д-р. екон. наук, професор, ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет», Маріуполь;

Я.О. ХОДОВА, аспірант, ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет», Маріуполь

ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВО – ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

У статті розглянуті питання вдосконалення структурних елементів фінансово-економічних механізмів вітчизняних підприємств, які є складовими інтегрованих холдингів, в умовах активізації світових інтеграційних процесів. Схарактеризовані процедури формування консолідованої фінансової звітності інтегрованого підприємства, як основні етапи побудови інформаційної складової фінансово – економічного механізму.

Ключові слова: механізм, консолідована фінансова звітність, холдинг, промислове підприємство, ефективність.

Вступ. Глобалізаційні процеси у світовій економіці супроводжуються посиленням економічної інтеграції між вітчизняними товаровиробниками і транснаціональними компаніями та корпораціями, міжнародними промислово-фінансовими групами, що спричиняє системні перетворення в українській економіці. Прагнення горно-металургійного бізнесу до інтеграції на світовому рівні викликано необхідністю забезпечення стійкого зростання та стабільності інвестиційних доходів,

© В.М. Колосок, Я.О. Ходова, 2013