

Міщенко В.А., д.е.н, професор, завідувач кафедри міжнародного бізнесу та фінансів, Харків, НТУ «ХП»

КОНТРОЛІНГ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Обов'язковою умовою удосконалення методів управління є повне використання внутрішніх можливостей підприємства, тобто утворення такої системи управління, яка була б у змозі своєчасно виявляти, обліковувати, аналізувати, контролювати, координувати, коригувати, інформувати вище керівництво про розгортання кризового процесу та його вплив на економічну стійкість підприємства. В цьому сенсі важливим чинником такої системи є контролінг. Контролінг економічної стійкості підприємства – це вид контролінгу та підсистема інформаційно-аналітичного забезпечення антикризового управління, яка передбачає сукупність методів та процедур з координації планування, обліку, контролю та ризик-менеджменту основних локальних механізмів антикризового управління економічною стійкістю, а також інформаційного, методичного та консультаційного забезпечення управлінських рішень, зокрема, побудови інтегрованої моделі оцінки інформаційного забезпечення, яка заснована на математичному прогнозуванні впливу інформаційних потоків на дієвість локальних механізмів, що дозволяє зменшити інформаційну асиметрію в антикризовому управлінні економічною стійкістю промислових підприємств.

Контролінг економічної стійкості як різновид загального контролінгу є базовою складовою системи антикризового управління підприємством. Основне завдання – створення системи інформаційного забезпечення антикризового управління економічною стійкістю підприємства.

Найважливішими функціями контролінгу економічної стійкості підприємства є:

– функція інформаційного забезпечення, оскільки поліпшує досягнення цілей антикризового управління економічною стійкістю промислових підприємств;

– функція моніторингу зовнішнього і внутрішнього середовища, зокрема, розвитку кризового процесу, особливо економічної стійкості підприємства;

– функція внутрішнього консалтингу як основи створення системи методичної підтримки прийняття антикризових управлінських рішень в умовах розвитку кризового процесу;

– функція координації усіх складових організаційно-економічного механізму антикризового управління економічною стійкістю промислового підприємства: системи управління підприємством, яке повинне не лише функціонувати, але й розвиватися в умовах розгортання кризового процесу;

- функція прогнозування економічної стійкості в умовах розвитку кризового процесу та в залежності від стадії життєвого циклу функціонування підприємства дає можливість не лише відстежувати позитивні та негативні зміни як зовнішнього, так і внутрішнього середовища підприємства, а й прогнозувати їх зміни і вплив на економічну стійкість підприємства;

– контрольна функція забезпечує дієвість усіх локальних організаційно-економічних механізмів, ефективність виконання антикризових заходів;

– інформаційна функція – формування інформаційних потоків та забезпечення інформацією, необхідною для процесу антикризового управління економічною стійкістю промислового підприємства на всіх його рівнях.

Отже, враховуючи ситуацію, що склалася в економіці України, та галузеві особливості промислових підприємств найбільш пріоритетним орієнтиром контролінгу стає антикризове управління економічною стійкістю, що спрямовано на оперативне виявлення ознак розвитку кризових процесів і створення відповідних передумов для їх своєчасного подолання з метою недопущення порушень в діяльності підприємства, які можуть привести до його банкрутства, і запобігання недопущення розгортання кризового процесу в майбутньому. Контролінг економічної стійкості як різновид загального контролінгу є базою розробки організаційно-економічного механізму антикризового управління економічною стійкістю промислових підприємств.