

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
"ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ"



ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова вченої ради НТУ «ХПІ»  
почесний ректор, д.т.н., проф.

 Леонід ТОВАЖНЯНСЬКИЙ

«18» 03 2021 р.

ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА  
ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ

Тема дисертації:	Моделі та методи формування підходу до управління проектами у сфері інформаційних технологій
Здобувач:	Луценко Світлана Юріївна

Висновок підготовлено рецензентами:

проф. каф. ПІТУ, д.т.н., доц.

*посада, науковий ступінь, вчене звання*

  
підпис

Валентина МОСКАЛЕНКО

*ПІБ*

зав. каф. СУ, к.т.н., доц.

*посада, науковий ступінь, вчене звання*

  
підпис

Марина ГРИНЧЕНКО

*ПІБ*

Харків, 2021 р.

**ЗМІСТ**

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ .....	3
1. ВСТУП .....	4
2. НАДАНІ ЗДОБУВАЧЕМ ДОКУМЕНТИ ТА МАТЕРІАЛИ.....	4
3. РОЗГЛЯД ДИСЕРТАЦІЇ ТА НАУКОВИХ ПУБЛІКАЦІЙ .....	5
3.1 Наукова новизна дисертації .....	5
3.2 Теоретичне та практичне значення результатів дисертації .....	6
3.3 Аналіз дисертації на відповідність вимогам .....	7
3.4 Аналіз наукових публікацій на відповідність вимогам.....	8
3.5 Висновки за розглядом дисертації та наукових публікацій.....	10
4. АПРОБАЦІЯ ДИСЕРТАЦІЇ.....	10
4.1 Апробація матеріалів дисертації на конференціях .....	10
4.2 Фаховий семінар для апробації дисертації .....	11
5. ВИСНОВКИ.....	11

## ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

**Тема дисертації:** Моделі та методи формування підходу до управління проєктами у сфері інформаційних технологій.

**Здобувач:** Луценко Світлана Юріївна.

**Науковий керівник:** Кононенко Ігор Володимирович, доктор технічних наук, професор кафедри стратегічного управління НТУ «ХПІ».

**Галузь знань:** 12 – Інформаційні технології.

**Спеціальність:** 122 – Комп'ютерні науки.

**Структурний підрозділ, де проводилася попередня експертиза дисертації:** кафедра стратегічного управління, факультету комп'ютерних наук і програмної інженерії, Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут».

### **Рецензенти:**

**Москаленко Валентина Володимирівна.**

Професор кафедри програмної інженерії та інформаційних технологій управління Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут», доктор технічних наук (05.13.06 – Інформаційні технології, 2020 р.), доцент кафедри автоматизованих систем управління (2003 р.).

**Гринченко Марина Анатоліївна.**

Завідувач кафедри стратегічного управління Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут», кандидат технічних наук (05.13.06 – Інформаційні технології, 2012 р.), доцент кафедри стратегічного управління (2014 р.).

## 1. ВСТУП

Цей висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації підготовлено рецензентами відповідно до положень пункту 14, та надано оцінку у відповідності дисертації вимогам згідно пунктів 10, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167.

Підстава для проведення експертизи дисертації: витяг з протоколу засідання вченої ради НТУ «ХП» №2, від 26.02.2021 р.

## 2. НАДАНІ ЗДОБУВАЧЕМ ДОКУМЕНТИ ТА МАТЕРІАЛИ

Здобувач надав структурному підрозділу, де проводилася попередня експертиза дисертації, наступні документи:

- дисертацію у друкованому вигляді;
- висновок наукового керівника;
- академічну довідку про виконання відповідної освітньо-наукової програми;
- копії наукових публікацій здобувача.

Здобувач надав структурному підрозділу, де проводилася попередня експертиза дисертації, наступні додаткові матеріали:

- звіт перевірки дисертації на плагіат за допомогою програмного забезпечення «Unichек».

### 3. РОЗГЛЯД ДИСЕРТАЦІЇ ТА НАУКОВИХ ПУБЛІКАЦІЙ

#### 3.1 Наукова новизна дисертації

Дисертація є завершеною науково-дослідною роботою, що виконана у вигляді спеціальної кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, що спрямована на розв'язання важливої науково-практичної задачі, яка полягає у розробці моделей, методів та інформаційної технології вибору або формування підходу до управління проектами в ІТ-сфері.

#### **Наукова новизна отриманих результатів:**

*Вперше:*

1) розроблено модель та метод вибору підходу до управління проектом на основі нечітких уявлень, який відрізняється від існуючих методів систематизацією параметрів проекту, що впливають на вибір підходу, та урахуванням нечіткості, наявної в існуючих рекомендаціях експертів і дозволяє обрати найбільш відповідний умовам проекту підхід до управління за допомогою оцінювання параметрів проекту за спеціальними анкетами;

2) розроблено інтегрований метод вибору та формування підходу до управління проектом, який відрізняється від існуючих комплексним розглядом задач вибору та створення підходу до управління певним проектом та дозволяє створювати спеціальний підхід до управління певним проектом, спираючись на обраний базовий підхід, шляхом його доповнення та/або модифікації за допомогою компонентів Узагальненого зводу знань з управління проектами;

3) розроблено інформаційну технологію вибору та формування підходу до управління проектом, яка відрізняється від існуючих широким та систематизованим охопленням інформації про існуючі підходи до управління проектами, реалізацією моделей і методів вибору та формування підходу до управління проектом та дозволяє ефективно взаємодіяти зі змістом

Узагальненого зводу знань з управління проєктами, здійснювати обґрунтований вибір одного з існуючих підходів до управління певним проєктом, формувати спеціальний підхід.

*Отримав подальшого розвитку* Узагальнений звід знань з управління проєктами шляхом удосконалення його структури та доповнення компонентами методологій DSDM, FDD, Lean, SAFe, що дозволило розширити можливості його застосування у сфері інформаційних технологій.

### **3.2 Теоретичне та практичне значення результатів дисертації**

Методи, моделі та інформаційна технологія, запропоновані у роботі, дозволяють вирішувати задачі вибору та формування підходу до управління певним проєктом з урахуванням його специфічних умов та характеристик. Застосування підходу, який якнайкраще відповідає умовам проєкту, підвищує якість управління даним проєктом та ймовірність його успіху, що критично важливо для великих, дорогих та відповідальних проєктів. Таким чином, до основних теоретичних результатів дисертації належать: виконаний огляд та аналіз актуальності задачі вибору та формування підходу до управління проєктом, моделей та методів її вирішення; вдосконалення структури Узагальненого зводу знань з управління проєктами та доповнення його вмісту компонентами поширених підходів до управління проєктами у сфері інформаційних технологій (DSDM, FDD, Lean, SAFe); розроблені модель та метод вибору підходу до управління проєктом на основі нечітких уявлень, що дозволяють обрати найбільш відповідний умовам проєкту підхід до управління за допомогою оцінювання параметрів проєкту за спеціальними анкетами; інтегрований метод вибору та формування підходу до управління проєктом, який дозволяє створювати спеціальний підхід до управління певним проєктом, спираючись на обраний базовий підхід, шляхом його доповнення та/або модифікації за допомогою компонентів Узагальненого зводу знань з управління проєктами. Практичне значення має розроблена

інформаційна технологія вибору та формування підходу до управління проектом, що базується на розроблених моделях та методах. Практична цінність дисертаційної роботи полягає також у використанні її результатів:

1) у ТОВ «АС Нова» (м. Харків) для формування підходу до управління відповідальним проектом з поставки та монтажу системи відеоспостереження для компанії ТОВ «Пропантехносервіс»;

2) у відділі Міжнародних відносин та проектно-інвестиційної діяльності Мереф'янської міської ради (м. Мерефа) в рамках роботи над Швейцарсько-українським проектом «Підтримка децентралізації в Україні» (DESPRO),

3) у науково-дослідній роботі та навчальному процесі кафедри стратегічного управління Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут».

#### **Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами:**

Дисертаційна робота виконана на кафедрі стратегічного управління Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» в рамках науково-дослідної роботи «Розробка інформаційної технології синтезу методології управління для проектів національного рівня» (ДР № 0116U000894). Внесок автора полягає в аналізі методів вибору та формування підходів до управління проектами.

#### **3.3 Аналіз дисертації на відповідність вимогам**

Аналіз дисертаційної роботи на відповідність вимогам пунктів 10, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, Затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167, та положень Вимог до оформлення дисертації, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017

№40, показав, що оформлення дисертаційної праці в цілому їм відповідає. Виявлені зауваження були виправлені або є незначними.

### 3.4 Аналіз наукових публікацій на відповідність вимогам

Основні наукові і практичні результати досліджень опубліковані в 11 роботах, серед яких: 5 статей у наукових виданнях України (4 – у фахових виданнях, з яких 1 – у фаховому виданні, включеному до міжнародної наукометричної бази Scopus), 1 – у закордонному періодичному виданні, включеному до міжнародної наукометричної бази Scopus, 5 – у матеріалах науково-практичних конференцій (з яких 1 – у матеріалах, включених до міжнародної наукометричної бази Scopus).

*Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:*

1. Кононенко И. В., Луценко С. Ю. Информационная система выбора и формирования подхода к управлению проектом. *Радиоэлектронні і комп'ютерні системи*. 2020. № 2. С. 109-118.

2. Кононенко И. В., Луценко С.Ю. Разработка веб-приложения для решения задачи выбора методологии управления проектом при нечетких исходных данных. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2019. № 1. С. 11-17.

3. Kononenko I. V., Lutsenko S. Yu. Evolution of the generalized body of knowledge on project management. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2018. № 1. С. 10-17.

4. Kononenko I., Lutsenko S. The Project Management Methodology and Guide Formation's Method. *Proceedings of 2018 IEEE 13th International Scientific and Technical Conference on Computer Science and Information Technologies (CSIT)*. Lviv, 2018. P. 156–159.



1. Kononenko I. V., Lutsenko S. Yu. Method for selection of project management approach based on fuzzy concepts. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами.* 2017. № 2. С. 8-17.

2. Кононенко И. В., Агаи А., Луценко С. Ю. Применение метода синтеза методологии управления проектом при нечетких исходных данных. *Восточно-европейский журнал передовых технологий.* 2016. Vol. 2, No 3 (80). С. 32–39.

*Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації у зарубіжних спеціалізованих виданнях:*

3. Kononenko I. V., Lutsenko S. Yu. Application of the Project Management Methodology Formation's Method. *Organizacija.* 2019. Vol.52, iss.4. P. 286-308

*Опубліковані праці апробаційного характеру:*

4. Кононенко І.В., Луценко С.Ю. Актуалізація Узагальненого зводу знань з управління проектами. *XVII Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства».* м. Київ, 2020. С. 194-198

5. Луценко С.Ю. Формування експертних комісій щодо оцінювання застосовності методологій управління проектами. *MicroCAD: Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я 2020. Ч. I. : зб. матеріалів XXVIII Міжнар. наук.-практ. конф.* Харків : НТУ «ХПІ», 2020. С. 36.

6. Кононенко І.В., Прочухан Д.В., Луценко С.Ю. Особливості розробки мобільного веб-застосунку з вибору методології управління проектом. *XVI Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства».* м. Київ, 2019. С. 128-130.

7. Romanenkov Yu., Lobach O., Lutsenko S. Formalization of the interval values ranking in the network planning problem. *MicroCAD: Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я. 2019. Ч. I. : зб.*

*матеріалів XXVII Міжнар. наук.-практ. конф., 15–17 травня 2019 р. Харків : НТУ «ХП», 2019. С. 16.*

### **3.5 Висновки за розглядом дисертації та наукових публікацій**

Дисертаційна робота Луценко Світлани Юріївни є завершеною науково-дослідною роботою, що відповідає спеціальності 122 – Комп'ютерні науки, виконана у вигляді спеціальної кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, яка спрямована на розв'язання важливої науково-практичної задачі – розробки моделей, методів та інформаційної технології вибору або формування підходу до управління проектами в ІТ-сфері.

Порушень академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації) в дисертації та наукових публікаціях, у яких висвітлені основні наукові результати дисертаційної роботи, не виявлено, про що свідчить аналіз звіту перевірки дисертації на плагіат.

Надані здобувачем дисертація та наукові публікації відповідають вимогам пунктів 10, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, Затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167.

## **4. АПРОБАЦІЯ ДИСЕРТАЦІЇ**

### **4.1 Апробація матеріалів дисертації на конференціях**

Основні результати дисертаційної роботи, висновки і пропозиції доповідалися і обговорювалися на таких науково-практичних конференціях:

1) ІХ, Х Міжнародних науково-практичних конференціях «Інтегроване стратегічне управління, управління портфелями, програмами, проектами» (Славське, 2018, 2019 р.).

2) XVI, XVII Міжнародних конференціях «Управління проектами у розвитку суспільства» (Київ, 2019, 2020 р.).

3) XXVII, XXVIII Міжнародних науково-практичних конференціях магістрантів та аспірантів «MicroCAD: Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я» (Харків, 2019, 2020 р.).

4) XIIIth International Scientific and Technical Conference “Computer Science and Information Technologies” (Львів, 2018 р.).

#### **4.2 Фаховий семінар для апробації дисертації**

Фаховий семінар для апробації дисертації проведено на засіданні кафедри стратегічного управління НТУ «ХПІ» 11.03.2021 р., про що свідчить витяг з протоколу №15 . На фаховому семінарі для апробації дисертації здобувач Луценко Світлана Юріївна виклала основні положення дисертації та відповіла на запитання та зауваження.

Фаховий семінар для апробації дисертації мав характер відкритої наукової дискусії, в якій прийняли участь рецензенти, науково-викладацький склад кафедри стратегічного управління НТУ «ХПІ» та представники інших кафедр НТУ «ХПІ». За результатами фахового семінару для апробації дисертації, дисертація здобувача Луценко Світлани Юріївни була рекомендована до захисту (витяг з протоколу №15 від 11.03.2021р. засідання кафедри стратегічного управління НТУ «ХПІ») у разовій (тимчасовій) спеціалізованій вченій раді.

### **5. ВИСНОВКИ**

Дисертаційна робота Луценко Світлани Юріївни є завершеною науково-дослідною роботою, що відповідає спеціальності 122 – Комп'ютерна науки, виконана у вигляді спеціальної кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, яка спрямована на розв'язання важливої науково-

практичної задачі – розробки моделей, методів та інформаційної технології вибору або формування підходу до управління проектами в ІТ-сфері.

Порушень академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації) в дисертації та наукових публікаціях, у яких висвітлені основні наукові результати дисертаційної роботи, не виявлено, про що свідчить аналіз звітів перевірки дисертації на плагіат.

Надані здобувачем дисертація та наукові публікації відповідають вимогам пунктів 10, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, Затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167 та положенням Вимог до оформлення дисертації, затверджених наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 №40.

За результатами фахового семінару для апробації дисертації згідно пункту 14 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167, дисертація здобувача Луценко Світлани Юріївни була рекомендована до захисту у разовій (тимчасовій) спеціалізованій вченій раді.