

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРИ ПЛАНУВАННІ ПРОЕКТІВ

К.Р. Свистунова¹, Ю.Л. Татаринцева³

¹ *бакалавр кафедри міжнародного бізнесу та фінансів, НТУ «ХПІ», Харків, Україна*

² *доцент кафедри міжнародного бізнесу та фінансів канд. екон. наук, НТУ «ХПІ», Харків, Україна*
svistunova.karina@ukr.net

Будь-який проект пов'язаний з певними ризиками, джерелом яких є взаємини його учасників: обмежена раціональність, специфічність активів. У зв'язку з цим, управління ризиками має стати найважливішою складовою управління проектами. Від результатів попереднього аналізу багато в чому залежить рішення про запуск проекту. У фазі планування починається детальний розгляд ризиків, який має супроводжувати проект до його завершення. Але як висловився Альварес та Увер, що ризики проектів «у багатьох галузях глибоко ігноруються»[1].

Серед фахівців, що досліджували проблематику управління ризиками, слід назвати таких, як О.А. Гавриш [2] та О.Б. Данченко [3]. О.А. Гавриш [2] провів критичний аналіз нормативних засад управління проектними ризиками. О.Б. Данченко [3], по-перше, досліджувала ризики як причини відхилень у проектах, по-друге, аналізувала методичний інструментарій управління ними.

Проект повинен мати розробку послідовності ризиків, що відповідає вимогам організації, а інформація про ризики та управління ними має бути відкритою та достовірною для учасників проекту.

Процес управління ризиками містить наступні етапи:

1. Ідентифікація ризику. Визначення ідентифікації ризику містить ризикові події, які здатні вплинути на виконання проекту та документування.

2. Оцінка ризику. Оцінка ризику полягає в тому, що ймовірність ризикової події та взаємодій ризикових подій для оцінки спектру можливих результатів проекту обчислюється.

3. Розробка методів реагування на ризик – це розробка заходів щодо збільшення ймовірності сприятливих подій та зниження можливості несприятливих подій та загроз, що впливають з них.

Таким чином, процес управління ризиками дозволить відобразити та ранжувати фактори ризику, змодельовати процес реалізації проекту, оцінити з певною ймовірністю наслідки виникнення несприятливих ситуацій, підібрати методи зниження їх впливу, простежити за фактичними параметрами проекту під час його здійснення та скоригувати у необхідному напрямку.

Список літератури:

1. Ципес Г. Л. Менеджмент проектов в практике современной компании / Г. Л. Ципес, А. С. Тобв. – М. : ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006. – 304 с.

2. Гавриш О. А. Критичний аналіз нормативних засад управління проектними ризиками / О.А. Гавриш, В. А. Кавун // Економічний вісник НТУУ «ХПІ». – 2017. – №14 – С. 216–222.

3. Данченко О.Б. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. - Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. - 278 с