

Mishchenko V. A.

*Doctor of Economics, Professor,
National technical university «Kharkiv polytechnic institute», Ukraine;
e-mail: vladmish30@gmail.com; ORCID ID: 0000-0002-7303-1639;*

Shevchenko M. M.

*Ph. D. in Economics, Associate Professor,
National technical university «Kharkiv polytechnic institute», Ukraine;
e-mail: maryna.shevchenko@i.ua; ORCID ID: 0000-0003-2165-9907*

Sitak I. L.

*Senior lecturer,
National technical university «Kharkiv polytechnic institute», Ukraine;
e-mail: sitak.irina.leonidovna@gmail.com; ORCID ID: 0000-0002-1146-5730*

Oryekhova K. V.

*Ph. D. in Economics, Associate Professor,
Kharkiv Educational and Scientific Institute of SHEI «Banking University», Ukraine;
e-mail: kate.orekhova2010@gmail.com; ORCID ID: 0000-0003-0214-2750*

Yavorsky S. V.

*postgraduate,
Kharkiv Educational and Scientific Institute of SHEI «Banking University», Ukraine;
e-mail: yavsergey@gmail.com; ORCID ID: 0000-0003-3561-0143*

THEORETICAL BASES OF PROVIDING THE ECONOMIC SUSTAINABILITY OF THE ENTERPRISE

Abstract. Ensuring economic sustainability of business entities is a guarantee of survival and the basis of stability of their position in the market, provides an advantage in attracting investment, obtaining loans, selecting contractors and attracting skilled personnel. The higher the sustainability of organizations that conduct entrepreneurial activity, the higher their adaptability, independence from changes on the market and, consequently, the less probability of bankruptcy.

The purpose of the article is to study the essence of the concept of «economic stability», its types and factors that affect it as a necessary precondition for the sustainable development of the enterprise in a dynamic external and internal environment for appropriate management decision making.

The requirements to ensure economic sustainability of the enterprise are: the necessity of permanent monitoring of the efficiency ensuring of enterprises, search for opportunities for responding the rapid changes in the internal and external environment and the formation of a strategy of activities, implementation of which occurs through redistribution of resources. That is why it is proposed to consider the specified characteristics as the basis for forming a mechanism for ensuring economic stability of the enterprise and developing a system of stability on various grounds. The semantic analysis of the category of sustainability, combined with the implementation of transformation processes, has made it possible to determine sustainability management as the appropriate level and quality of internal organizational changes to the requirements of a changing environment, to create conditions for the adoption of effective managerial decisions and to determine the ways and means of making changes.

Achieving an appropriate level of stability is proposed by formation of an appropriate mechanism, which involves the allocation of methods and forms of influence on the processes of economic activity, each of which has its foundation, tools and levers.

Keywords: enterprise, functioning, economic stability, financial stability, strategic management, financial security, economic security.

JEL Classification G30, L20

Formulas: 0; fig.: 1; tabl.: 2; bibl.: 10.

Міщенко В. А.

доктор економічних наук, професор,
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Україна;
e-mail: vladmish30@gmail.com; ORCID ID: 0000-0002-7303-1639

Шевченко М. М.

кандидат економічних наук, доцент,
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Україна;
e-mail: maryna.shevchenko@i.ua; ORCID ID: 0000-0003-2165-9907

Сітак І. Л.

старший викладач,
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Україна;
e-mail: sitak.irina.leonidovna@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-6502-4562

Орехова К. В.

кандидат економічних наук, доцент,
Харківський навчально-науковий інститут
ДВНЗ «Університет банківської справи», Україна;
e-mail: kate.orekhova2010@gmail.com; ORCID ID: 0000-0003-0214-2750

Яворський С. В.

аспірант,
Харківський навчально-науковий інститут
ДВНЗ «Університет банківської справи», Україна;
e-mail: yavsergey@gmail.com; ORCID ID: 0000-0003-3561-0143

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Анотація. Забезпечення економічної стійкості підприємства є запорукою життєздатності та основою стабільного економічного розвитку, конкурентної позиції та конкурентних переваг на ринку. Вона надає перевагу в залученні інвестицій, отриманні кредитів, виборі підрядників та залученні кваліфікованих кадрів. Що вища економічна стійкість підприємства, то вищою є його адаптивність, незалежність від змін на ринку і, отже, меншою є ймовірність банкрутства.

Присвячено вивченню сутності поняття «економічна стійкість», його типів і факторів, які впливають на неї, як необхідної передумови сталого розвитку підприємства в динамічному зовнішньому і внутрішньому середовищі для ухвалення відповідних управлінських рішень.

Установлено, що вимогами забезпечення економічної стійкості підприємства є: необхідність постійного моніторингу забезпечення ефективності діяльності підприємств, пошук можливостей реагування на швидкі зміни у внутрішньому і зовнішньому середовищі та формування стратегії діяльності, реалізація якої відбувається через перерозподіл ресурсів.

Розглянуто суть категорії «стійкість» та уточнено тлумачення поняття «стійкість підприємства». Проведено аналіз літературних джерел поняття «економічна стійкість». Систематизація поглядів учених дозволила виявити різні позиції на поділ стійкості на види за змістом, ієрархією, середовищем, структурою, часом, керованістю, оцінками, значимістю. Розглянуто підходи до аналізу економічної стійкості підприємства, що існують на даний час в економічних науках. Висвітлено здатність впливати на функціонування підприємства окремих елементів економічної стійкості. Доведено необхідність актуалізації питання підтримки стійкості роботи національних підприємств, забезпечення можливостей ефективно адаптуватися до змін у внутрішньому і зовнішньому середовищі й формувати стратегії діяльності шляхом гнучкого перерозподілу ресурсів.

Результати проведеного дослідження можуть бути корисними для топ-менеджменту підприємства при здійсненні стратегічного управління з метою збереження стійкості підприємства, підвищення її рівня та забезпечення ефективності функціонування у ринковому конкурентному середовищі.

Ключові слова: підприємство, функціонування, економічна стійкість, фінансова

стійкість, стратегічне управління, економічна безпека, фінансова безпека.

Формул: 0; рис.: 1; табл.: 2; бібл.: 10.

Мищенко В. А.

доктор экономических наук, профессор,

Национальный технический университет «Харьковский политехнический институт»,

Украина;

e-mail: vladmish30@gmail.com; ORCID ID: 0000-0002-7303-1639

Шевченко М. Н.

кандидат экономических наук, доцент,

Национальный технический университет «Харьковский политехнический институт»,

Украина;

e-mail: maryna.shevchenko@i.ua; ORCID ID: 0000-0003-2165-9907

Ситак И. Л.

старший преподаватель,

Национальный технический университет «Харьковский политехнический институт»,

Украина;

e-mail: sitak.irina.leonidovna@gmail.com; ORCID ID: 0000-0001-6502-4562

Орехова Е. В.

кандидат экономических наук, доцент,

Харьковский учебно-научный институт ГБУЗ «Университет банковского дела»,

Украина;

e-mail: kate.orekhova2010@gmail.com; ORCID ID: 0000-0003-0214-2750

Яворський С. В.

аспирант,

Харьковский учебно-научный институт ГБУЗ «Университет банковского дела»,

Украина;

e-mail: yavsergey@gmail.com; ORCID ID: 0000-0003-3561-0143

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. Рассмотрена суть категории «устойчивость» и уточнено толкование понятия «устойчивость предприятия». Рассмотрены подходы к анализу экономической устойчивости предприятия, существующие в настоящее время в экономической науке. Доказана необходимость актуализации вопроса обеспечения устойчивости работы национальных предприятий, обеспечение возможностей эффективно адаптироваться к изменениям во внутренней и внешней среде и формировать стратегии деятельности путем гибкого перераспределения ресурсов. Результаты проведенного исследования могут быть полезными для топ-менеджмента предприятия при осуществлении стратегического управления и обеспечения эффективности функционирования предприятия.

Ключевые слова: предприятие, функционирование, экономическая устойчивость, финансовая устойчивость, стратегическое управление, экономическая безопасность, финансовая безопасность.

Формул: 0; рис.: 1; табл.: 2; библ.: 10.

Introduction. In today's market conditions, the problem of ensuring the stability of business structures does not lose its relevance. The existence of an entrepreneurial structure (organization, enterprise, business entity) depends on how quickly and successfully it adapts to changes in the environment. Ensuring economic sustainability of business entities is a guarantee of survival and the basis of stability of their position in the market, provides an advantage in attracting investment, obtaining loans, selecting contractors and attracting skilled personnel. The higher the sustainability of organizations that conduct entrepreneurial activity, the higher their adaptability, independence from changes on the market and, consequently, the less probability of bankruptcy. The need to solve the problems of ensuring economic stability of business structures, ensuring their

high adaptability, necessitates the study and definition of a system of criteria and indicators that allow, on the one hand, to assess the level of stability, its dynamics, and, on the other hand, to identify factors and reduce their negative impact on economic stability. In this regard, the study of theoretical foundations and methodological approaches to assessing the economic sustainability of enterprises is very relevant.

Research analysis. The functioning and interaction of economic systems and their regularities of development were researched in their works by such scientists: I. V. Bryantsev's article [1], A. V. Vasilenko [2], S. G. Yezerskaya [4], O. M. Zaitsev [5], V. L. Ivanov, N. O. Kovalchuk [6], O. M. Kucherova, E. V. Lyaskovskaya [7], G. A. Mohonko, O. A. Polishchuk, I. M. Semenenko [8], N. V. Shesterikova [10].

However, despite a significant number of scientific works in the field of economic stability of enterprises research, they have not been adequately reflected and require further study of issues related to identifying the essence and importance of economic sustainability of the enterprise, modelling the system of economic sustainability management.

The purpose. The purpose of the article is to study the essence of the concept of «economic stability», its types and factors that affect it as a necessary precondition for the sustainable development of the enterprise in a dynamic external and internal environment for appropriate management decision making.

Research results. The economic meaning of the term «stability» is inextricably linked with the general philosophical definition of this notion. So the stability of any phenomenon or process is meant the inclination of its fluctuations and changes; hardness, stability and reliability; constancy, stay in one condition; the ability to maintain this state, despite the effect of different forces. The term «economic stability» is considered by the authors from different positions (Tabl. 1).

Table 1

Approaches for Definition of Economic Sustainability

| Source | Positions of the authors regarding the interpretation of the concept of «economic stability» |
|--|--|
| This is a state of the enterprise or resources ... | |
| N. Alekseyenko | The state of his material economic and labor resources, distribution and use, which ensure the development of the enterprise on the basis of growth of profit and capital while maintaining solvency and creditworthiness in the permissible level of risk |
| O. Zaitsev [5] | This is a state of the enterprise, which retains the ability to efficiently operate and stable progressive development in the negative influences of the environment on enterprise or resources |
| V. Medvedev | Equilibrium balanced state of economic resources that provides stable profitability and normal conditions for extended reproduction in the long run , taking into account the most important external and internal factors |
| It's a balance or the ability to ... | |
| S. Anokhin | An equilibrium state of the industrial enterprise, in which economic and managerial decisions are able to regulate the main factors of the firm's steady position: management, production, finance, personnel and strategies within the specified risk limits |
| O. Kolodiziev, K. Nuzhny | The state of equilibrium or the ability to return to this state of an open socio-economic system (enterprise) after withdrawal from this state by external and internal disturbing influences due to the effective use of all kinds of resources, with the subsequent ability to ensure the optimal process of their replenishment |
| Y. Simeh | This is the potential of the enterprise to return to a state of equilibrium, in which the company has a positive dynamics of functioning, or does not go beyond the established boundaries |
| This is the ability of the enterprise (system) ... | |
| E. D. Chikina [9] | The ability of the enterprise under the influence of various factors to continue to function with sufficient efficiency. Otherwise, the company becomes unstable and incapable for development/ |
| V. Ivanov | The ability of the economic system not to deviate from the state (statistical or dynamic) in the case of internal and external destabilizing influences due to effective formation and use of financial, production and organizational mechanisms. |
| The ability of a certain action | |
| S. G. Yezerskaya [4] | The ability to maintain its integrity and function effectively at the same time and at the same time create the preconditions for progressive (effective) development even in the conditions of negative influence of environmental factors (internal resistance of the enterprise) |
| A. A. Akimov | Ability to return to a state of equilibrium at the expense of own or borrowed resources |

| | |
|---------------------------------|--|
| O. Zetkina | The ability to withstand the threat of bankruptcy |
| Balance of the state ... | |
| N. A. Kulbaka | Equilibrium balanced state of economic resources that provides stable profitability and normal conditions for an expanded reproduction of sustainable economic growth in the long run, taking into account the most important external and internal factors |
| A. S. Tuvaev | Equilibrium, balanced state of economic resources and organizational structures and their interrelations within the framework of the production and sales system, which provides stable conditions for its expanded reproduction, including in the presence of internal and external adverse influences, achieved through the implementation of a specialized complex of diverse financial, economic and organizational measures with the algorithm of corresponding actions |
| Other | |
| O. Aref'eva, D. Gorodanskaya | A set of interconnected components that under all conditions provide the ability to conduct business activities, stock of resources (resource potential) and a balanced functioning process |
| A. Burda [1] | Systemic phenomenon, which serves as an indicator of the deviations of a potentially possible competitive state at a certain stage of the life of the enterprise |
| R. Eremichuk | Organization with production and economic activity, which enables to provide stable technical and economic indicators with a positive dynamics and effectively adapt to perturbations of the external and internal environment |
| V. A. Grosul [3] | Identifies the economic stability of an enterprise with its economic stability and defines it as «the ability of an entity to function and develop, while maintaining the equilibrium of its assets and liabilities in the changing internal and external environment, which guarantees its continuing solvency and investment attractiveness within the permissible level of risk. |

Proceeding from the understanding of the economic stability of the enterprise and the recognition of the decisive influence on it of the results of innovation activity, it is possible to propose the following concept: economic stability of the enterprise — the ability of the economic system to provide effective operation in the balance of economic resources and organizational structures and their interrelations within the framework of the production and distribution system, which provides the conditions for its extended reproduction under the influence of internal and external effects, which can be achieved with the help of permanent monitoring of financial and economic management and organizational measures for adaptation, flexibility and rapid response to the changing environment and the emergence of the crisis. Such an understanding of economic sustainability takes into account objective conditions that require the enterprise to continuously implement innovative activities to ensure the sustainability of its functioning.

Author's approaches to the allocation of types of stability are presented in Table 2.

Table 2

Approaches of scientists to components of enterprisestability

| Types of stability Author | Financial | Productive | Social | Managerial | Techno-logical | Marketing | Ecological | Staffing | Organi-zational | Market | Intellectual | Informa-tional |
|------------------------------|---------------------|------------|--------|------------|----------------|-----------|------------|----------|-----------------|--------|--------------|----------------|
| | I. P. Vasilenko [2] | + | | + | | + | | + | | + | | |
| I. V. Bryantseva | + | + | | | + | | | | | | | |
| V. D. Ivanov | + | + | | | | | | | + | | | + |
| G. A. Mohon'ko | + | + | + | + | | + | + | | | | | |
| S. G. Yezerskaya [4] | + | | | | | + | | + | | | | |
| O. A. Polishchuk | + | + | + | | | | + | | | + | | |
| T. I. Kovalchuk [6] | + | + | | + | + | + | | + | | | | |
| E. N. Kucherova | + | + | | + | | + | + | | | | | |
| O. N. Zaitsev [5] | + | | + | | + | | | | + | | | |
| N. V. Shesterikova [10] | | + | + | | | | + | + | | + | + | |
| I. M. Semenenko [8] | + | + | | | | | | + | | | | |

Classification of stability types of the enterprise, presented in Fig., allows to specify the problem of ensuring the stability of the enterprise and use it to solve its tasks to ensure enterprise sustainability and develop appropriate mechanisms designed for each type of stability.

| | | | | |
|------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|-------------|
| Types of stability | | | | |
| By its content | | | | |
| Productive | Financial | Technical | Social | Strategic |
| Competitive | Innovation | Communication | Ecological | Marketing |
| By the environment | | | | |
| Internal | External | Sector | General | |
| According to the hierarchy | | | | |
| Stable | | Quasi-stable | | |
| By time | | | | |
| Inherited | Current | Perspective | Retrospective | Predictable |
| By possibility of management | | | | |
| Managed | | Not manageable | | |
| By structure | | | | |
| Stability of the enterprise | Stability of subunits | | Administrative | |
| By estimates | | | | |
| Static | Dynamic | Acceptable | Valid | |
| By significance | | | | |
| Relevant | Priority | | Other | |

Fig. Classification of the enterprise sustainability types

Conclusions. The requirements to ensure economic sustainability of the enterprise are: the necessity of permanent monitoring of the efficiency ensuring of enterprises, search for opportunities for responding the rapid changes in the internal and external environment and the formation of a strategy of activities, implementation of which occurs through redistribution of resources.

That is why it is proposed to consider the specified characteristics as the basis for forming a mechanism for ensuring economic stability of the enterprise and developing a system of stability on various grounds. The semantic analysis of the category of sustainability, combined with the implementation of transformation processes, has made it possible to determine sustainability management as the appropriate level and quality of internal organizational changes to the requirements of a changing environment, to create conditions for the adoption of effective managerial decisions and to determine the ways and means of making changes.

Dynamism, low predictability and instability of the external environment force the enterprise to make managerial decisions of a qualitatively new level in order to increase the adaptive properties of the internal environment by disturbing in the external environment. These circumstances require taking into account the factors of economic stability, not only in the content of occurrence, but also by way of influence, by the nature of the action and the degree of conditionality.

Ensuring economic sustainability requires the development of a mechanism that includes comprehensive solutions for the influence of internal and external environment, which are disturbing the enterprise and lead to a loss of its sustainability. The mechanism should be a process of successive actions aimed to achieving an appropriate level of enterprise sustainability, on the one hand, and as a system of interdependent elements, on the other hand, that interact to achieve the strategic goals of the enterprise.

Література

1. Бурда А. І. Методичні підходи до оцінювання впливу складників тріади потенціалу на сталий розвиток підприємства [Електронний ресурс] / А. І. Бурда // Науковий вісник НЛТУ України. — 2009. — № 19.12. — С. 141—153. — Режим доступу : <https://cyberleninka.ru/article/n/metodichni-pidhodi-do-otsinyuvannya-vplivu-skladnikov-triadi-potentsialu-na-staliy-rozvitok-pidpriemstva.pdf>.
2. Василенко А. В. Менеджмент устойчивого развития предприятий : монография [Электронный ресурс] / А. В. Василенко. — Киев : Центр учебной литературы, 2005. — 648 с. — Режим доступа : <http://ir.kneu.edu.ua/bitstream/2010/21047/1/117-121.pdf>.
3. Гросул В. А. Социально-экономическая устойчивость предприятия: теоретико-методологические основы и практический инструментарий : монография / В. А. Гросул. — Харьков : Харьковский государственный университет харчування та торгівлі, 2007. — 303 с.

4. Езерская С. Г. Экономическая устойчивость промышленного предприятия: методологические аспекты и методы оценки : автореф. дис. на соиск. уч. степени канд. экон. наук : спец. 08.00.05 «Управление народным хозяйством» [Электронный ресурс] / С. Г. Езерская. — Иваново : ИВГУ, 2004. — 20 с. — Режим доступа : <http://www.dslib.net/economika-hoziajstva/jekonomicheskaja-ustojchivost-promyshlennogo-predpriyatija-metodologicheskie-aspekty-i.html>.

5. Зайцев О. Н. Оценка экономической устойчивости промышленных предприятий (на примере промышленности строительных материалов) : автореф. дис. на соиск. уч. степени канд. экон. наук : 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» [Электронный ресурс] / О. Н. Зайцев. - Хабаровск, 2007. - 23 с. - Режим доступа : <http://www.dissertat.com/content/otsenka-ekonomicheskoi-ustoihivosti-promyshlennykh-predpriyatii-na-primere-promyshlennosti-0>.

6. Ковальчук Н. О. Финансова стійкість вітчизняних підприємств як передумова їх стабільного функціонування [Електронний ресурс] / Н. О. Ковальчук, Т. В. Руснак // Глобальні та національні проблеми економіки. — 2016. — Вип. 11. — С. 368—371. — Режим доступу : <http://global-national.in.ua/issue-11-2016/19-vipusk-11-cherven-2016-r/2124-kovalchuk-n-o-rusnak-t-v-finanova-stijkist-vitchiznyanikh-pidприємств-yak-peredumova-jikh-stabilnogo-funktsionuvannya>.

7. Лясковская Е. В. Концептуальные основы управления устойчивостью предпринимательских структур при реализации инновационных стратегий [Электронный ресурс] / Е. В. Лясковская // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Экономика и менеджмент. — 2011. — № 41 (258). — С. 57—68. — Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/v/kontseptualnye-osnovy-upravleniya-ustoychivostyu-predprinimatelskih-struktur-pri-realizatsii-innovatsionnyh-strategiy>.

8. Семененко І. М. Економічна стійкість підприємства: сутність і поняття [Електронний ресурс] / І. М. Семененко // Вісник Східноукр. нац. ун-ту імені Володимира Даля. — 2010. — № 2 (144). — С. 78—82. — Режим доступу : <https://docplayer.ru/46203351-Ekonomicheskaya-ustoychivost-predpriyatya-osnovnye-ponyatiya-i-sostavlyayushchie-sistemy.html>.

9. Чикина Е. Д. Совершенствование методов оценки и управления устойчивым развитием предприятия : автореф. дис. на соиск. уч. степени канд. экон. наук : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» [Электронный ресурс] / Е. Д. Чикина. — Белгород : Белгород. гос. технол. ун-т им. В. Г. Шухова, 2007. — 20 с. — Режим доступа : <http://www.dissertat.com/content/sovershenstvovanie-metodov-otsenki-i-upravleniya-ustoihivym-razvitiem-predpriyatya>.

10. Шестерикова Н. В. Методика выбора и оценки стратегии устойчивого развития предприятия с учетом диапазона зон устойчивости [Электронный ресурс] / Н. В. Шестерикова // Вестник Нижегородского университета им. Н. И. Лобачевского. — 2013. — № 1 (1). — С. 277—281. — Режим доступа : <https://cyberleninka.ru/article/v/metodika-vyboora-i-otsenki-strategii-ustoychivogo-razvitiya-predpriyatya-s-uchetom-diapazona-zon-ustoychivosti>.

Стаття рекомендована до друку 03.09.2019

© Мищенко В. А., Шевченко М. М.,
Сітак І. Л., Орехова К. В., Яворський С. В.

References

1. Burda, A. I. (2009). Metodichni pidkhody do otsiniuvannya vplyvu skladnykh triady potentsialu na stalyy rozvytok pidpriemstva [Methodical approaches to the evaluation of the influence of the components of the triad of potential on the sustainable development of the enterprise]. *Naukovyi visnyk NLTU Ukrainy — Scientific Bulletin of NLTU of Ukraine*, 19.12, 141—153 [in Ukrainian].

2. Vasilenko, A. B. (2005). *Menedzhment ustojchivogo razvitiya predpriyatij [Management of sustainable development of enterprises]*. Kiev: Centr uchebnoj literatury [in Russian].

3. Hrosul, V. A. (2007). *Sotsialno-ekonomichna stiiikist pidpriemstva: teoretyko-metodolohichni zasady ta praktychni instrumentarii [Socio-economic stability of the enterprise: theoretical and methodological foundations and practical tools]*. Kharkiv: Kharkivskiy derzhavnyi universytet kharchuvannya ta torhivli [in Ukrainian].

4. Ezerskaya S. G. (2004). Ekonomicheskaya ustojchivost' promyshlennogo predpriyatya: metodologicheskie aspekty i metody ocenki [Economic sustainability of an industrial enterprise: methodological aspects and methods of assessment]. *Extended abstract of candidate's thesis*. Ivanovo: IvGU [in Russian].

5. Zajcev, O. N. (2007). Ocenka ekonomicheskoy ustojchivosti promyshlennykh predpriyatij (na primere promyshlennosti stroitel'nykh materialov) [Assessment of the economic sustainability of industrial enterprises (on the example of the building materials industry)]. *Extended abstract of candidate's thesis*. Habarovsk [in Russian].

6. Kovalchuk, N. O. (2016). Finansova stiiikist vitchiznyanikh pidpriemstv yak peredumova yikh stabilnogo funktsionuvannya [Financial stability of domestic enterprises as a prerequisite for their stable functioning]. *Hlobalni ta natsionalni problemy ekonomiky — Global and national problems of the economy*, 11, 368—371 [in Ukrainian].

7. Lyaskovskaya, E. V. (2011). Konseptual'nye osnovy upravleniya ustojchivost'yu predprinimatel'skih struktur pri realizatsii innovatsionnykh strategij [Conceptual framework for managing the sustainability of business structures in the implementation of innovative strategies]. *Vestnik Yuzhno-Ural'skogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika i menedzhment — Bulletin of the South Ural State University. Economics and Management*, 41 (258), 57—68 [in Russian].

8. Semenenko, I. M. (2010). Ekonomichna stiiikist pidpriemstva: sutnist i poniattia [Economic stability of the enterprise: essence and concept]. *Visnyk Skhidnoukr. nats. un-tu imeni Volodymyra Dalia — Bulletin of the East Ukrainian. nat. the name of Vladimir Dahl*, 2 (144), 78—82 [in Ukrainian].

9. Chikina, E. D. (2007). Sovershenstvovanie metodov ocenki i upravleniya ustojchivym razvitiem predpriyatya [Improving the methods of assessment and management of sustainable development of an enterprise]. *Extended abstract of candidate's thesis*. Belgorod: Belgorod. gos. tehnol. un-t im. V. G. Shuhova [in Russian].

10. Shesterikova, N. V. (2013). Metodika vyboora i ocenki strategii ustojchivogo razvitiya predpriyatya s uchetom diapazona zon ustojchivosti [Methods of selecting and evaluating the strategy of sustainable development of an enterprise taking into account the range of sustainability zones]. *Vestnik Nizhegorodskogo universiteta im. N. I. Lobachevskogo — Bulletin of the Nizhny Novgorod University named after N. I. Lobachevsky*, 1 (1), 277—281 [in Russian].

The article is recommended for printing 03.09.2019

© Mishchenko V. A., Shevchenko M. M.,
Sitak I. L., Oryekhova K. V., Yavorsky S. V.