

Theoretical and practical aspects of design and implementation of integrated decision support systems involving collection and analysis of cost-related information have been analyzed. Present state of set-up of decision support systems in Ukrainian manufacturing companies has been examined. Ways to improve existing decision support systems have been proposed.

Keywords: decision-making, integrated decision support systems, expenses, financial reporting, informative streams

УДК 332:078

А. И. ГАНУС, канд. техн. наук, доц., НТУ «ХПИ»;

А. В. ВЛАСЕНКО, апирант, НТУ «ХПИ».

КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Понятие оптимальность объединяет две концепции, которые соответствуют временным интервалам: тактическому как более узкому, и стратегическому как более широкому, которое охватывает достижение нескольких долговременных целей. Более узкий смысл оптимальности соответствует поиску экстремума целевой функции в статике. Более широкий смысл означает несколько долгосрочных целей, включая качественные цели развития системы. Предложено учитывать эти различия в динамике при оптимизации социально-экономического развития электро энергетических систем, обеспечивающих жизнедеятельность регионов.

Ключевые слова: узкий смысл, стратегическая оптимальность, равноправные цели, несколько уровней, длительный промежуток времени, жизнеспособность системы, адаптация системы, репутация бизнес-организации

Постановка проблемы. В современной литературе достаточно распространено толкование оптимальности в узком смысле как минимизации показателя чего-либо (затрат, налогов, численности), что на наш взгляд не только узко, но и статично. Также статично и понятие оптимальности как максимизации экономического показателя, например, прибыли за истекший год.

Оптимизация в узком смысле (тактическая) означает экстремум одного или нескольких количественных показателей в статике, без учета фактора времени действенности решения, но она достаточно хорошо изучена и обеспечена расчетными средствами (например, алгоритмами математического программирования), потому и популярна. Эту концепцию можно дополнить концепцией оптимизации в широком или стратегическом смысле, которая направлена на достижение нескольких долговременных целей, в том числе и качественных. и поэтому может быть применена для оптимизации социально экономического развития такого важного класса систем, как региональные электро энергетические системы.

Исследование различий в двух концепциях оптимальности. Известно, что оптимальность как философская категория означает не просто улучшение чего либо, а подразумевает достижение абсолютного превосходства [1]. Но при этом в понятии оптимальности неявно подразумевается двоякий смысл, который

достаточно часто не различается менеджерами и приводит к принятию неполного решения.

Различие между двумя смысловыми значениями этого понятия нуждается в дальнейшем развитии для правильного выбора алгоритма эффективных действий в динамике.

Наиболее распространена в современном менеджменте и литературе по теории оптимального управления концепция оптимальности в узком смысле, при которой оптимизировать означает: повышать какой-либо количественный показатель (прибыль, долю рынка, срок службы и т.д.) до максимума, как возможных предельных значений. Наряду с этим оптимизация часто понимается как минимизация числового показателя (чаще всего уменьшения численности персонала и соответствующем росте безработицы и вызванных ею социальных расходов).

1). Будем называть тактическую оптимальность в узком смысле, в соответствии с общепринятой математической терминологией, *экстремизацией*, т.е. нахождением максимума либо минимума какой-либо целевой функции в рамках ограничений на используемые ресурсы.

В результате решения сформулированной экстремальной задачи получим статическое решение, которое оптимально только для заданных объемов ресурсов и только для определенного момента времени.

Экстремум выбранного количественного показателя эффективности относится к конкретному временному сечению бизнес-процессу и поэтому носит тактический характер и нуждается в его периодическом пересмотре. Таковы свойства практических задач математического программирования, в том числе и широко используемых в зарубежной электроэнергетике [3]. Однако, в турбулентной и конкурентной деловой среде необходима оптимизация устойчивого функционирования бизнес-организаций более широком смысле, чем оптимум количественного показателя, например, максимум прибыли.

2). В современной теории стратегического менеджмента и управления системным развитием коммерческих организаций оказалась востребована концепция оптимальности в более широком, телеологическом смысле, когда необходимо обеспечить наилучшее достижение равноправных целей нескольких уровней.

Эти уровни наиболее полно сформулированы Р. Акоффом в теории идеального проектирования развития систем [3], и они таковы:

- внутрисистемные, включая личностные цели;
- общесистемные стратегические цели;
- социетальные и культурологические цели более высокого, надсистемного уровня, например, региональных.

Оптимальность в широком или стратегическом смысле будем понимать как эффективное достижение системой целей всех трех указанных выше уровней в течение длительного промежутка времени.

Отметим, что наличие всех этих уровней характерно именно для электроэнергетических систем, призванных обеспечить не только корпоративный коммерческий эффект, но и устойчивое качественное обеспечение всех процессов жизнедеятельности регионов Украины.

Концепция стратегической оптимальности принята Г. Гегелем, сформулирована еще Аристотелем и означает то, что природа всегда осуществляет наилучшую из возможностей, поэтому все жизнеспособное оптимально в широком смысле. Утрата оптимальности системы в широком смысле означает потерю ею жизнеспособности (кризис). Поэтому оптимальность не эквивалентна многомерной либо одномерной экстремальности, она означает соблюдение всего комплекса условий, которые обеспечивают жизнеспособность организации как целостной системы на длительных, стратегических отрезках времени. Внутри области, ограниченной комплексом заданных условий, любое допустимое решение является оптимальным в широком смысле, а поэтому оно может быть улучшено введением дополнительного критерия. Например, таким дополнительным критерием оптимальности в широком смысле, по мнению Ф. Котлера [4], может служить уровень социальной ответственности данной организации перед общественной средой. А критерием или показателем этого условия служит деловая репутация (рейтинг или гудвилл) бизнес-организации, которая объективно складывается в виде оценки независимым экспертным сообществом результатов функционирования организации как социально-экономической системы.

Оптимальная стратегия развития в турбулентной среде означает возможность успешной адаптации данной системы к внешним изменениям. Поэтому при стратегическом планировании бизнес-процессов целесообразна оптимизация процессов в широком смысле, которая опирается на обеспеченную ресурсами способность системы к адаптации. Успешность адаптации подтверждается усилением положительной репутации данной бизнес-организации, которая оценивается экспертами, а финансовые успехи выражаются в росте прибыли и курса ценных бумаг.

Выводы.

1) Оптимальность как научное понятие может употребляться как в узком, так и в широком стратегическом смысле. Этот смысл должен быть четко определен при постановке исследуемой практической проблемы.

2) При стратегическом планировании социально экономического развития электроэнергетических систем таких, как АК «Харьковоблэнерго»

целесообразно рассматривать оптимизацию в широком смысле, включая в нее кроме финансовых целей достижение определенного уровня социальной ответственности перед общественностью.

3) Для реализации программы стратегической оптимизации в широком смысле развития электроэнергетических систем рекомендуем концепцию идеализированного проектирования (создание будущего организации), которая разработана Р. Акоффом и успешно применена американскими организациями, включая Агентство связи Белого дома.

Список литературы. 1. *Яцкевич В.В.* Диалектика оптимального выбора. Киев. Наукова думка. 1990. – 96 с. 2. *Акофф Р. Л.* Планирование будущего корпораций. М «Прогресс», 1985. – 286 с. 3. Исследование операций. Под редакцией *Дж. Моудера*. – М.: Мир, 1981. – 677 с. (пер. с англ.). 4. *Котлер Ф, Ли Ненси*, Корпоративна соціальна відповідальність. Як зробити якомога більше добра для Вашої компанії та суспільства. Київ «Агенція стандарт». 2005. – 280 с. 5. *Акофф Р.Л., Магидсон Дж., Эдисон Г. Дж.* Идеализированное проектирование. Создание будущего организации. Днепропетровск, Баланс Бизнес букс. 2007. – 265 с.

Надійшла до редколегії 17.06.2013

УДК 332:078

Концепция стратегической оптимизации деятельности электроэнергетических систем / Ганус А. И., Власенко А. В. // Вісник НТУ «ХПИ». Серія: Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства – Харків: НТУ «ХПИ». – 2013. – № 49(1022). – С. 10–13. – Бібліогр.: 5 назв.

Поняття оптимальності має дві концепції, які слугують двом часовим інтервалам: тактичному як звуженому та стратегічному як більш ширшому, що виникає при досягненні кількох довгострокових цілей. Звужений зміст оптимальності означає пошук екстремуму цільової функції у статичі. Ширший зміст означає наявність декількох цілей, включаючи якісні довгострокові цілі розвитку системи. Запропоновано враховувати динамічні відмінності при оптимізації соціально-економічного розвитку електроенергетичних систем, забезпечуючи життєдіяльність регіонів.

Ключові слова: вузький зміст, стратегічна оптимальність, рівноправні мети, кілька рівнів, тривалий проміжок часу, життєздатність системи, адаптація системи, репутація бізнес-організації.

The notion of optimality combines two concepts that correspond to time intervals: a narrower tactical and strategic as more inclusive, which encompasses the achievement of several long-term goals. Narrower meaning of optimality of the objective function extremum search in statics. Bole broad sense means a few long-term goals, including quality systems development. Proposed to account for these differences in the dynamics in the optimization of socio-economic development of the electric power systems, life support areas.

Keywords: narrow sense, strategic optimality, equal goals, multiple levels, a long period of time, the system viability, the system adaptation, the reputation of business organization.

УДК 658:621

А. Ю. ГЕВОРКЯН, канд. екон. наук, доц., НТУ «ХПИ»;
ЛИНЬ ЧЖИТУН, магістрант, НТУ «ХПИ».

ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ ВЭД ДЛЯ УКРАИНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В статье рассматриваются вопросы, связанные с особенностями разработки стратегии внешнеэкономической деятельности. Проанализированы механизмы выбора стратегии, а также анализа ее эффективности.

© А. Ю. Геворкян, Линь Чжитун, 2013