

С. 36-42. 12. Юхновський І. Базові принципи вдосконалення українського суспільства // Вісник НАН України, 2006. – № 1. – С. 3-13.

Надійшла до редколегії 29.05.2013.

УДК 338.45.01

Удосконалення управління підприємством в контексті сталого розвитку/ В.А. Соколенко, М.І. Усачов // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Актуальні проблеми розвитку українського суспільства. – Харків: НТУ «ХПІ», 2013. – № 69(1042). – С. 161-168. Бібліогр.: 12 назв.

В статье раскрыты существенные закономерности, отражающие деятельность отдельных предприятий в условиях неравновесной экономической среды. Даны рекомендации по совершенствованию управления предприятием в таких условиях.

Ключевые слова: экономическое управление, неравновесная экономическую среду, устойчивое развитие предприятия, стратегическое планирование, финансовая стабильность.

The article reveals significant patterns that reflect the activities of individual enterprises in the non-equilibrium economic environment. Recommendations for improving the management of such conditions.

Keywords: economic management, unbalanced economic environment, sustainable enterprise development, strategic planning, financial stability.

УДК 65.012.34

П.В. БРІНЬ, канд. економ. наук, проф., НТУ «ХПІ»;

О.В. НІКІТЕНКО, магістрант, НТУ «ХПІ»

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

У статті розглядаються основні фактори які визначають актуальність логістики, а саме: економічний, організаційно-економічний, інформаційний, технічний, та способи державної підтримки процесів руху товарів. Визначено чинники розвитку логістики в сучасних умовах. Бібліогр.: 5 назв.

Ключові слова: логістична система, економічний ефект логістичної системи, економія витрат.

Вступ. Обґрунтовуючи актуальність використання логістики, слід врахувати кардинальні зміни, що відбулися в останнє десятиріччя у сфері реалізації готової продукції. В умовах перенасиченого ринку будь-яке підприємство повинно використовувати всі резерви зменшення витрат та підвищення ефективності господарської діяльності, одним з яких є використання логістики.

Метою даної статті є дослідження теоретико-методичних засад

© П.В. Брінь, О.В. Нікітенко, 2013

управління логістикою.

Основні результати дослідження. Значимість логістики у нашій країні ще не усвідомлена на належному рівні, особливо стосовно до сектору інформаційних послуг, аналізу загальних витрат і ризиків. Адже рівень організації та впровадження логістики на підприємстві - це один з визначальних факторів його конкурентоспроможності. Розвиток логістики крім прагнення підприємств до скорочення часових та грошових витрат, пов'язаних з рухом товарів, визначили наступні два чинники: ускладнення системи ринкових відносин і підвищення вимог до якісних характеристик процесу розподілу; створення гнучких виробничих систем. Значний вплив на розвиток логістики зробив перехід від ринку продавця до ринку покупців, що супроводжувався істотними змінами в стратегії виробництва і системах руху товару.

Основне завдання логістики — досягнення фірмою найбільшого прибутку. На жаль, логістика розглядається крізь призму досягнення фірмою стратегічних цілей і оптимізації її основних оперативних процесів (наприклад, транспортування і зберігання вантажів). У зв'язку з цим розрізняють загальні та підпорядковані їм локальні завдання логістики. Для виконання загального завдання необхідно забезпечити з найменшими витратами максимальну пристосованість фірм до мінливої ринкової ситуації, збільшення їх частки товару на ринку та переваги перед конкурентами. Одним із загальних завдань логістики є створення ефективної інтегрованої системи регулювання матеріальних та інформаційних потоків і контролю за ними, що забезпечувало б високу якість постачання продукції. З цим завданням тісно пов'язані такі проблеми, як забезпечення взаємної відповідності матеріальних та інформаційних потоків, контроль матеріального потоку та передача даних до єдиного центру, визначення стратегії і технології фізичного переміщення товарів, розробка способів управління операціями їх руху, встановлення форм стандартизації напівфабрикатів та пакування, визначення обсягу виробництва, транспортування і складування, розбіжностей між бажаними та можливими закупівлями і виробництвами.

Концепція комерційної логістики передбачає такі її напрями:

- формування господарських зв'язків;
- визначення потреби в об'ємах і напрямках перевезень продукції;
- визначення послідовності проходження продукції через пункти складування;
- оперативне регулювання поставок та перевезень;
- формування і управління залишками товарів;
- розвиток складського господарства;
- надання комерційних і транспортно-експедиційних послуг.

Викладене вище показує значні переваги логістичної концепції управління перед традиційною (див. табл.).

Таблиця – Порівняльний аналіз традиційної та логістичної концепцій управління

Ознаки традиційної системи управління	Ознаки логістичної системи
Низький рівень виробничої інтеграції	Високий рівень виробничої інтеграції
Прагнення до максимальної продуктивності	Забезпечення гнучкості
Оптимізація функцій виробництва	Оптимізація матеріального потоку
Високий рівень використання виробничих потужностей	Висока пропускна спроможність
Залишки матеріалів для з забезпечення виробництва	Залишки у вигляді потужностей
Подовжений годинний цикл диспозиції	Дуже скорочений цикл диспозиції, добові та годинні проміжки
Високий рівень готовності виробленої продукції	Низький або середній рівень готовності продукції до кінцевого споживання
Колективне виробництво, орієнтоване на виробничу програму та складування	Виробництво орієнтоване на замовлення з боку клієнтів, тобто на попит

Різноманіття логістичних операцій і послуг дозволяє значно розширити можливості комерційно-посередницьких організацій з обслуговування підприємств постачальників і споживачів продукції. Багатоплановий вплив мають логістичні підходи на функції органів державного управління в умовах розвитку ринкових відносин: Затребуються їх координаційні функції. Це пов'язано з тим, що в останній період господарські зв'язки формуються спонтанно, з ініціативи окремих підприємств-постачальників і споживачів, а також і з тим, що отримали розвиток численні посередницькі структури зі своїми складами.

За допомогою використання логістичних методів управління товаропотоками органи управління вишуковують додаткові джерела для поліпшення бюджетних можливостей.

Використання логістичних підходів на рівні органів управління повинне сприяти розвитку міжгалузевих зв'язків підприємств промисловості, транспорту, торгівлі.

Логістичні методи управління одержують розвиток в області між-державних зв'язків. Тому вони можуть враховуватися і широко використовуватися в системі зовнішньоекономічних відносин України з іншими країнами при утворенні транснаціональних фінансово-промислових груп. Таким чином, розвиток функцій державних структур під впливом використання методів логістичного управління вплине на вдосконалення економічної політики, на підвищення ефективності проведених реформ.

Висновки. В умовах переходу економіки України до ринкових відносин значимість логістики зростає. Можна зробити наступні висновки про те, що використання логістики є одним з резервів підвищення економічної ефективності будь-якого підприємства.

Список літератури: 1. *Зборовська О.М.* Логістичні аспекти управління оборотним капіталом промислових підприємств: Монографія. – Д.: Вид-во ДУЕП, 2008. – 200 с. 2. *Комарницький І.М., Питуляк Н.С.* Теоретичне обґрунтування організації логістики на підприємствах / І.М.Комарницький, Н.С. Питуляк // Регіональна економіка, 2007. – № 4. – С. 61-68. 3. Математика и кибернетика в экономике. Словарь-справочник. Изд. 2-е перераб. – М.: Экономика, 1975. – 700 с. 4. *Николайчук В.Е., Кузнецов В.Г.* Теория и практика управления материальными потоками. Монография. – Донецк: «КИТИС», 1999. – 485 с. 5. *Окландер М.А.* Логістична система підприємства: Монографія. – Одеса: Астропринт, 2004.

Надійшла до редколегії 07.06.2013.

УДК 65.012.34

Управління логістикою на підприємстві / П.В. Брінь, О.В. Нікітенко // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Актуальні проблеми розвитку українського суспільства. – Харків: НТУ «ХПІ», 2013. – № 69(1042). – С. 168-171. Бібліогр.: 5 назв.

В статье рассматриваются основные факторы которые определяют актуальность логистики, а именно: экономический, организационно-экономический, информационный, технический и способы государственной поддержки процессов товародвижения. Определены факторы развития логистики в современных условиях..

Ключевые слова: логистическая система, экономический эффект логистической системы, экономия затрат.

In the article are examined basic factors which determine actuality of logistic, namely: economic, organizationally economic, informative, technical, and methods of the state support of the commodities' motion processes. The factors of logistic development are determined in modern terms.

Keywords: logistics system, logistics system economic benefit, cost savings.