

досвід: зб. тез доп. IX Міжнар. наук.-практ. конф. молодих учених і студентів/редкол.: ЛІ Вергун, ЮВ Мельник, О. Легкий. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. С. 41-43.

4. Тактична підготовка артилерійських підрозділів : підручник / П. Є. Трофименко, Ю. І. Пушкарьов, С. П. Латін та ін. Суми : Сумський державний університет, 2012. 776 с.

5. Nakonechnyi O. Аналіз умов та факторів, що впливають на ефективність функціонування системи логістики сил оборони держави. *Системи управління, навігації та зв'язку. Збірник наукових праць*. Полтава: ПНТУ, 2019. Т. 3 (55). С. 48-57

6. Білоус М.В., Рижов О.А., Шматенко О.П., Дроздов Д.В. Особливості реалізації логістичної підтримки збройних сил в історичному аспекті проведення військових операцій. *Зб. наук. праць НМАПО*. 2018. № 32. С. 54-69.

7. Головне управління логістики (J4) URL: [https://www.mil.gov.ua/ministry/struktura-generalnogo-shtabu/golovne-upravlinnya-logistiki-\(j4\).html](https://www.mil.gov.ua/ministry/struktura-generalnogo-shtabu/golovne-upravlinnya-logistiki-(j4).html) (дата звернення: 18.04.2022).

УДК 005.94:33.338

Ілляшенко С.М., д.е.н., професор

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-5484-9788>

Харківський національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», м. Харків, Україна; Економіко-гуманітарний університет, м. Бельсько-Бяла, Польща

Ілляшенко Н.С., д.е.н., доцент

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-1426-1215>

Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка, м. Суми, Україна; Сумський національний аграрний університет, м. Суми, Україна

УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

В умовах сучасного етапу розвитку четвертої промислової революції і ініційованих нею технологічних трансформацій відбуваються кардинальні зміни практично в усіх сферах людської діяльності. Насамперед, вони стосуються промисловості в якій відбуваються трансформації виробництв, галузей і ринків, у т.ч. згортання існуючих і формування нових. Перманентні зміни умов зовнішнього макро- і мікросередовища спричиняють високі ризики у діяльності промислових підприємств, що пов'язані з неповнотою, неточністю та суперечливістю знань щодо векторів зазначених змін, на основі яких приймають стратегічні управлінські рішення. Відповідно, реалізація цих рішень суттєво знижує рівень економічної безпеки підприємств, що безпосередньо відображається на їх діяльності, зокрема: знижується конкурентоспроможність,

послаблюються ринкові позиції, не використовуються сприятливі ринкові можливості тощо.

Світова практика переконливо доводить, що ефективним способом зниження існуючих ризиків і підвищення рівня економічної безпеки в умовах технологічних трансформацій є забезпечення високого рівня релевантних актуальних знань щодо дії факторів зовнішнього середовища, викликаних ними загроз і розроблення на цій основі системи заходів, спрямованих на їх запобігання чи зниження.

З цією метою було виконано системний аналіз видів, сутності і змісту, а також характеру впливу знань на стан кожної зі складових економічної безпеки промислового підприємства та їх елементів. Економічна безпека промислового підприємства розглядається як стан ефективного використання його ресурсів і існуючих ринкових можливостей, який забезпечує попередження існуючих і прогнозованих зовнішніх і внутрішніх загроз, формує і підтримує умови стійкого розвитку на ринку у відповідності з обраною місією і прийнятою мотивацією діяльності [1].

Зазначений аналіз було виконано у розрізі таких основних складових: внутрішньовиробничих: кадрова, інтелектуальна, технологічна, фінансова, правова, силова; поза виробничих: ринкова, інформаційна, інтерфейсна, екологічна.

Для кожної зі складових уточнено набір джерел та способів (інструментів) отримання знань стосовно специфіки аналізу та забезпечення економічної безпеки (їх типовий набір визначено у [2]): маркетинг знань, купівля знань, навчання (на стороні чи на підприємстві), проведення науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт тощо. Уточнено способи взаємодії і взаємоузгодження знань у процесі їх отримання і використання з метою підвищення рівня економічної безпеки промислового підприємства. З цих позицій розглядаються формалізовані документовані знання [3]: наукові, технічні, професійні. Проте у ряді випадків слід брати до уваги недокументовані знання, зокрема такі як досвід та інтуїція.

Запропоновано послідовність і зміст процедур управління знаннями в системі забезпечення економічної безпеки промислового підприємства як в розрізі її окремих складових, так і у комплексі. Сформовано критеріальну базу для прийняття відповідних управлінських рішень. Деталізовано організаційну підсистему механізму у розрізі функцій і управлінських дій окремих підрозділів і вищого менеджменту щодо управління знаннями в контексті забезпечення економічної безпеки промислового підприємства.

Розроблено засади організаційно-економічного механізму управління знаннями промислового підприємства в системі забезпечення його економічної безпеки в перманентно мінливих умовах трансформації технологічних укладів і четвертої промислової революції. Визначено структуру і склад основних підсистем механізму, а також схему їх узгодженої взаємодії.

Практичне застосування розробленого механізму дозволяє ефективно управляти отриманням і реалізацією актуальних знань щодо тенденцій зміни характеристик зовнішнього середовища і можливостей конкретного

промислового підприємства, формувати управлінські дії, спрямовані на забезпечення необхідного в існуючих умовах зовнішнього макро- і мікросередовища рівня економічної безпеки.

Список літератури

1. Ильяшенко С.Н. Составляющие экономической безопасности предприятия и подходы к их оценке. *Актуальні проблеми економіки*. 2003. № 3 (21). С. 12-19.
2. Illiashenko, S., Shypulina, Y., Illiashenko, N., Gryshchenko, O., & Derykolenko, A. (2020). Knowledge management at Ukrainian industrial enterprises in the context of innovative development. *Engineering Management in Production and Services*, 12(3), 43-56. <http://doi.org/10.2478/emj-2020-0018>
3. Illyashenko S.M., Shypulina Y.S. A role and task marketing of knowledge on the modern stage of economic development. *Informacje i marketing w działalności organizacji : monografia / redakcja naukowa: Honorata Howaniec, Irena Szewczyk, Wiesław Waszkielewicz*. Bielsku-Białej: Wydawnictwo Naukowe Akademii Techniczno-Humanistycznej, 2013. S. 205-215.

УДК 69.003

Калашніков Д.П., аспірант

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1368-9225>

Страхов А.О., аспірант

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-0148-3051>

Богатюк В.Д., аспірант

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-9065-8994>

Стеценко С.П., д.е.н., доцент

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-1439-3581>

*Київський національний університет будівництва і архітектури,
м. Київ, Україна*

ВАРТІСНИЙ ІНЖИНІРИНГ ЯК ІННОВАЦІЙНИЙ МЕТОД УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОГО БУДІВНИЦТВА

Енергоефективне будівництво – невідкладна вимога сьогодення, яка еволюційно виникла із курсу України, як і усіх європейських країн, до енергонезалежності, зменшення рівня енергоспоживання, що об’єктивно вимагає підвищення енергоефективності існуючих архітектурно-будівельних та об’ємно-конструктивних рішень, розробки нових підходів до забезпечення енергоефективності будівництва.

Нова концептуальна основа із забезпечення енергоефективності має бути забезпечена на усіх стадіях будівництва [1, 4, 5]: на етапі проектування - перед проектні розрахунки і обґрунтування, стадіях техніко-економічного обґрунтування (ТЕО), ескізний проект (ЕП), техніко-економічні показники (ТЕП), проект (П), робочий проект (РП), робоча документація (Р), на етапі