

## **СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ЩОДО ПЛАНУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

**П'ятак Тетяна Вікторівна,**

кандидат технічних наук, доцент, професор  
кафедри міжнародного бізнесу та фінансів,  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут, Харків

**Борзенко Володимир Іванович,**

кандидат технічних наук, доцент, професор  
кафедри менеджменту інноваційного підприємництва  
та міжнародних економічних відносин,  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут, Харків

У процесі планування своєї діяльності підприємство може зіткнутися з різними видами ризиків [1]: виробничим, комерційним, фінансовим, ринковим і т.п. В цілому підприємницька діяльність може бути представлена як комплекс взаємопов'язаних заходів, при якому будь-який вид діяльності повинен розглядатися як система, сукупність взаємопов'язаних елементів, що має вихід (мету), вхід (ресурси), зв'язок із зовнішнім середовищем, зворотний зв'язок.

Використання, при плануванні етапів діяльності, і прогнозування фінансових результатів, принципів системного підходу дозволяє розглядати підприємство як єдине ціле, що складається з безлічі елементів, розташованих на основі підпорядкування елементів нижчого рівня елементам вищого рівня, а декомпозиція дозволяє аналізувати як окремо взятий елемент системи, так і його взаємозв'язки в рамках конкретної організаційної структури.

Досягнення очікуваного результату підприємницької діяльності ґрунтується на використанні потенціалу кожного окремого елемента системи і досягненні максимального синергетичного ефекту при їх об'єднанні.

Отже, управлінська діяльність повинна бути спрямована на оптимальне використання наявних можливостей в цілому всієї системи, як по кожному елементу так і всієї їх сукупності, що, в кінцевому рахунку, повинно привести до досягнення запланованих фінансових результатів комерційної діяльності. З цієї точки зору, управлінська діяльність є не тільки фактором зростання ефективності підприємницької діяльності, а й об'єктом вдосконалення, корисний ефект якого повинен полягати в постійній розробці і практичному застосуванні оптимальних методів і пошуку ефективних інструментів управління.

В умовах жорсткої конкуренції виникає ряд складних завдань, пов'язаних з організацією оптимального управління процесом підвищення ефективності підприємницької діяльності. Це викликано високою динамічністю ринкових умов в яких працюють підприємства. При цьому підприємницька діяльність

орієнтується на задоволення попиту різних верств населення і на отримання найкращих фінансових результатів діяльності підприємства.

При цьому, заходи, щодо зниження ризику, повинні формуватися на основі збільшення величини системного ефекту, як результату спеціальної реорганізації елементів системи, коли ціле стає більшим, ніж проста сума частин, при цьому реалізується цілеспрямований ітераційний процес отримання серії системних ефектів з метою оптимізації прикладної мети в межах заданих обмежень.

Відповідно до поставленої мети вирішені такі основні завдання:

- проведена оцінка потенційних можливостей кожного елемента і впливу оптимального використання його на ефективність підприємницької діяльності;
- сформовані методичні основи оптимального управління елементами і в цілому всієї системи;
- визначено резерви вдосконалення та ефективності управління підприємницькою діяльністю;
- проведено аналіз впливу оптимальної зміни і використання резервів елементів системи;
- сформульовано підхід щодо створення оптимальної організації управлінської діяльності та розробці й впровадженню ефективних організаційних форм управління;
- визначені вимоги щодо підвищення кваліфікації менеджерів і ефективного використання їхньої праці;
- запропоновані заходи щодо скорочення тривалості управлінського циклу і мінімізації витрат управління підприємницькою діяльністю.

В роботі запропоновано системно-функціональний підхід для оцінки фінансових результатів підприємницької діяльності з використанням економічних та математичних моделей для опису окремих елементів і системи в цілому. При моделюванні впливу на систему в цілому несприятливих факторів враховується, що вони мають певну інтенсивність і тривалість впливу, а також присутня їх вся сукупність або окремі фактори.

Таким чином, запропонований підхід дозволяє прогнозувати фінансові результати підприємницької діяльності, визначати потенційні можливості в цілому всієї системи, оцінювати вплив кожного елемента на ефективність підприємницької діяльності,

#### **Список літератури:**

1. Борзенко В.І., П'ятак Т.В. Системний підхід при оцінці ризику підприємницької діяльності. Матеріали X міжнар. наук.-практ. конф. «Проблеми соціально-економічного розвитку підприємств». Харків. 2017. С.201.