

СПОСОБИ ОРГАНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Жадан Т.А., Третяков А.В., Мусайев М.Е.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Організація внутрішнього контролю фінансово-господарської діяльності на підприємстві може здійснюватись декількома способами: створення власного підрозділу внутрішнього контролю, шляхом отримання послуг аутсорсингу та косорсингу. Створення власного підрозділу внутрішнього контролю на підприємстві має бути доцільним з економічної точки зору. Як правило, такі підрозділи створюються на великих та середніх підприємствах. Перевагами такого способу організації внутрішнього контролю є обізнаність працівників з особливостями здійснення фінансово-господарської діяльності підприємства. Використання послуг аутсорсингу передбачає передачу функцій внутрішнього контролю (аудиту) сторонній організації (або консультанту), які спеціалізуються в цій галузі. Перевагами аутсорсингу є зниження витрат на утримання штатного персоналу, його технічне забезпечення, якість послуг, відповідальність за результат, конфіденційність. Але такий спосіб організації внутрішнього контролю на підприємстві, на відміну від попереднього, поступається обізнаністю фахівців аутсорсингових послуг в частині особливостей і специфіки ведення бізнесу. Передача функцій внутрішнього контролю (аудиту) на аутсорсинг є доцільним для суб'єктів господарювання малого бізнесу, які не в змозі утримувати на постійній основі підрозділ внутрішнього контролю (аудиту). Косорсинг як спосіб організації внутрішнього контролю (аудиту) фінансово-господарської діяльності на підприємстві представляє собою розподіл функцій контролю (аудиту) між службами підприємства і зовнішньою спеціалізованою організацією. Іноді внутрішнього контролю (аудиту) недостатньо для повного уявлення про фінансово-господарський стан підприємства, що може бути пов'язано з недостатнім досвідом його співробітників. За рахунок залучення професійних аудиторських кадрів під час надання косорсингових послуг, менеджмент підприємства отримає більш об'єктивну і неупереджену оцінку того, що відбувається на ньому. Також у підприємства з'являється можливість отримати доступ до самих передових методик і технологій здійснення внутрішнього контролю (аудиту). Проте косорсинг є більш витратним способом організації внутрішнього контролю в порівнянні з аутсорсингом, оскільки необхідно оплачувати роботу своїх співробітників і аутсорсингові послуги. Косорсинг є найбільш прийнятним рішенням для середніх підприємств, які націлені на розвиток бізнесу, прозорість і достовірність фінансової звітності.

Література:

1. Бардаш С.В., Осадча Т.С. Методи контролю у сфері господарювання: теоретичний та праксеологічний аспекти. *Економічний часопис* – XXI. 2012. №9-10. С. 76-79.
2. Жадан Т.А., Яценко С.О. Внутрішній контроль як економічна категорія: систематизація наукових підходів та уточнення змісту. *Глобальні та національні проблеми економіки*: електрон. наук. фахове вид. 2017. № 16. С. 845-850. URI: <http://global-national.in.ua/issue-16-2017> (дата звернення: 10.03.2020).