



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Ректор

Національного технічного університету  
«Харківський політехнічний інститут»

Євген СОКОЛ

11.03.2024

**ВИТЯГ**

**з протоколу № 3 від «29» лютого 2024 р.**

**засідання кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних  
відносин**

**Національного технічного університету  
«Харківський політехнічний інститут»**

**Висновок про наукову новизну, теоретичне  
та практичне значення результатів дисертації**

**Маслак Марії Володимирівни  
на тему «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами  
інтелектуальної власності на промисловому підприємстві»,  
що подана на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук  
за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами  
(за видами економічної діяльності) 07– управління та адміністрування**

**ГОЛОВУЮЧИЙ НА ЗАСІДАННІ:** заступниця завідувача кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, доктор економічних наук, професор Кобелева Тетяна Олександрівна.

**ПРИСУТНІ:**

**РЕЦЕНЗЕНТИ:** професорка кафедри обліку і фінансів, д. екон. н., проф. Єршова Н. Ю.; професорка кафедри маркетингу, д. е. н., проф. Шипуліна Ю. С.; завідувачка кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу, д. е. н., проф. Якименко-Терещенко Н. В.; (призначені рішенням Вченої ради Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» від 19 січня 2024 року, протокол № 1).

**ЗАПРОШЕНІ:** ТВО директора навчально-наукового інституту економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу НТУ «ХПІ», д.е.н., проф. Манойленко О.В.; завідувачка кафедри маркетингу, д.е.н., проф. Райко Д.В.; професор кафедри маркетингу, д.е.н., проф. Косенко О.П.; професор кафедри економіки та менеджменту Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна, д.е.н., проф. Калініченко Л.Л.

співробітники кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин: професор, д.е.н., проф. Дюжев В.Г.; професор, д.е.н., проф.

Ілляшенко С.М.; професорка, д.е.н., проф. Кобелева Т.О.; професор, д.е.н., проф. Мехович С.А.; професор, д.е.н., проф. Посохов І.М.; професорка, к.е.н., доц. Долина І.В.; професор, к.е.н., доц. Косенко А.В.; професорка, к.е.н., доц. Матросова В.О.; професор, к.е.н., доц. Погорелов С.М.; професорка, к.е.н., доц. Савченко О.І.; професорка, к.е.н., доц. Черепанова В.О.; доцентка, к.е.н., доц. Глізнуца М.Ю.; доцент, к.е.н., доц. Гуцан О.М.; доцент, к.е.н., доц. Крамської Д.Ю.; доцент, к.е.н., доц. Кучинський В.А.; доцентка, к.е.н., доц. Кучина С.Е.; доцентка, к.е.н., доц. Линник О.І.; доцентка, к.е.н., доц. Майстро Р.Г.; доцентка, к.е.н., доц. Новік І.О.; доцент, к.е.н., доц. Побережний Р.О.; доцентка, к.е.н., доц. Проскурня О.М.; доцентка, к.е.н., доц. Синіговець О.М.; доцент, к.е.н., доц. Сусліков С.В.; доктор філософії з економіки, старша викладачка Марчук Л.С.; доктор філософії з економіки, старша викладачка Ходирева О.О.; к.іст.н., старша викладачка Тарасенко І.А.; доцентка Капінос М.М.; доцентка Погорелова Т.О.; старша викладачка Верютіна В.Ю.; старша викладачка Гаврись О.О.; старша викладачка Дьякова Н.М.

### **СЛУХАЛИ:**

Доповідь докторантки, кандидата економічних наук, доцентки кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» Маслак Марії Володимирівни щодо дисертаційної роботи на тему «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві», що подана на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Тема дисертації затверджена Вченою радою НТУ«ХПІ» 28.10.2022 р., протокол № 8.

Дисертаційну роботу виконано на кафедрі економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин в Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут».

Науковий консультант – завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, д. екон. н, проф. Перерва П. Г.

У своїй доповіді докторантка Маслак Марія Володимирівна обґрунтувала мету роботи; гіпотези, покладені в основу дослідження; виклала основний зміст, сформулювала наукову новизну одержаних результатів, підкреслила наукову та практичну значущість здобутків.

**ПОСТАВИЛИ ПИТАННЯ:** завідувачка кафедри маркетингу, д.е.н., проф. Райко Д.В.; професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, д.е.н., проф. Ілляшенко С.М.; професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, д.е.н., проф. Мехович С.А., професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, д.е.н., проф. Дюжев В.Г., професорка кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних

відносин, д.е.н., проф. Кобелева Т.О.; професорка кафедри маркетингу, д.е.н., проф. Косенко О.П.; професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, д.е.н., проф. Посохов І.М.; професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, к.е.н., доцент Косенко А.В.; професорка кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, к.е.н., доц. Черепанова В.О.; старша викладачка кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин, доктор філософії з економіки Ходирева О.О.

Маслак М.В. дала відповіді у повному обсязі на поставлені запитання та обґрунтувала доцільність вирішених задач.

### **З ОЦІНКОЮ РОБОТИ ВИСТУПИЛИ:**

– РЕЦЕНЗЕНТ – професорка кафедри обліку і фінансів, д. е. н., проф. Єршова Н. Ю. відзначила актуальність, теоретичну та практичну значущість роботи;

– РЕЦЕНЗЕНТ – професорка кафедри маркетингу, д. е. н., проф. Шипуліна Ю. С. відзначила високий рівень обґрунтованості одержаних у роботі результатів та звернула увагу на достовірність досліджень та наукову новизну дисертації;

– РЕЦЕНЗЕНТ – завідувачка кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу, д. е. н., проф. Якименко-Терещенко Н. В. відзначила високий рівень теоретичних досліджень, їх взаємоузгодження та перспективи використання одержаних результатів.

У результаті обговорення дисертації рецензенти у складі д. е. н., проф. Єршової Н.Ю., д. е. н., проф. Шипуліної Ю.С., д.е.н., проф. Якименко-Терещенко Н. В. та присутні на засіданні фахового семінару дійшли таких висновків:

**1.** Дисертація Маслак Марії Володимирівни на тему «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві» є завершеною науково-дослідною роботою, яка спрямована на вирішення важливої наукової проблеми розробки теоретичних, концептуальних, методологічних і методичних положень організаційно-економічного механізму управління об'єктами інтелектуальної власності промислових підприємств машинобудування.

**2. Науковий рівень дисертації** відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів наукового ступеня доктора наук, Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук, затвердженого Постановою КМУ від 17 листопада 2021 року №1197, а саме:

*щодо пунктів 7 та 9* – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана державною мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачкою, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, список публікацій здобувачки, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації, вступ, п'ять розділів, висновки, список використаних джерел, додатки; містить нові

науково обґрунтовані результати проведених здобувачкою досліджень, спрямованих на вирішення науково-практичної проблеми, що має суттєве значення для забезпечення економічного розвитку в сучасних умовах господарювання.

Наукові положення, висновки та рекомендації, викладені у дисертаційній роботі, обґрунтовані та достовірні. Вони базуються на використаних загальнонаукових та спеціальних методах дослідження, опрацюванні значної кількості літературних джерел – наукових праць вітчизняних та зарубіжних науковців, нормативно-правових актів, опублікованих статистичних даних, електронних ресурсів мережі Інтернет.

### **3. Актуальність досліджень.**

Сучасними трендами розвитку світової економіки є глобалізація, цифрова трансформація, зростання ролі знань. Недаремно провідні компанії світу зацікавлені в прискореному зростанні знань, щодо яких надано права інтелектуальної власності. Для бізнесу інтелектуальна власність (далі – ІВ) є одним з найцінніших стратегічних активів та фактором конкурентної боротьби, а захист інтелектуальної власності та управління нею стають все більш важливими для успіху бізнесу. Дослідження природи феномену ІВ, що дозволяє використовувати її як ефективний ресурс економічного розвитку; створення ефективних механізмів використання інтелектуальних ресурсів підприємства, особливо тих, на які поширюється право інтелектуальної власності; розвиток методів та технологій управління ІВ знаходяться у фокусі сучасних наукових досліджень.

Основна особливість економіки знань полягає в тому, що ІВ, така як знання, навички, досвід та, особливо, передові технології, є інтелектуальним резервом як окремих підприємств, так і країни в цілому, і виступає основним ресурсом для їх розвитку. Тому актуальним є розроблення теоретичних положень, концепції, методологічного та методичного забезпечення організаційно-економічного механізму управління об'єктами інтелектуальної власності промислового підприємства.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» та Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського в рамках фундаментальних та прикладних науково-дослідних робіт за темами: «Розвиток методів створення та комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності на промисловому підприємстві» (ДР № 0122U201802, 2022-2024 рр.), де здобувачка є науковою керівницею; «Розроблення науково-методичних та практичних основ комплаєнс-програми промислового підприємства» (ДР № 0119U002601, 2019-2022 рр.); «Управління розвитком матеріальних та нематеріальних активів підприємства в умовах євроінтеграції» (ДР № 0120U103999, 2020-2022 рр.); «Дослідження організаційно-економічних проблем з підвищення інноваційної сприйнятливості підприємств до нових технологій» (ДР № 0118U002012, 2018-2020 рр.);

«Дослідження інтелектуальної системи електропостачання на основі залучення активних споживачів» (ДР № 0122U001313, 2022-2023 рр.); «Формування механізму створення об'єктів інтелектуальної власності на промислових підприємствах» (ДР № 0122U201314, 2022-2023 рр.), де здобувачка була виконавцем окремих етапів. За темою дисертаційного дослідження здобувачка провела наукові та освітні інноваційні заходи «Innovation and Entrepreneurship Bootcamp» в рамках отриманого гранту від Американського Посольства в Україні (2020-2021 рр.).

**4. Відповідність профілю ради.** Робота виконувалась на кафедрі економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». За напрямком наукових розробок та їх практичним втіленням дисертація відповідає профілю спеціалізованої вченої ради Д 64.050.02 та паспорту спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), а саме за напрямками досліджень:

- власність і її вплив на ефективність діяльності підприємства, форми та шляхи її реалізації на підприємствах;
- управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (менеджмент).

**5. Наукова новизна результатів,** отриманих особисто здобувачкою:

В дисертаційній роботі *вперше*:

- розроблено й теоретично обґрунтовано концепцію організаційно-економічного механізму управління об'єктами ІВ на промисловому підприємстві на засадах системно-процесного підходу з урахуванням: факторів зовнішнього середовища, суб'єкту (система процесів управління), об'єкту управління (система процесних напрямків управління: створення, охорони, комерціалізації та використання ІВ) та доцільності ІВ (система процесів управління ефективністю інтелектуальної діяльності підприємства), що дозволяє визначати стратегічні напрямки інтелектуально-інноваційної діяльності, зміцнити конкурентні позиції, підвищити вартість на ринку та забезпечити розвиток підприємства;

- розроблено та доведено доцільність використання методичного підходу до оцінювання ефективності об'єктів ІВ, особливістю якого є врахування сфери використання інтелектуальних технологій (у власному виробництві та ліцензування виключних прав на об'єкти ІВ) та блокування ринкової частки конкурентів на основі розрахунку інтегрального показника за складовими: комерційна, інноваційна, техніко-технологічна та ринкова, з урахуванням коригуючих коефіцієнтів, які характеризують сприятливість зовнішнього середовища, інноваційний характер виробництва, взаємовідносини зі стейкхолдерами, що дає змогу визначити економічну ефективність розробки й споживання, як окремих об'єктів ІВ, так і всього процесу управління в цілому;

- розроблено й обґрунтовано концепцію ЖЦ об'єкту права ІВ на промисловому підприємстві для виокремлення вартісних характеристик об'єктів

ІВ, що характеризується послідовним визначенням можливостей та ефективності використання часткових ринкових концепцій (венчурної, власного та сумісного використання) і враховує економічні та правові ознаки інтелектуальних продуктів, особливості ринку ІВ (наявність часових та територіальних обмежень на права ІВ, відсутність конкуренції через унікальність об'єктів ІВ, закритість й патентна монополія ринку), забезпечує підприємству реалізацію організаційно-економічного механізму управління інтелектуальними технологіями та раціональність відносин на ринку ІВ у довгостроковому періоді, що дозволяє підприємству більш точно визначати стан та комерційну складову власних інтелектуальних розробок для впровадження ефективних стратегій управління ними;

*удосконалено:*

- понятійно-категоріальний апарат ІВ, відмінність якого полягає у поєднанні економічного, правового та управлінського аспектів, що використовуються для створення, розподілу та обміну результатів інноваційної діяльності, які перебувають під правовою охороною та демонструють наявність можливості отримання прибутку за їх використання у виробничій, комерційній чи управлінській діяльності підприємства або за участю у господарсько-правовому та ринковому обороті;

- методичний підхід до визначення факторів впливу на розвиток світового та українського ринків об'єктів ІВ особливістю якого є урахування чинників зовнішнього середовища, зокрема, правових аспектів, об'єктивності і точності механізму вартісної оцінки результатів інноваційної діяльності та перспектив функціонування ринків високотехнологічних товарів, що сприяє формуванню ефективної інтелектуально-інноваційної екосистеми;

- концептуальні положення ІВ на промисловому підприємстві в системі інноваційного розвитку країни, відмінності яких базуються на врахуванні особливостей галузі, розміру підприємства та дослідженні технологічних інновацій як інтерактивного процесу, що складається з окремих етапів: формулювання нової ідеї/концепції, проведення НДДКР, маркетингу і виходу нового або покращеного інноваційного продукту на ринок, що дозволяє більш повно обґрунтувати інноваційну екосистему та забезпечити розвиток суб'єкту господарювання та країни в цілому в умовах глобальної інтелектуалізації;

- методичний підхід до визначення сучасних стратегій управління ІВ на промисловому підприємстві з урахуванням впливу зовнішнього середовища, що є підґрунтям для виокремлення рівнів стратегічного управління інноваційно-інтелектуальними технологіями: міжнародного, національного, регіонального та суб'єкту господарювання, їх особливостей і вимог, для досягнення поставлених цілей та ефективної реалізації стратегії розвитку бізнесу на відповідному ринку, яка, у поєднанні з раціональним управлінням інтелектуальними активами забезпечить підприємству технологічне лідерство;

- організаційно-економічні моделі трансферу та комерціалізації інтелектуально-інноваційних технологій, що враховують взаємозв'язок розробника і споживача ІВ, обумовлюють дослідження сутності комерційного

трансферу інтелектуальних розробок, його видів, форм, методів, стадій здійснення; уточнення визначення комерціалізації технологій, яке, на відміну від існуючих, передбачає економічно ефективну реалізацію та вимагає одночасного виконання низки факторів: технічної здійсненності, попиту на інновацію, наявності інноваційно орієнтованого персоналу та фінансових ресурсів, що є базисом для формування організаційної моделі комерціалізації об'єктів ІВ з урахуванням процесу управління ІВ;

- поняття «вартість ІВ», яке, на відміну від існуючих виокремлює складові багатозарової системи вартісноутворюючих чинників: витратну, споживчу, комерційну, соціальну та оригінальну, що мають місце в даний період часу з урахуванням стадії ЖЦ об'єкту ІВ, на основі якого сформульовано вартісну оцінку об'єктів ІВ, особливістю якої є врахування системи принципів ринкового оцінювання інтелектуальних технологій, що сприяє точності та об'єктивності отриманих результатів; проведено уточнення класифікації видів вартості інтелектуальних продуктів з урахуванням призначення об'єкту оцінки, що є базисом для обґрунтування залежності вартісної оцінки від її мети та замовника для вибору ефективного методу та інструменту проведення вартісної оцінки інтелектуально-інноваційних технологій;

- методичні положення функціонування підрозділу з інтелектуального провайдингу на машинобудівному підприємстві, особливість якого полягає у забезпеченні виконання всіх функцій ефективного управління процесами комерційного трансферу та координації креативно-інтелектуальних бізнес-процесів на основі поєднання інновінгу, консалтингу та венчурного бізнесу, для ефективного збуту як власних інтелектуальних розробок, так і залучення у виробництво розробок інших підприємств, необхідних для успішного ведення виробничо-комерційної діяльності;

*набули подальшого розвитку:*

- визначення складових інтелектуального капіталу, які на відміну від існуючих враховують неохоронні інтелектуальні активи: реляційний, людський й організаційний капітал та характерні особливості ІВ промислового підприємства: непривласнення, здатність до комерціалізації, варіативність властивостей ідей, неподільність, корисність, стратегію фінансування, залежність від розміру фінансування та правове забезпечення, що розширює теоретичне підґрунтя щодо наявності синергетичного ефекту впливу складових інтелектуального капіталу на підвищення ринкової вартості підприємства і посилення його конкурентних позицій;

- визначення поняття «ринку інтелектуальної власності», що на відміну від наявних враховує продавців, покупців і посередників, правові механізми купівлі-продажу, результати інноваційно-інтелектуальної діяльності, які мають правову охорону, містять нові знання та матеріалізовані в технологічних об'єктах ІВ, що дозволяє враховувати виробничо-комерційну діяльність головних ринкових учасників: держави, промислових підприємств та інноваційних організацій, творців (авторів, розробників інтелектуальних продуктів), споживачів об'єктів ІВ та представників джерел фінансування інноваційного процесу (інвесторів) на всіх

стадіях ЖЦ інтелектуального товару;

- визначення сутності поняття «управління ІВ», відмінністю якого є врахування комплексу управлінських дій, які здійснює промислове підприємство з метою забезпечення реалізації правової системи ІВ, захисту законних прав та інтересів суб'єктів права ІВ, а також індивідуальних прав власників ІВ для максимізації економічних та соціальних вигод від своїх інтелектуальних досягнень, що дозволяє підвищити обґрунтованість теоретичного базису управлінських рішень щодо інтелектуально-інноваційної діяльності;

- методичний підхід щодо формування ефективного портфелю об'єктів ІВ за допомогою вартісно-часового позиціонування на графоаналітичному полі ЖЦ, що відрізняється врахуванням співвідношення між різними видами вартості об'єктів ІВ за стадіями ЖЦ, залишкового терміну дії права ІВ та забезпечує формування найбільш доцільних до впровадження стратегій управління ІВ на промисловому підприємстві;

- методичні положення економіко-математичних моделей ЖЦ ІВ на основі сценарного підходу з урахуванням структури витрат, прибутку та інших матеріальних вигід розробника; виокремлення методу оцінки локальної ефективності об'єктів ІВ, що дозволяє оперативно проводити відповідні розрахунки для обґрунтування рішень підприємства щодо придбання об'єкту ІВ чи створення його самостійно.

## **6. Практична цінність роботи для промислових підприємств.**

Практичне значення одержаних результатів для управління підприємствами полягає в тому, що науково-методичне забезпечення та пропозиції, окремі теоретичні положення, які спрямовані на розв'язання різних аспектів проблеми розвитку форм і методів управління об'єктами інтелектуальної власності, що сприяє адаптації промислових підприємств до умов економіки знань, доведені до рівня практичних рекомендацій і, зокрема, дозволяють:

- сформулювати ефективний портфель об'єктів ІВ за допомогою вартісно-часового позиціонування на графоаналітичному полі їх життєвого циклу;

- забезпечити застосування системності та послідовності управління створенням, комерціалізацією та використанням інтелектуально-інноваційних технологій;

- удосконалити взаємодію між різними підрозділами промислового підприємства в процесі створення структурного підрозділу з інтелектуального провайдингу та забезпечити виконання всіх функцій з управління комерційним трансфером інтелектуальних розробок;

- оцінити локальну ефективність проєкту зі створення об'єкта ІВ;

- розкрити змістовність структурно-логічної моделі процесу управління ІВ підприємства;

- забезпечити адекватну оцінку ефективності управління інтелектуальною власністю на промисловому підприємстві.

Результати розробки наукових та методологічних положень щодо створення, комерціалізації та використання інтелектуальних та інноваційних

технологій (об'єктів) інтелектуальної власності рекомендовані для використання у навчальному процесі Мішкольського університету (м. Мішкольц, Угорщина) при викладанні дисциплін «Economic Efficiency», «Innovation Management», «Economic Potential of Enterprise», «Economics of Enterprise» для підготовки майбутніх фахівців в економіці та менеджменті здобувачів економічного факультету, а також при написанні дипломних та курсових проєктів, підготовці наукових робіт для участі у студентських наукових конкурсах, апробації наукових досліджень на конференціях різного рівня та при публікації наукових статей.

Теоретико-методичні розробки та рекомендації щодо механізму управління об'єктами інтелектуальної власності в цілому та окремих його складових було апробовано та впроваджено в діяльність промислових підприємств. А саме, в умовах ТОВ «Кременчуцький завод технічного вуглецю» впроваджені технології управління об'єктами ІВ на основі ринкової концепції життєвого циклу ІВ, концепції провайдингу об'єктів ІВ. В практичній діяльності ПрАТ «Кредмаш» знайшли впровадження механізм партнерства, метод експрес-оцінки ефективності об'єктів ІВ, а також проведені навчальні заходи для персоналу підприємства щодо оцінювання локальної ефективності проєктів по створенню об'єкта ІВ, що сприяло оптимізації управлінських процесів на цьому підприємстві. Пропозиції та рекомендації щодо управління об'єктами інтелектуальної власності, які розроблені в дисертаційній роботі, прийнято до впровадження ПАТ «Транснаціональна фінансово-промислова нафтова компанія «Укртатнафта», що дозволило ефективно захищати його інтелектуальні права, оцінювати ризики порушення авторських прав, впровадити загальну стратегію управління ІВ.

Результати наукового дослідження пройшли наукову апробацію в Науково-дослідному інституті інтелектуальної власності НАПрН України, а саме: теоретико-методологічне узагальнення сутності ІВ та її базових категорій, пов'язаних з процесами створення, комерціалізації та використання інтелектуальних продуктів; науково-методичні розробки з розвитку систем управління ІВ на засадах системно-процесного підходу вдосконалення вартісної оцінки об'єктів ІВ, що дозволяють суттєво підвищити їх ефективність; пропозиції щодо створення на промислових підприємствах структурного підрозділу з інтелектуального провайдингу, що надає широкі можливості більш ефективного виконання процесів створення, комерціалізації та використання об'єктів ІВ, що сприятиме більш повному використанню наукового, виробничого та ринкового потенціалу конструкторських, технологічних та виробничих підрозділів.

Результати дисертаційного дослідження апробовано в діяльності Запорізької торгово-промислової палати, зокрема: позиціонування об'єктів права інтелектуальної власності на графоаналітичному полі їх життєвого циклу для визначення вартісно-часової динаміки; врахування практичного призначення об'єкту вартісної оцінки при визначенні вартості інтелектуальних активів підприємств, що дозволяє врахувати вплив ринкових тенденцій та кон'юнктури на вартість об'єктів права інтелектуальної власності та їх життєвих циклів, а також є важливим для аналізу потенційних конкурентів і їх стратегій, оцінці можливих

ризиків, що можуть вплинути на вартість інтелектуальних активів підприємства.

Теоретичні та практичні результати, які отримані під час виконання досліджень, впроваджено у навчальний процес при підготовці фахівців Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» та Кременчуцького університету імені Михайла Остроградського при викладанні дисциплін «Економіка підприємства», «Інтелектуальна власність», «Інноваційний менеджмент», «Економічний потенціал підприємства»; окремі теоретичні, методичні та практичні положення використовуються здобувачами при здійсненні наукової та дослідницької робіт, що дозволяє покращити їх стан та підвищити рівень культури самостійної роботи здобувачів.

**7. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом МОН України від 12.01.2017 р. № 40.** Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження. Дисертаційна робота складається зі вступу, шести розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг становить 417 сторінок машинного тексту (17,38 авт. арк.). Дисертація містить: 93 рисунки (з них 7 займають 7 повних сторінок); 37 таблиць (з них 6 займають 8 повних сторінок). Список використаних джерел містить 388 найменування на 44 сторінках; 7 додатків на 50 сторінках. Обсяг основного тексту дисертації – 326 сторінок (13,58 авт. арк.)

**8. Перелік наукових праць за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.**

Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже, вимоги пунктів 8 Постанови КМУ від 17.01.2021 р. № 1197 виконані.

У відкритому друці за темою дисертації опубліковано 68 наукових праць, у тому числі: 12 монографій (одноосібна та у співавторстві), 11 статей у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus (1 монографія, 5 статей у наукових періодичних виданнях, 5 конференцій), 24 статті у наукових фахових виданнях, включених до категорії «Б»; 3 статті у зарубіжних виданнях; 1 підручник; прийнято участь у 13 науково-практичних конференціях різного рівня, отримано 4 свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

***Монографії одноосібні та у співавторстві***

1. Маслак М. В. Управління інтелектуальною власністю на промисловому підприємстві: теорія та методи. 2024. 283 с. (авторський внесок - 10,55 д.а.).

2. Maslak M. Research of sources, factors and methods of efficiency of use of intellectual property objects. *Artificial intelligence: an era of new threats or opportunities? Monograph*. Praha: OKTAN PRINT, 2023. 260 p. Chapter 10. P. 99-112 (авторський внесок – 1 д.а.).

3. Маслак М. В. Інтелектуальна власність як категорія комерціалізації

інновацій. *Комерціалізація інновацій: захист інтелектуального капіталу, маркетинг та інновації: монографія*. Суми: СумДУ, 2022. 363 с. Розділ 5.3. С. 251-264 (авторський внесок – 1 д.а.).

4. Маслак М. В. Комерціалізація інтелектуальної власності на засадах внутрішнього та зовнішнього підприємництва. *Комерціалізація інновацій в умовах індустрії 4.0: монографія*. Суми: СумДУ, 2023. 385 с. Розділ 2.3. С.121-131. (авторський внесок – 1 д.а.).

5. Маслак М. В., Перерва П. Г., Євсєєв А. С. Дослідження методів вартісної оцінки об'єктів права інтелектуальної власності. *Contemporary technologies and society: innovations, artificial intelligence, and challenges: coll. sci. monograph*. Katowice: WWSTK, 2023. Chap. 2.25. P. 512-520.

Здобувачкою визначено переваги і недоліки існуючих методів вартісної оцінки об'єктів ІВ.

6. Maslak M., Kobeleva A., Pererva P. Organizational aspects of management of models of commercialization of intellectual technologies. *Modern management technologie: monograph*. Przeworsk: WSSG, 2022. Pt. 2.3. P. 184-209.

Здобувачкою сформовано процесні моделі комерціалізації інновацій.

7. Маслак М. В., Свіщова Н. С., Перерва П. Г. Капіталізація вартісної оцінки виключного права інноваційних технологій на стадії НДДКР. *Управління інноваційною діяльністю: теорія і практика: кол. монографія*. Київ: Аграр Медіа Груп, 2021. Розд. 2.5. С. 185-196.

Здобувачкою запропоновано моделі капіталізації виключних прав.

8. Маслак М.В., Кобелева А.В., Свіщова Н.С., Перерва П.Г. Інтелектуально-інноваційна складова сталого розвитку промисловості. *Використання соціально-етичного маркетингу для забезпечення сталого розвитку в Україні: монографія*. Суми: Триторія, 2021. Розд. 1.2. С. 18-44.

Здобувачкою досліджено ринок ІВ.

9. Maslak M., Pererva P., Kobieliava A. Formation of the mechanism of commercialization of intellectual technologies on the basis of the functional approach. *Actual problems of modern science: monograph*. Bydgoszcz: Bydgoszcz University of Science and Technology, 2021. Pt. 2.25. P. 527-537.

Здобувачкою здійснено розвиток функціонального підходу до комерціалізації інновацій.

10. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є. Сценарії розвитку трансферу технологій промислових підприємств при забезпеченні стратегічної стійкості в умовах євроінтеграційних процесів. *Європейська інтеграція: пріоритети стратегічного розвитку національного господарства України: колективна монографія*. Кременчук: СВД Олексієнко В.В., 2020. Розділ 2.5. С. 104–119.

Здобувачкою запропоновано системний сценарій трансферу технологій.

11. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є., Яковенко Я. Ю. The industrial enterprise sustainability forecasting mechanism development. *Sustainable development of natural and economic systems: theory, methodology, and practice: collective monograph*. Poland: Bilostok, 2021. Ch. 5. Pp. 195-207.

Здобувачкою досліджено моделі прогнозування розвитку інноваційно-

активних підприємств.

12. Маслак М. В., Долина І. В., Носирєв О. О., Попов М. О., Приходько Є. Г. Менеджмент та маркетинг трансферу туристичних технологій на основі інтрапренерства. *Управління комерціалізацією інноваційної продукції: монографія*. Суми: Триторія, 2019. Розділ 5.2. С. 252-268.

Здобувачкою розроблено систему маркетингу трансферу технологій.

***Наукові публікації, які індексуються у наукометричних базах даних  
Scopus та/або Web of Science Core Collection***

13. Maslak M., Pererva P., Ievsieiev A., Tkachov M., Tkachova N. Formation of intellectual property commercialization strategies. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2024. Vol. 1, no. 13 (127). P. 80-91. (Scopus).

Здобувачкою сформовано та обґрунтовано інтегровану стратегію комерціалізації інтелектуальних продуктів для підприємств машинобудівної галузі.

14. Maslak M., Pererva P., Nagy Sz., Kosenko O., Kobieliieva T. Economic Assessment of Outsourcing of Intellectual and Information Technologies. *Data-Centric Business and Applications. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies*. Springer. 2024. Vol 195. P. 147-186.

Здобувачкою обґрунтовано методологічну сутність інтелектуальних та інформаційних технологій.

15. Maslak M., Pererva P. Formation of economic and legal measures for the development of the market of intellectual property objects. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2023. Vol. 1, no. 13 (121). P. 113–124.

Здобувачкою запропоновано модель сегментації ринку об'єктів ІВ.

16. Pererva P., Maslak M. Commercialization of intellectual property objects in industrial enterprises. *Problems and Perspectives in Management*. 2022. Vol. 20, no. 3. P. 465–477. (Scopus).

Здобувачкою розроблено модель комерціалізації ІВ.

17. Maslak M., Maslak O., Yakovenko Y., Bilyk M., Hlazunova O. The role of intellectual property in the implementation of innovations in the conditions of the development of the digital economy. *16th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment*. 2022. P. 1-5. (Scopus).

Здобувачкою запропоновано систему діджиталізації ІВ.

18. Maslak M., Yakovenko Y., Maslak, O., Pererva P., Grishko N. Problems of Intellectual Property in the Information Economy Through the Prism of Artificial Intelligence as a Dual-Purpose Technology. *2022 IEEE 4th International Conference on Modern Electrical and Energy System (MEES)*. 2022. P. 1-5. (Scopus).

Здобувачкою виявлено проблеми розвитку ІВ.

19. Maslak M. V., Maslak O. I., Grishko N. Y., Hlazunova O. O., Pererva P. G., Yakovenko Y. Y. Artificial Intelligence as a Key Driver of Business Operations Transformation in the Conditions of the Digital Economy. *2021 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*. 2021. P. 1-5. (Scopus).

Здобувачкою обґрунтовано роль штучного інтелекту в цифровій економіці.

20. Maslak M., Maslak O., Grishko N., Pirogov D. Information analytical provision in formation of innovational projects portfolio of enterprises in the context of safety-oriented management. *Financial and credit activity: problems of theory and practice*. 2020. Vol. 2, no. 33. P. 205–214. (Web of Science).

Здобувачкою сформовано правила формування портфеля об'єктів ІВ.

21. Maslak M., Maslak O., Grishko N., Shevchuk Yu. Tool development for the assessment of the favorable environment in the framework of the investment policy formation for the electrotechnical industry enterprises. *2020 IEEE Problems of Automated Electrodrive. Theory and Practice (PAEP)*. 2020. P. 1-4. (Scopus).

Здобувачкою запропоновано враховувати інтелектуальну складову інвестиційної політики.

22. Maslak M. V., Maslak O. I., Ishchenko S. V., Grishko N. Y. Export-Oriented Enterprise Development of the Electrotechnical Industry: Strategic Guidelines. *2019 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*. 2019. P. 486–489. (Scopus).

Здобувачкою досліджено особливості експорту ІВ.

23. Maslak M., Maslak O., Grishko N., Vorobiova K., Hlazunova O. Developing the intra-firm technology transfer system at the industrial enterprise based on matrix approach. *Problems and Perspectives in Management*. 2017. Vol. 15, no. 3. P. 242–252. (Scopus).

Здобувачкою розроблено систему трансферу ІВ на засадах внутрішнього підприємництва.

#### **Статті у наукових фахових виданнях України**

24. Маслак М. В. Дослідження існуючих підходів до управління інтелектуальною власністю на промислових підприємствах. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2023. № 2. С. 99–104.

25. Маслак М. В. Концептуальні положення системно-процесної моделі управління інтелектуальною власністю на промислових підприємствах. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2023. № 3. С. 78–85.

26. Маслак М. В. Концепція блочного підходу до управління інтелектуальною власністю на промислових підприємствах. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2023. № 4. С. 12–17.

27. Маслак М. В., Перерва П. Г. Дослідження методичних підходів до економічної оцінки інтелектуальної власності. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2023. № 3 (25). С. 42-49.

Здобувачкою запропоновано методи оцінки ІВ.

28. Маслак М. В., Перерва П. Г. Теоретико-методологічні засади управління інтелектуальною власністю. *Економіка: реалії часу*. 2023. № 5 (69). С. 39-52.

Здобувачкою розроблено методичні підходи до управління ІВ.

29. Маслак М. В., Перерва П. Г. Економічна оцінка інтелектуальних продуктів на засадах маркетингової концепції життєвого циклу. *Маркетинг і цифрові*

*технології*. 2023. Том 7, № 3. С. 115-130.

Здобувачкою сформовано та обґрунтовано види економічних ефектів, що можуть виникати в процесі проведення економічної оцінки об'єктів ІВ.

30. Маслак М. В. Інтелектуальна власність як конкурентний ресурс промислового підприємства. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2023. № 1. С. 99-104.

31. Маслак М. В., Перерва П. Г., Євсєєв А. С., Кобелева А. В. Класифікація моделей комерціалізації інтелектуально-інноваційних технологій та аналіз їх еволюції. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 81-82. С. 239-250.

Здобувачкою досліджено моделі комерціалізації ІВ.

32. Маслак М. В., Перерва П. Г. Теоретико-методичні засади оцінювання ринкової вартості об'єктів інтелектуальної власності. *Маркетинг і цифрові технології*. 2023. Том 7, № 2. С. 56-73.

Здобувачкою запропоновано модель оцінки ринкової вартості об'єктів ІВ.

33. Маслак М. В., Перерва П. Г. Ефективність управління інтелектуальною власністю на промисловому підприємстві. *Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит*. 2023. № 1-2 (179-180). С. 52-63.

Здобувачкою розроблено пропозиції з оцінки ефективності управління ІВ.

34. Маслак М. В., Перерва П. Г. Види та особливості використання інтелектуальної власності в промисловому виробництві. *Економіка і організація управління*. 2022. № 2 (46). С.46-55.

Здобувачкою виявлено особливості споживання ІВ.

35. Маслак М. В., Перерва П. Г. Інтелектуальна власність промислового підприємства як економічна категорія. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2022. № 23. С. 9-14.

Здобувачкою досліджено принципи створення ІВ.

36. Маслак М. В., Кобелева А. В., Перерва П. Г. Управління стратегіями комерціалізації інтелектуальних технологій. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2022. № 24. С. 12-17.

Здобувачкою розроблено стратегії комерціалізації інновацій та ІВ.

37. Маслак М. В., Кобелева А.В., Перерва П. Г. Методологічні засади маркетингового забезпечення комерціалізації інтелектуальної власності. *Маркетинг і цифрові технології*. 2022. Том 6. № 2. С. 38-48.

Здобувачкою сформовано програму маркетингу об'єктів ІВ.

38. Маслак М. В. Інтелектуальна власність як об'єкт управління. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2022. № 4. С. 82–87.

Здобувачкою виявлено центри управління ІВ.

39. Маслак М. В. Економічна оцінка управління інтелектуальною власністю з орієнтацією на систему принципів. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2022.

№ 2. С. 96-101.

Здобувачкою сформовано систему принципів оцінки управління ІВ.

40. Маслак М. В. Наукометричний аналіз методів вартісної оцінки об'єктів інтелектуальної власності. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2022. № 1. С. 74–79.

41. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є., Яковенко Я. Ю., Савелова А. Д. Формування сценаріїв інтелектуалізації розвитку будівельної індустрії: аспекти економічної безпеки. *Наукові праці ДонНТУ. Серія: «Економічна»*. 2022. № 2 (26). С. 5-15.

Здобувачкою сформовано сценарій інтелектуалізації розвитку підприємства з урахування аспекту економічної безпеки.

42. Маслак М. В., Перерва П. Г. Інтелектуальна власність як складова нематеріальних активів підприємства. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2021. № 3. С. 93-98.

Здобувачкою запропоновано місце ІВ в структурі нематеріальних активів.

43. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є. Економічна оцінка інноваційного та інтелектуального потенціалу з урахуванням показників економічної безпеки. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2020. № 6 (8). С. 21-24.

Здобувачкою розроблено модель оцінки комерційного потенціалу ІВ.

44. Маслак М. В., Перерва П. Г., Долина І. В., Борзенко В. І., Косенко А. В. Економіка і менеджмент цифрового маркетингу при просуванні інноваційного товару на ринок. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2020. № 3 (5). С. 30-35.

Здобувачкою сформовано принципи цифрового маркетингу для просування інноваційного продукту на ринок.

45. Маслак М. В., Ілляшенко С. М., Долина І. В., Кобелева Т. О., Глізнуца М. Ю. Оцінювання ефективності трансферу технологій на підприємствах туризму та гостинності. *Наукові праці Донецького національного технічного університету: всеукр. наук. зб. сер. економічна*. 2019. № 2 (21). С. 11-21.

Здобувачкою розроблено модель оцінки трансферу технологій.

46. Маслак М. В., Маслак О. І., Шматько Н. М. Аналіз вартісного оцінювання трансферу інтелектуально-інноваційних технологій на підприємстві. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2018. № 20 (1296). С. 50-54.

Здобувачкою надано пропозиції з розвитку методів вартісної оцінки ІВ.

47. Маслак М. В., Перерва П. Г., Косенко А. В., Кобелева Т. О. Системний підхід до дослідження цінових, маркетингових, інвестиційних та інноваційних характеристик трансферу технологій промислової продукції. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2018. № 19 (1295). С. 121-126.

Здобувачкою удосконалено положення системного підходу до трансферу

технологій.

### **Підручник**

48. Маслак М. В. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник, Харків: Планета-Прінт, 2019. 1002 с. (авторський внесок – 1,5 д.а.: розділ 1 «Інтелектуальна власність як економіко-правова категорія» с. 14-82; розділ 3 «Основи інноваційно-інтелектуального підприємництва» с. 210-262).

Здобувачкою надано пропозиції з управління інтелектуальними активами.

### **Опубліковані праці апробаційного характеру**

49. Maslak M. V. Formation of stages of management of intellectual property in an industrial enterprise. *Національні економіки в умовах новітніх глобальних викликів: матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2023. С. 67-69.

50. Maslak M. Features of the intellectual property management process. *Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices: Materials of the Monthly Intern. Sci. and Practic. Conf.* Tallinn: Teadmus OÜ, 2023. P. 5-8.

51. Maslak M., Pererva P. Management of intellectual property rights as part of the intangible assets of the enterprise. *Mérleg és kihívások – fenntarthatóság: XII nk. Tud. Konf.* Miskolc: University of Miskolc, 2022. P. 530-539.

Здобувачкою визначено місце ІВ в активах підприємства.

52. Maslak M. V. Concepts of intellectual property management at industrial enterprises. *Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали 8-ї міжнар. наук.-практ. конф.* Луцьк: ЛНТУ, 2022. С. 204-205.

53. Maslak M. V. Formation of intellectual property management approaches. *Marketing of innovations. Innovations in marketing: materials of the Intern. Sci. Internet Conf.* Bielsko-Biala: Univ. Of Economics and Humanities, 2022. P. 200-204.

54. Маслак М. В., Перерва П. Г. Формування бізнес-плану по комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності. *Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності: матеріали 4-ї Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.* Дніпро: Юрсервіс, 2022. С. 409-414.

Здобувачкою розроблено розділи бізнес-плану з комерціалізації об'єктів ІВ

55. Маслак М. В., Перерва П. Г. Управління процесами створення інтелектуальної власності на підприємстві. *Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин: матеріали 17-ї Міжнар. наук.-практ. конф.* Умань: УНУС, 2022. С. 99-101.

Здобувачкою визначено передумови створення ІВ.

56. Маслак М. В. Розвиток методичних підходів до класифікації об'єктів інтелектуальної власності. *Законодавство України у сфері інтелектуальної власності та його правозастосування: національні, європейські та міжнародні виміри: матеріали 10-ї Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених та студентів з проблем інтелектуальної власності.* Київ: КНУ імені Т. Шевченка, 2022. С. 254-258.

57. Маслак М. В. Передумови ефективного управління інтелектуальною власністю підприємства. *Фінансово-економічна платформа парадигмальних змін повоєнного розвитку України*: матеріали I Всеукр. наук.-практ. конф., присвяч. пам'яті проф. Войнаренка Михайла Петровича. Хмельницький: Хмельн. нац. ун-т., 2022. С. 144-146.

58. Маслак М. В., Перерва П. Г. До питання ефективності управління інтелектуальною власністю. *Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я*: матеріали 30-ї Міжнар. наук.-практ. конф. MicroCAD-2022. Харків: НТУ «ХП», 2022. С. 559.

Здобувачкою запропоновано модель ефективності управління ІВ.

59. Маслак М. В., Перерва П. Г. Формування методів ринкового підходу до вартісного оцінювання об'єктів інтелектуальної власності. *Питання інтелектуальної власності у сфері трансферу технологій*: матеріали 4-ї Всеукр. наук.-практ. конф.-семінару з проблем економіки інтелектуальної власності. Київ: НДІВ НАПрН України, 2021. С. 109-114.

Здобувачкою розвинуто положення ринкового підходу до вартісного оцінювання об'єктів ІВ.

60. Маслак М. В., Перерва П. Г., Кобелева А. В. Зарубіжний досвід створення та використання механізмів комерціалізації інтелектуальних технологій. *Українсько-Польські наукові діалоги*: матеріали 9-ї Міжнар. наук. конф. Хмельницький: ХНУ, 2021. С. 27-29.

Здобувачкою досліджено зарубіжний досвід комерціалізації інтелектуальних технологій.

61. Маслак М. В., Перерва П. Г., Свіцова Н. С. Методи вартісного оцінювання об'єктів інтелектуальної власності. *Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість та сталий розвиток*: матеріали 13-ї Міжнар. наук.-практ. конф. Харків: ХНУБА, 2021. С. 285-286.

Здобувачкою запропоновано складові вартості об'єктів ІВ.

*Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертаційної роботи:*

***Авторські свідоцтва на науковий твір***

65. Maslak M., Maslak O., Grishko N., Vorobiova K., Hlazunova O. Developing the intra-firm technology transfer system at the industrial enterprise based on matrix approach. *Свідоцтво про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру № 82479* від 24.10.2018. бюлетень № 51. Дата публікації 25.01.2019.

66. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є. Економічна оцінка інноваційного та інтелектуального потенціалу з урахуванням показників економічної безпеки. *Свідоцтво про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру № 109310* від 11.11.2021. Бюлетень № 68. Дата публікації 11.11.2021.

67. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є., Пирогов Д. Л. Information analytical provision in formation of innovational projects portfolio of enterprises in the context of safety-oriented management. *Свідоцтво про реєстрацію авторського*

*права на літературний письмовий твір наукового характеру* № 109315 від 11.11.2021. Бюлетень № 68. Дата публікації 31.01.2022.

68. Маслак М. В., Маслак О. І., Гришко Н. Є., Яковенко Я. Ю., Савелова А. Д. *Формування сценаріїв інтелектуалізації розвитку будівельної індустрії: аспекти економічної безпеки. Свідोцтво про реєстрацію авторського права на літературний письмовий твір наукового характеру* № 118734 від 04.05.2023. Бюлетень № 76. Дата публікації 31.07.2023.

Наведені публікації містять результати безпосередньої роботи дисертантки на окремих етапах дослідження, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи. Авторська участь здобувачки в опублікованих наукових працях погоджена зі співавторами.

**10. Апробація результатів досліджень.** Основні положення та результати дисертаційної роботи доповідалися та обговорювалися на: міжнародній науковій конференції *«IX Українсько-Польські наукові діалоги»* (м. Хмельницький, 2021 р.), Всеукраїнській науково-практичній конференції *«Всеукраїнський семінар з проблем економіки інтелектуальної власності»* (м. Київ, 2021 р.), XIII міжнародній науково-практичній конференції *«Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість та сталий розвиток»* (м. Харків, 2021 р.), VIII міжнародній науково-практичній конференції *«Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами»* (м. Луцьк, 2022 р.), IV міжнародній науково-практичній інтернет-конференції *«Управління проектами. Перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності»* (м. Дніпро, 2022 р.), XVII міжнародній науково-практичній конференції *«Аспекти стабільного розвитку економіки в умовах ринкових відносин»* (м. Умань, 2022 р.), XXX міжнародній науково-практичній конференції *«Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я» MicroCAD-2022* (м. Харків, 2022 р.), XII науково-практичній конференції *«Mérleg és kihívások – fenntarthatóság»* (Miskolc, 2022 р.), науковій інтернет-конференції *«Marketing of innovations. Innovations in marketing»* (Bielsko-Biala, 2022 р.), X Всеукраїнській науково-практичній конференції молодих вчених та студентів з проблем інтелектуальної власності *«Законодавство України у сфері інтелектуальної власності та його правозастосування: національні, європейські та міжнародні виміри»* (м. Київ, 2022 р.), I Всеукраїнській науково-практичній конференції, присвяченій пам'яті проф. Войнаренка Михайла Петровича *«Фінансово-економічна платформа парадигмальних змін повоєнного розвитку України»* (м. Хмельницький, 2022 р.), міжнародній науково-практичній інтернет-конференції *«Національні економіки в умовах новітніх глобальних викликів»* (м. Харків, 2023 р.), міжнародній науково-практичній конференції *«Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices»* (Tallinn, 2023 р.).

**11.** Дисертація *«Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві»* Маслак Марії Володимирівни виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності.

Усі результати, які винесено авторкою на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Особистий внесок здобувачки у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць здобувачки, наведеному вище.

**12. Зв'язок докторської дисертації з кандидатською.** Положення, наукові результати та висновки, що виносилися на захист кандидатської дисертації, не використовуються в докторській дисертації «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві» Маслак Марією Володимирівною.

### **13. Загальний висновок.**

Дисертаційна робота Маслак М. В. за темою «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві» є завершеною науково-дослідною роботою, яка вирішує важливу науково-практичну проблему розвитку форм і методів управління об'єктами інтелектуальної власності, що сприяє адаптації промислових підприємств до умов економіки знань.

Результати дисертації надають підставу до висновку, що Маслак Марія Володимирівна є висококваліфікованим науковцем, здатним самостійно сформулювати наукову проблему та поставити задачі для її вирішення, виконувати на високому науковому рівні теоретичні дослідження з використанням комплексу сучасних економічних методів, володіє навичками використання обчислювальної техніки в наукових дослідженнях.

Дисертаційна робота повністю відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), а саме за напрямками досліджень:

- власність і її вплив на ефективність діяльності підприємства, форми та шляхи її реалізації на підприємствах;
- управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (менеджмент).

Дисертація повністю відповідає вимогам п.п. 7, 8, 9, 11 «Порядку присудження та позбавлення наукового ступеня доктора наук», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 року № 1197.

### **УХВАЛИЛИ:**

13.1. Затвердити «Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації» Маслак Марії Володимирівни «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві», яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук зі спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності);

13.2. Рекомендувати дисертацію Маслак М.В. «Організаційно-економічний механізм управління об'єктами інтелектуальної власності на промисловому підприємстві» до публічного захисту у спеціалізованій вченій раді Д 64.050.02.

Рішення про наукову і практичну цінність дисертації прийнято одноголосно.

Головуючий на засіданні  
заступниця завідувача кафедри економіки  
бізнесу і міжнародних економічних відносин,  
д. е. н., професор

Тетяна КОБЄЛЄВА

Рецензентка за дисертацією,  
професорка кафедри обліку і фінансів,  
д. е. н., професор

Наталя ЄРШОВА

Рецензентка за дисертацією,  
професорка кафедри маркетингу,  
д. е. н., професор

Юлія ШИПУЛІНА

Рецензентка за дисертацією,  
завідувачка кафедри туризму і  
готельно-ресторанного бізнесу,  
д. е. н., професор

Наталія ЯКИМЕНКО-ТЕРЕЦЕНКО

Секретар кафедри,  
старший викладач кафедри економіки  
бізнесу і міжнародних економічних відносин

Вікторія ВЕРЮТІНА