

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ
АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



XII МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«Управління проектами у розвитку суспільства»

**Тема: «Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах
нестабільного оточення»**

м. Київ, 22 – 23 травня 2015 року

Тези доповідей

Київ 2015

УДК 658.589

М 60

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв, д-р техн. наук

Редакційна колегія: А.О.Білошицький
Н.С. Бушуєва

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, наказ ректора КНУБА № 97 від 03.04.2015 р. «Про проведення науково-практичної конференції «РМ Kiev'15»»

Видається в авторській редакції

- М60 **Тези** доповідей XII міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства». Тема: Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення // відповідальний за випуск С.Д.Бушуєв. - К.: КНУБА, 2015. – 296 с.

Розглянуто основні принципи та процеси компетентнісного управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення. Призначено для наукових працівників, викладачів, виробників, докторантів, аспірантів та студентів, які навчаються за спеціальністю 8.18010013 «Управління проектами».

- М60 **Тезисы** докладов XII международной конференции «Управление проектами в развитии общества». Тема: Компетентностное управление проектами развития в условиях нестабильного окружения // ответственный за выпуск С.Д.Бушуев. - М.: КНУБА, 2015 - 296 с.

Рассмотрены основные принципы и процессы компетентностного управления проектами развития в условиях нестабильного окружения. Предназначено для научных работников, преподавателей, производителей, докторантов, аспирантов и студентов, обучающихся по специальности 8.18010013 «Управление проектами».

Свідцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.

Адреса редакційної колегії: КНУБА, Повітрофлотський пр., 31, м. Київ, Україна, 03680
тел. 249-72-51, 241-55-67, 241-55-69
УДК 658.589
КНУБА, 2015

Іванов В.В. Роль психотипів членів команди проекту при застосуванні евристичних методів	110
Івануса А.І., Васишин Я.І. Проектна стратегія вдосконалення кадрової політики у силових структурах	112
Каравезер К.В. Актуальність застосування методології управління проектами у сфері інформаційних технологій	113
Касьяненко Ю.В. Управління змістом іт-проекту в умовах невизначеності	115
Кириленко О.Г. Проблеми планування та управління ризиками при реалізації проекту створення деревообробного виробництва та збуту продукції	117
Киричевский Г.А. Программные инструменты анализа факторов влияния	118
Кирхмаер А.А. Успешное управление проектами в условиях кризиса: теория и практика	119
Коваленко Д.А. Особенности классификации экологических проектов	121
Колесников А.Е., Миколюк А.Н. Модернизация компьютерной сети университета для обеспечения дистанционного обучения	123
Комишова А.І. Вплив кризи на молоко	124
Кононенко И.В. Системная оптимизация содержания проекта	126
Концевич В.В. Несиловое проактивное управление качеством проекта	128
Ковтун Т.А., Коренева А.Ю. Особенности организации проектно-ориентированного управления холдингом	130
Корзняков А.С., Григорян Т.Г. Совершенствование моделей управления содержанием при развитии инновационных проектов в условиях кризиса	132
Котетунов В.Ю. Методы и модели конвейерного управления проектами в строительных холдингах	133
Кошкин К.В., Кнырик Н.Р. Использование сетей петри для моделирования проектов аутсорсинговых ит-компаний	135
Кравчук Н.М., Кунда Н.Т. Моделювання задачі про призначення крос-докінгових дверей	138
Криворучко О.В., Цюцюра Г.О. Організаційні компетенції в управлінні проектами та програмами розвитку внз	141
Кубявка Л.Б. Концепція контр-впливового управління програмами інформатизації вищих навчальних закладів	143

- слабке інтегрування виробництва, переробки і реалізації молочної продукції, що призводить до різних коливань закупівельних цін на молоко;
- низька платоспроможність населення;
- значне зменшення кількості великих спеціалізованих підприємств із високим рівнем концентрації поголів'я і технологічного забезпечення виробництва молока;
- морально застарілі технологічні і технічні засоби виробництва на фермах, що зумовлює високу енергоємність виробництва одиниці продукції молочного скотарства та її собівартість.

УДК 658.012.23

Кононенко І.В.

Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»

СИСТЕМНАЯ ОПТИМИЗАЦИЯ СОДЕРЖАНИЯ ПРОЕКТА

Многокритериальная задача оптимизации содержания проекта [1] может не иметь решения. Это связано с тем, что не хватает финансовых средств на осуществление работ h -го этапа или проекта в целом при любой рассматриваемой комбинации альтернатив выполнения работ. Другой причиной может быть то, что не выполняется ограничение по времени осуществления инвестиционной фазы проекта при всех анализируемых вариантах выполнения работ. Третья причина может заключаться в том, что не выполняется хотя бы одно ограничение на значение r -го показателя качества продукта h -го этапа при любой комбинации рассматриваемых вариантов выполнения работ. В этой ситуации целесообразно использовать идеи системной оптимизации В.М. Глушкова [2].

Если в результате оптимизации содержания проекта выясняется, что задача не имеет решения из-за нехватки финансовых средств на h -м этапе, рассматривается вариант привлечения кредитных ресурсов. Поскольку на предыдущих этапах также могли быть взяты кредиты, плата за них учитывается со знаком “–” в правой части ограничения (6) [1]. Сумма кредита принимается равной величине $-S_h$ в модели (6). Аналогично поступаем на всех h этапах. В целевой функции, которая равна прибыли предприятия до налогообложения за все годы жизненного цикла проекта (1), добавляем слагаемое, равное разности между объемами взятых кредитов на всех h этапах и платой за все

внятые кредиты в течение инвестиционной и эксплуатационной фаз проекта.

Если задача оптимизации содержания проекта не имеет решения, поскольку не выполняется ограничение на время его осуществления, предпринимается попытка уменьшить время путем добавления ресурсов на работы, находящиеся на критическом пути. Для этого необходимо задать зависимости времени выполнения работ от выделяемых ресурсов. Поскольку в каждом конкретном случае это могут быть дополнительные работники, работники с более высокой квалификацией, более продолжительный рабочий день, более качественные сырье, материалы, комплектующие, лучший инструмент и т.д., все виды ресурсов представляются в денежном эквиваленте в виде стоимости их привлечения для выполнения работ по проекту. В модель задачи (1) – (10) вводится дополнительная булева переменная, равная единице, если на h -м этапе для j -го варианта выполнения работ реализуется i -й вариант сокращения сроков. В целевую функцию, отражающую прибыль, вводится со знаком “–” слагаемое, учитывающее дополнительные затраты. Аналогичное слагаемое добавляется и в ограничение, касающееся недопущения задолженности по финансовым ресурсам.

При отсутствии решения задачи по причине невыполнения ограничения на значение r -го показателя качества продукта h -го этапа предпринимается попытка его получить путем проведения мероприятий по повышению качества продукта. В модель, по аналогии с предыдущим случаем, также вводится дополнительная булева переменная и учитываются затраты на проведение мероприятий в целевой функции, отражающей прибыль, и в финансовых ограничениях.

Предложен метод решения задачи системной оптимизации содержания проекта по критериям прибыль, время, стоимость, качество, риски. Метод основан на применении обобщенного критерия и неявного перебора.

Список литературы

1. Kononenko, I. Project scope optimization model and method on criteria profit, time, cost, quality, risk [Text] / Igor V. Kononenko, Valeriy A. Fadeyev, Mariia E. Kolisnyk // 26th IPMA World Congress Proceedings. – Conference Centre Creta Maris, Hersonissos, Crete, Greece, 2012. – pp. 286-292.
2. Глушков В.М. О системной оптимизации [Текст]// Кибернетика. – 1980. – № 5. – С. 89-90.

Наукове видання

ХІІ МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Компетентнісне управління проектами розвитку в умовах нестабільного оточення»

Тези доповідей

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*
В.Б. Рогозина

Підписано до друку 12.05.2015. Формат 60 x 84 1/16
Ум. друк. арк.17,20. Обл.-вид.арк.18,05
Тираж 140 прим. Вид № 4/II-15.Зам. 20/I-15

Видавець і виготовлювач
Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680
E-mail: red-isdat@ukr.net, тел. (044)241-54-22, 241-54-87

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
Видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р.