

# **ВНУТРІШНЯ БУХГАЛТЕРСЬКА ЗВІТНІСТЬ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

**Хайло І.І., Токарь Н.Б.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

За сучасних умов система управління стає дедалі актуальнішою складовою діяльності будь-якого підприємства, без якої неможливе ефективне керування. Результативність управління залежить від якості одержаної інформації, і тому визначальним критерієм наявності дійсно працюючої системи управлінського обліку є існування на підприємстві системи внутрішньої бухгалтерської звітності, яка є найважливішим джерелом даних для аналізу та прийняття управлінських рішень. У багатьох випадках ця інформація належить до сфери комерційної таємниці, доступ до неї обмежений.

Метою складання внутрішньої бухгалтерської звітності є надання оперативної інформації відповідно до вимог управлінського персоналу в сфері планування, оцінки та контролю на підприємстві. Основою для цього стає первинна документація, зведені облікові документи та внутрішні положення підприємства.

Обов'язково повинні бути дотримані принципи формування управлінської бухгалтерської звітності, такі як: принцип адресності – звітність повинна задовольняти вимогам користувачів на різних рівнях управлінської ієрархії; достовірності - інформація, представлена у звітності, повинна бути підтвердженою відповідними первинними і внутрішніми документами; повного відображення - повинна містити всю необхідну інформацію, але не бути перенавантажена зайвою; періодичності – використання різних періодів часу; конкретності - містить лише ту інформацію, яка визначена метою її складання; варіативності - містить кілька варіантів подій, які можуть впливати на рішення, що приймається на її основі; аналітичності - містить детальну аналітичну інформацію по відповідних її об'єктах; корисності – повинен використовуватися принцип мінімізації витрат праці і часу. Оперативність та різноманітність форм внутрішньої бухгалтерської звітності потребує спеціальних знань про всі сфери діяльності підприємства, високий ступінь інформованості про системи внутрішнього контролю та бухгалтерського обліку.

Для ефективного управління підприємством недостатньо інформації, що є в фінансових звітах, бо вона дає уявлення лише про стан підприємства за минулий та звітний рік, а далекоглядний керівник повинен прогнозувати та грамотно оцінювати можливі варіанти подальшого розвитку. Тому розробка форм управлінської бухгалтерської звітності, що надає необхідну інформацію для такого аналізу, стає важливим елементом, який дозволяє керівництву розуміти межі можливостей підприємства, отримувати оперативні відомості, що оформлені належним чином та в тому вигляді, в якому ними зручно користуватися для прийняття управлінських рішень.