

Ходырева О.О.

аспирант кафедры менеджмента
инновационного предпринимательства
и международного бизнеса

Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт»
г. Харьков, Украина

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В СИСТЕМЕ КОНТРОЛЛИНГА

Эффективность развития промышленных предприятий следует рассматривать с двух позиций:

– как эффективность поддержания необходимых показателей функционирования (эффективность текущая);

– как эффективность обновления, поддержания высокой конкурентоспособности (эффективность перспективная), когда выявляются и используются факторы, влияющие на работу предприятия и способность к обновлению, т. е. определяется способность предприятия к освоению в текущем периоде новых изделий, требуемых рынком в последующие периоды. [1, с. 155].

В целом эффективность факторов развития промышленного предприятия может быть определена по формуле:

$$\text{Эоэм} = \sum_{i=1}^n \left(\frac{P\Phi_i^{\text{внш}}}{3\Phi_i^{\text{внш}}} + \frac{P\Phi_i^{\text{внт}}}{3\Phi_i^{\text{внт}}} \right), \quad (1)$$

где: $P\Phi_i^{\text{внш}}$; $P\Phi_i^{\text{внт}}$ – соответственно, результат, полученный от использования i -го фактора внешней или внутренней среды; $3\Phi_i^{\text{внш}}$; $3\Phi_i^{\text{внт}}$ – затраты, понесенные предприятием на использование i -го фактора внешней или внутренней среды.

Если фактор является по своему характеру негативным для предприятия (приносящим убытки, потери), то эффективность мероприятия определяется затратами на снижение потерь, вызываемых этим фактором:

$$\text{Эоэм} = \frac{P_{\text{сп}}}{3n}, \quad (2)$$

где: $P_{\text{сп}}$ – результат (как снижение потерь предприятия, которые могли возникнуть в результате воздействия фактора); $3n$ – затраты, понесенные предприятием на достижение результата.

Величина экономии при этом равна:

$$\text{Э}_{\text{кот}} = P_a - P_{\text{ф}}, \quad (3)$$

где: P_a – возможные потери предприятия, которые могли возникнуть в результате воздействия фактора; $P_{\text{ф}}$ – фактические потери в результате воздействия фактора.

Анализ внешней и внутренней среды – это сложный процесс, требующий отслеживания и оценки факторов, и установление связей между факторами, их сильными и слабыми сторонами, а также возможностями и угрозами, которые заключены во внешней среде. Оценка и анализ должны вестись не по отдельности, а системно с отслеживанием не только собственно изменения одного фактора, но и с условием того, как они изменения скажутся на других факторах. Этого можно добиться на основе постоянного анализа динамики основных показателей, характеризующих все стороны его деятельности, а также аналогичных показателей других предприятий.

В концепции контроллинга факторы развития промышленного предприятия исследуются с точки зрения их выявления, определения позитивных или негативных аспектов влияния на цели деятельности, организации учета, количественной оценки и отражения в виде мероприятий, направлений или показателей, приводящих к конечному результату деятельности. Одной из задач контроллинга является максимальное использование потенциалов факторов, способствующих обеспечению устойчивости, эффективности и конкурентоспособности предприятия.

С точки зрения развития горизонта событий, факторы могут быть предметом изучения оперативного или стратегического контроллинга [2, с. 109].

Список использованных источников:

1. Техов А.В. Факторы развития промышленных предприятий. *Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева*. 2013. №1 (27). С. 155-160.
2. Толкачева Е.В. Стратегический контроллинг в системе управления предприятием. *Менеджмент в России и за рубежом* 2004. № 4. С. 109-118.