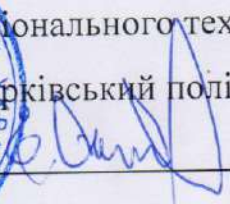


## ЗАТВЕРДЖУЮ



Ректор

Національного технічного університету  
«Харківський політехнічний інститут»

  
Євген СОКОЛ

«15» травня 2023 р.

## ВИТЯГ

з протоколу № 10 від «11» травня 2023 р.  
засідання кафедри **СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

Національного технічного університету  
«Харківський політехнічний інститут»

**Висновок про наукову новизну, теоретичне  
та практичне значення результатів дисертації**

**Кподжедо Максимільєна Франсиса Коффі «Методи та інформаційна техноло-  
гія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем  
проектів», яка представлена  
на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 122 –  
комп'ютерні науки.**

### ГОЛОВУЮЧИЙ НА ЗАСІДАННІ:

завідувачка кафедри стратегічного управління, кандидат технічних наук,  
доцент Гринченко Марина Анатоліївна

### ПРИСУТНІ:

співробітники кафедри стратегічного управління: науковий керівник профе-  
сор кафедри стратегічного управління, д.т.н., проф., Кононенко І. В.; доцент ка-  
федри стратегічного управління, к.т.н., доц. Лобач О. В.; доцент кафедри страте-  
гічного управління, к.т.н., доц. Роговий А. І.; доцент кафедри стратегічного управ-  
ління, к.е.н., доцент Харченко А. О., старший викладач кафедри стратегічного  
управління Мошко Є. О., асистент кафедри стратегічного управління, к.т.н. Лисе-  
нко А. О.

### ЕКСПЕРТИ:

завідувачка кафедри інтелектуальних комп'ютерних систем, д.т.н., проф.

Шаронова Н. В., професор кафедри інформаційних систем та технологій, д.т.н., проф. Москаленко В. В.

**СЛУХАЛИ:**

доповідь аспіранта кафедри стратегічного управління НТУ «ХПІ» Кподжедо Максимільена Франсиса Коффі щодо дисертаційної роботи: «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 122 – комп'ютерні науки.

Тема дисертації затверджена вченою радою факультету комп'ютерних наук і програмної інженерії НТУ «ХПІ» «25» червня 2019 року, протокол № 6, та остаточно затверджена вченою радою навчально-наукового інституту комп'ютерних наук та інформаційних технологій НТУ «ХПІ» «17» січня 2023 р., протокол № 1.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі стратегічного управління у Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут».

Науковий керівник – професор кафедри стратегічного управління, д.т.н., проф., Кононенко І. В.

У доповіді Кподжедо М. Ф. К. обґрунтував мету роботи; гіпотези, покладені в основу дослідження; виклав основний зміст, сформулював наукову новизну одержаних результатів, підкреслив наукову та практичну значущість здобутків.

**ПИТАННЯ ЗАДАВАЛИ:** завідувачка кафедри інтелектуальних комп'ютерних систем, доктор технічних наук, професор Шаронова Н. В.; професор кафедри інформаційних систем та технологій, доктор технічних наук, професор Москаленко В. В.; завідувачка кафедри стратегічного управління, кандидат технічних наук, доцент Гринченко М. А.

**ПИТАННЯ ЗАДАВАЛИ:**

Завідувачка кафедри інтелектуальних комп'ютерних систем, д.т.н., проф. Шаронова Н. В.:

Які критерії ви використовуєте для вибору підходу до управління проєктами?

Чому тільки два критерії? Можливо для більш детального розгляду потрібно використовувати більше критеріїв?

Чому ви вважаєте цю задачу актуальною?

Професор кафедри інформаційних систем та технологій, д.т.н., проф. Москаленко В. В.:

Ви обираєте рівень зрілості організації. Як ви перевіряєте, що організація може досягнути цього рівня зрілості?

Як ви оцінюєте ефективність організації при управлінні портфелем проєктів?

Завідувачка кафедри стратегічного управління, к.т.н., доц. Гринченко М. А.:

Який плановий період ви використовували, коли обирали рівень зрілості організації?

Надайте, будь ласка, визначення зрілості організації в управлінні портфелем проєктів.

Кподжедо М. Ф. К. дав відповіді у повному обсязі на поставлені запитання.

### **З ОЦІНКОЮ РОБОТИ ВИСТУПИЛИ:**

Експерт – завідувачка кафедри інтелектуальних комп'ютерних систем, д.т.н., проф. Шаронова Н. В. відзначила, що у роботі достатньо критеріїв, щоб оцінити її як завершену, здобувач підготував оновлений варіант слайдів та доповіді, на всі питання дисертант відповів, вважаю, що роботу можна подавати на захист до вченої ради.

Експерт – професор кафедри інформаційних систем та технологій, д.т.н., проф. Москаленко В. В. відзначила, що дисертаційна робота є завершеною науковою роботою, яка відповідає спеціальності 122 – Комп'ютерні науки, вона спрямована на розв'язання важливої актуальної науково-практичної задачі, порушень академічної доброчесності, я вважаю, немає. У роботі вперше запропоновано метод вибору підходу для управління портфелем проєктів, вперше розроблено метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем

проектів, вперше створено інформаційну систему для формалізованого вибору підходу та пошуку оптимального рівня зрілості організації з управління портфелем проектів, робота відповідає освітньо-науковій програмі з підготовки докторів філософії. Я вважаю, що можна рекомендувати цю роботу до захисту.

Завідувачка кафедри стратегічного управління, к.т.н., доц. Гринченко М. А. зазначила, що представлена дисертаційна робота є завершеною науковою роботою, пропозиції і зауваження, які були зроблені на попередньому семінарі були враховані, дисертаційна робота спрямована на розв'язання важливої науково-практичної задачі створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проектів, порушень принципів академічної доброчесності немає, є звіт з перевірки дисертації на плагіат, дисертація та публікації здобувача відповідають вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, досягнута мета дисертаційного дослідження, яка полягає є підвищення якості управління портфелем проектів шляхом створення і застосування методів та інформаційної технології вибору підходу до управління портфелем проектів і рівня зрілості організації в цій сфері. Рекомендую дисертаційну роботу Кподжедо Максимільена Франсиса Коффі до захисту.

### **УХВАЛИЛИ:**

1. Дисертація Кподжедо Максимільена Франсиса Коффі на тему «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проектів» містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують актуальне наукове завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проектів, що має істотне значення для розвитку інформаційних технологій.

**2. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження**

ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:

*щодо пунктів 6 і 7 – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана державною мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, чотири розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для галузі інформаційних технологій.*

### **3. Актуальність досліджень.**

Управління портфелем проєктів є однією з найважливіших функцій управління в сучасних організаціях або підприємствах (надалі – організаціях). Від прийнятого підходу до управління портфелем проєктів залежить успіх досягнення стратегічних цілей організації. Під підходом до управління портфелем проєктів і програм розумітимемо методологію управління портфелем проєктів, для якої обрані методи виконання процесів, інструменти, шаблони документів. Відповідно методологія управління портфелем проєктів – певна та задокументована система принципів, правил, процесів, практик, життєвого циклу, організаційної структури, прописаних ролей, яка забезпечує управління портфелями проєктів в організації. Поняття методологія управління портфелем проєктів виділено для позначення принципово важливих складових підходу. Ці складові часто визначаються вибраним стандартом або настановою з управління портфелем. В даний час відомі ряд стандартів, настанов, фреймворків з управління портфелем проєктів. Існуючі стандарти, настанови, фреймворки в галузі управління портфелями проєктів орієнтовані на реалізацію проєктів за умов предиктивних, Agile або гібридних життєвих циклів.

Наразі вибір підходу до управління портфелем проєктів та його вдосконалення виконується менеджерами організацій суб'єктивно, часто без відповідного досвіду та кваліфікації. Створення формалізованого методу для

розв'язання цієї задачі є актуальним завданням. Але недостатньо тільки обрати підхід до управління портфелем проєктів, треба визначити рівень використання його можливостей, або рівень зрілості організації в цій галузі. За останні роки з'явилося багато моделей зрілості. Однак їх використання, як правило, є достатньо складним і потребує значних витрат. Більшість моделей зрілості не достатньо уваги приділяють саме управлінню портфелем проєктів. Актуальним для багатьох організацій є вибір оптимального рівня зрілості, який дасть змогу знайти компроміс між можливостями управління портфелем проєктів і вартістю. Для цього потрібно розробити відповідний метод розв'язання цієї задачі. Створені методи доцільно реалізувати у вигляді інформаційної технології, що дозволить підвищити ефективність їх використання.

Виходячи з викладеного, актуальним є розв'язання наукового завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, яке має істотне значення для розвитку інформаційних технологій.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» за темою «Методи вдосконалення управління проєктами та портфелями проєктів компанії» (ДР №0121U114129). Внесок автора полягає в створенні методу формування підходу до управління портфелем проєктів компанії, який спирається на узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів. Автором запропоновані критерії, за якими визначається кращий підхід до управління портфелем проєктів.

#### **4. Наукова новизна результатів, отриманих особисто дисертантом:**

*вперше:*

створено узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів організацій, який відрізняється своєю структурою та узагальненою таблицею процесів, що дозволяє обирати або формувати підходи до управління портфелями проєктів;

запропоновано метод вибору підходу для управління портфелем проєктів, який відрізняється мінімізацією ризиків, притаманних підходу, і витрат на його застосування з можливим урахуванням обмежень на допустимі витрати та час освоєння підходу в організації, що дозволяє підвищити якість управління;

розроблено метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів, який відрізняється оцінюванням застосування принципів, функцій, життєвого циклу, спеціалізованої організаційної структури, прописаних ролей і відповідальностей за їхнє виконання, методів, інструментів, шаблонів та витрат на управління портфелем проєктів, що дозволяє підвищити якість управління;

створено інформаційну технологію для формалізованого вибору підходу та пошуку оптимального рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, що дає змогу підвищити якість управління портфелем проєктів організації.

**5. Практична цінність роботи.** Методи та інформаційна технологія, запропоновані у роботі, дозволяють вирішувати задачі вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів. При цьому враховуються як особливості підходу, так і умови, в яких він буде використовуватися. Впровадження комп'ютеризації управління портфелем проєктів дозволить зменшити витрати на управління і знизити ризики. Результати роботи дозволять обирати рівень використання можливостей підходу більш об'єктивно, ніж це відбувається зараз і знаходити компроміс між рівнем зрілості організації та витратами. Запропоновані методи та інформаційна технологія можуть бути повною мірою впроваджені в організаціях, які намагаються підвищити якість управління портфелями проєктів.

Практична цінність дисертаційної роботи полягає у використанні її результатів у науково-дослідній роботі та навчальному процесі кафедри стратегічного управління Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Акт про впровадження результатів дисертаційної роботи від 17.03.2023). Узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів та метод вибору підходу для управління портфелем проєктів було використано ТОВ

«Науково виробнича компанія Автоматизовані системи» для зменшення витрат на управління портфелем проєктів і ризиків, пов'язаних з цим управлінням (Акт про впровадження результатів дисертаційної роботи від 22.04.2023).

**6. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим** Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

**7. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми.**

Дисертаційна робота складається з анотацій, змісту, вступу, чотирьох розділів, висновку, списку використаних джерел та додатків. Обсяг основного тексту дисертації складає 4,7 авторських аркуша. Загальний обсяг дисертації складає 155 сторінок (6,5 авторських аркуша). Дисертація містить 19 рисунків, з яких 4 займають повні сторінки; 18 таблиць; список використаних джерел із 105-ти найменувань на 11-ти сторінках; 2 додатки на 7-ти сторінках.

**8. Перелік наукових праць за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача.**

Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже вимоги пункту 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44 Постанови КМУ від 12.01.2022 р. №44 виконані.

У відкритому друці за темою дисертації опубліковано 9 наукових праць, у тому числі: 1 стаття у науковому виданні, включеному до переліку наукових фахових видань України, 3 статті у наукових періодичних виданнях, що внесено в міжнародну наукометричну базу SCOPUS; 5 тез доповідей та матеріалів міжнародних конференцій, Праці на одній з них внесено у міжнародну наукометричну базу SCOPUS.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

*Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України:*

1. Кононенко, І., & Кподжедо, М. (2022). Метод вибору підходу для управління портфелем проєктів і його застосування. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Серія: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проєктами*, 1(5), 29–38. <https://doi.org/10.20998/2413-3000.2022.5.3>

Особистий внесок здобувача: детально описано уточнений метод вибору підходу до управління портфелем проєктів організації та приклад його застосування.

(Журнал категорії Б, Наказ МОН України № 886 від 02.07.2020 р.).

*Статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базі даних Scopus:*

2. Kononenko, I., & Kpodjedo, M. (2021). The Basics of the Project Portfolio Management Generalized Body of Knowledge. *Proceedings of the 2nd International Workshop IT Project Management (ITPM 2021), Slavsko, Lviv Region, Ukraine, February 16-18, 2021. CEUR Workshop Proceedings (CEUR-WS.Org). Vol-2851*. 271–282.

Scopus, Німеччина.

Особистий внесок здобувача: здобувачем запропоновано узагальнений звіт знань з управління портфелями проєктів і метод вибору підходу до управління портфелем проєктів організації.

3. Kononenko, I., & Kpodjedo, M. (2022). Applying the Project Portfolio Management Maturity Level Selection Method to an Organization. *International Journal of Computing*, 21(2), 195–204. <https://doi.org/10.47839/ijc.21.2.2588>

<https://doi.org/10.47839/ijc.21.2.2588>

Scopus, Україна.

Особистий внесок здобувача: здобувачем описано приклад застосування методу вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів.

4. Kononenko, I., Kpodjedo, M., Morhun, A., & Oliinyk, M. (2022). Information technology for choosing the project portfolio management approach and the optimal level of maturity of an organization. *Radioelectronic and Computer Systems*, 4, 173–190. <https://doi.org/10.32620/reks.2022.4.14>

<https://doi.org/10.32620/reks.2022.4.14>

Scopus, Україна.

Особистий внесок здобувача: здобувачем створено та описано інформаційну технологію вибору підходу та знаходження оптимального рівня зрілості організації в управлінні портфелем проектів, визначено вимоги до прикладних програм.

*Публікації за матеріалами конференцій:*

*Статті у наукових виданнях, проіндексованих у базі даних Scopus.*

5. Kononenko, I., & Kpodjedo, M. (2020). Method of Selecting the Maturity Level of an Organization When Managing a Project Portfolio. In *2020 IEEE 15th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies, CSIT 2020 - Proceedings*, (Vol. 2), 207–210. Conference materials. USA.

Особистий внесок здобувача: запропоновано метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проектів.

*Матеріали конференцій.*

6. Кононенко, И.В., & Кподжедо, М.Ф.К. (2019, 10-13 вересня). Процессы управления портфелем проектов организации. *Управління проектами: стан та перспективи: матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції, Миколаїв, НУК*, 34-35.

Особистий внесок здобувача: запропонована структура зводу знань з управління портфелем проектів, а також узагальнена таблиця процесів.

7. Кононенко, И.В., & Кподжедо, М.Ф.К. (2020, 15 – 16 травня). Выбор подхода для управления портфелем проектов и уровня зрелости организации. *XVII Міжнародна конференція "Управління проектами у розвитку суспільства". Тези доповідей, Київ*, 198-202.

Особистий внесок здобувача: запропоновані головні складові методу вибору підходу до управління портфелем проєктів організації, а також ідея вирішувати задачу оптимізації рівня зрілості організації з допомогою критеріїв рівень зрілості та витрати на досягнення розглянутого рівня зрілості.

8. Kononenko I.V., & Kpodjedo, M.F.K. (2021, 15 травня). Applying the generalized body of knowledge to improve organization's projects portfolio management quality. *XVIII Міжнародна конференція «Управління проєктами у розвитку суспільства», Тези доповідей*. Київ, 31-35.

Особистий внесок здобувача: коротко описано приклад застосування методу вибору підходу до управління портфелем проєктів організації.

9. Кононенко І.В., Кподжедо М.Ф., & Моргун А.А. (2022, 20 – 21 травня). Інформаційна технологія вибору оптимального підходу до управління портфелем проєктів. *XIX Міжнародна конференція "Управління проєктами у розвитку суспільства". Тези доповідей*. Київ, 24-27.

Особистий внесок здобувача: коротко описано інформаційну технологію вибору оптимального підходу до управління портфелем проєктів, визначено вимоги до веб-застосунку.

Наведені публікації містять результати безпосередньої роботи дисертанта на окремих етапах дослідження, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи. Авторська участь здобувача в опублікованих наукових працях погоджена зі співавторами.

**9. Апробація результатів дисертації.** Основні положення і висновки, викладені в дисертації, доповідалися й одержали схвалення на 6-ти міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема: XV Міжнародна науково-практична конференція «Управління проєктами: стан та перспективи». Миколаїв, 10-13 вересня 2019; IEEE 15th International Scientific and Technical Conference on Computer Sciences and Information Technologies, CSIT 2020, Zbarazh, Ukraine, September 23-26. 2020; 2nd International Workshop IT Project Management (ITPM 2021), Slavsko, Lviv region, Ukraine, February 16-18, 2021; XVII Міжнародна конференція "Управління проєктами у розвитку суспільства". м. Київ, 15 – 16 травня 2020

року; XVIII Міжнародна конференція «Управління проектами у розвитку суспільства» м. Київ, 15 травня 2021 року; XIX Міжнародна конференція "Управління проектами у розвитку суспільства". м. Київ, 20 – 21 травня 2022 року.

**10. Дисертація Кподжедо М. Ф. К. «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів» виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності.** Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Особистий внесок здобувача у колективні наукові роботи конкретизовано у списку праць, наведеному вище.

**11. Загальний висновок.** Дисертація Кподжедо М. Ф. К. є завершеною кваліфікаційною науковою працею, має теоретичну та практичну цінність, в якій викладено результати проведених здобувачем досліджень, які виконують актуальне наукове завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, що має істотне значення для розвитку інформаційних технологій. Проведені дослідження характеризують Кподжедо М. Ф. К. як кваліфікованого та зрілого наукового працівника, здатного проводити теоретичні та практичні дослідження в галузі інформаційних технологій на високому рівні. Дисертант володіє методологією наукового пошуку, має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів» Кподжедо М. Ф. К. відповідає спеціальності 122 – Комп'ютерні науки, відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Враховуючи актуальність, теоретичну та практичну цінність роботи, наукову значущість результатів досліджень, рівень та самостійність досліджень дисертанта, рекомендувати дисертацію Кподжедо М. Ф. К. «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 12 – Інформаційні технології зі спеціальності 122 – Комп’ютерні науки до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді в галузі знань 12 – Інформаційні технології зі спеціальності 122 – Комп’ютерні науки після її утворення рішенням вченої ради НТУ «ХП» та введення в дію відповідного наказу.

Рішення про наукову і практичну цінність дисертації прийнято одноголосно.

## 12. Рекомендуємо наступний склад разової спеціалізованої ради:

### Голова ради:

Прізвище ім'я по батькові	Шаронова Наталія Валеріївна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор технічних наук, 05.25.05 – інформаційні системи і процеси, 1994 р., трансформовано у 05.13.06 – інформаційні технології
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор кафедри інформатики, інформаційних систем і процесів, 1996 р.
Місце основної роботи, посада	Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» м. Харків, Міністерство освіти і науки України, завідувачка кафедри інтелектуальних комп’ютерних систем

### Перший рецензент:

Прізвище ім'я по батькові	Москаленко Валентина Володимирівна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор технічних наук, 05.13.06 – Інформаційні технології, 2020 р., 14.05.2020 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор кафедри інформаційних систем та технологій, 27.04.2023 р.
Місце основної роботи, посада	Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» м. Харків, Міністерство освіти і науки України, професор кафедри інформаційних систем та технологій

### Другий рецензент:

Прізвище ім'я по батькові	Гринченко Марина Анатоліївна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Кандидат технічних наук, 05.03.06 - Інформаційні технології, 17.05.2012р.
Вчене звання (за спеціальністю,	Доцент кафедри стратегічного управління, 17.01.2014 р.

кафедрою), рік присвоєння	
Місце основної роботи, посада	Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» м. Харків, Міністерство освіти і науки України, завідувачка кафедри стратегічного управління
<b>Офіційний опонент:</b>	
Прізвище ім'я по батькові	Малєєва Ольга Володимирівна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор технічних наук, 05.13.22 - управління проектами та розвиток виробництва, 2004 р., ВАК України, трансформовано в 122 – Комп'ютерні науки
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор за кафедрою інформаційних управляючих систем, 2005 р., МОН України
Місце основної роботи, посада	Національний аерокосмічний університет ім. М.Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут», м. Харків, Міністерство освіти і науки України, професор кафедри комп'ютерних наук та інформаційних технологій
<b>Офіційний опонент:</b>	
Прізвище ім'я по батькові	Косенко Віктор Васильович
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор технічних наук, 05.13.06 – Інформаційні технології, 2018р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор кафедри комп'ютерно-інтегрованих технологій, автоматизації та мехатроніки, 2019 р.
Місце основної роботи, посада	Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», м. Полтава, Міністерство освіти і науки України, професор кафедри автоматики, електроніки та телекомунікацій

Головуюча на засіданні  
завідувачка кафедри  
стратегічного управління,  
кандидат технічних наук, доцент



Марина ГРИНЧЕНКО

Секретар кафедри  
стратегічного управління,  
старший викладач кафедри  
стратегічного управління



Євгенія МОШКО