

ОБГРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ФІНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Назарова Т.Ю., Самохіна С. С.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В роботі розглянуто питання щодо стратегії фінансового оздоровлення підприємства(далі санація) та основні аспекти її розробки.

В тій чи іншій мірі проблема оздоровлення рано чи пізно виникає практично перед кожним підприємством, так як це безпосередньо пов'язано з теорією циклічності народження, розвитку і вмирання організації.

Аналіз досвіду виведення підприємства з кризи показує, що вони, зазвичай, концентрують свої зусилля на реалізації короткострокових заходів санації. Однак більш успішно фінансова санація проходить у тих організацій, які здійснюють ефективні інвестиційні заходи. Стратегія санації націлена на збереження підприємства шляхом розробки та реалізації комплексної програми розвитку і включає систему ревізійних заходів, спрямованих на виявлення та усунення неефективних структурних елементів і зон неблагополуччя, виявлення і використання прихованих резервів і додаткових стимулів.

Відновлення платоспроможності є кінцевою метою лише початкового етапу, що дозволяє не допустити розвиток ситуації банкрутства. У стратегічній або більш віддаленій перспективі санація підприємства повинна бути спрямована на оптимальне використання його потенційних можливостей щодо формування прибутку.

В цілому, будь -який проект санації будується наступним чином:

- Встановити жорсткий контроль, в першу чергу, над фінансами.;
- Відновити довіру «верхів» (кредиторів) і «низів» (персоналу);
- Сформуванати команду змін;
- Розробити і реалізувати план «швидких» змін;
- Розробити програму довгострокового розвитку.

Крім цього, необхідна інтеграція окремих питань з управління проектом. Особливу увагу слід приділити превентивному антикризовому управлінню і прогнозуванню майбутніх кризових ситуацій, що дозволяє запобігти кризі, виключити або зменшити його наслідки.

Таким чином, санація підприємств являє собою складний процес, для реалізації якого потрібні ґрунтовні дослідження діяльності господарюючих суб'єктів та розробки ефективних механізмів оздоровлення їх фінансово-господарського стану.

Література:

1. Щеглов А. Стратегия финансового оздоровления предприятия// Антикризисное и внешнее управление, 2015. – № 2.

2. Бухтіарова А.Г., Семенець В.П. Теоретичні підходи до трактування сутності поняття санації підприємства.: тези доповідей II Всеукраїнської науково-практичної конференції, Суми, 2017. С. 68–72.