

АДАПТИВНІ СТРАТЕГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

Коптева Г.М.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В умовах воєнного стану функціонування бізнесу супроводжується високим рівнем невизначеності, зростанням ризиків та дестабілізацією зовнішнього середовища [1]. Це зумовлює необхідність переосмислення підходів до забезпечення економічної стійкості підприємств як здатності зберігати безперервність діяльності та відновлюватися під впливом деструктивних факторів [2]. Економічна стійкість бізнесу тісно пов'язана з його адаптивністю, яка визначається здатністю своєчасно реагувати на зміни середовища, трансформувати внутрішні процеси та коригувати стратегічні орієнтири. У цьому контексті особливого значення набуває концепція резильєнтності, що інтегрує властивості гнучкості, стійкості та відновлюваності бізнес-систем [3]. Забезпечення економічної стійкості бізнесу в умовах воєнного стану потребує реалізації адаптивних стратегій, серед яких доцільно виокремити: диверсифікацію діяльності як інструмент зниження залежності від окремих ринків і ресурсів; цифровізацію бізнес-процесів, що сприяє підвищенню оперативності управлінських рішень; впровадження гнучких організаційних структур, здатних швидко трансформуватися відповідно до змін зовнішнього середовища; а також розвиток ефективної взаємодії зі стейкхолдерами з метою зміцнення ресурсної бази та підвищення рівня довіри [4; 5].

Таким чином, у сучасних умовах адаптивність виступає ключовим фактором забезпечення економічної стійкості бізнесу, оскільки саме вона визначає здатність підприємства не лише протистояти кризовим явищам, але й формувати передумови для подальшого розвитку. З огляду на це, формування та реалізація адаптивних стратегій має розглядатися як пріоритетний напрям стратегічного управління підприємством в умовах воєнної економіки.

Література:

1. Коптева Г.М. Управління невизначеністю ІТ-проектів: адаптивна модель із інтеграцією поведінкових факторів. *Актуальні проблеми економіки*. № 8(290). 2025. С. 268-279. <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2025-1-290-268-279>.
2. Koptieva H., Kozak O., Khoroshko O., Slavuta O., Hurina O. Forecasting the financial sustainability of critical infrastructure enterprises based on cloud computing. *Periodicals of Engineering and Natural Sciences*. 2026. Vol. 14, No. 1. pp. 179-190. <https://doi.org/10.21533/pen.v14.i1.1552>.
3. Коптева Г.М. Стійкість бізнес-моделей роздрібної торгівлі як фактор зміцнення економічної безпеки підприємства. *Науковий журнал «Маркетинг і цифрові технології»*. 2026. Том 10. №1. С. 82-91. <https://doi.org/10.15276/mdt.10.1.2026.7>.
4. Коптева Г.М. Цифровізація фінансової безпеки бізнес-процесів: світові та українські практики. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»*. 2025. №5. С. 3-8. <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2025.5.3>.
5. Коптева Г.М., Кулик А.В. Теоретико-методологічний базис оптимізації прийняття рішень щодо управління змінами на підприємстві в умовах динамічного бізнес-середовища. *Актуальні проблеми економіки*. №11 (281). 2024. С. 235-243. <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2024-1-281-235-243>.