



УДК 658.8

**Замула О. О.**

к. т. н., доцент,  
доцент кафедри підприємництва, торгівлі і логістики,  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут»

**Замула О. О.**

к. е. н.,  
доцент кафедри менеджменту,  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут»

### ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

У зв'язку з соціально-економічною нестабільністю, воєнними діями на території України та ситуацією з коронавірусом процеси функціонування та управління підприємствами є дуже ускладненими. Тому виникає потреба в дослідженні проблематики забезпечення ефективної доставки благ до споживачів. Логістика є рушійним елементом процесів виробництва і обігу ресурсів, умовою своєчасності надання послуг і виконання робіт. Управління логістикою дає змогу оптимізувати та вдосконалити вже існуючий механізм діяльності підприємств та мінімізувати витрати.

Сутність логістичної діяльності, яку розкрито у працях багатьох зарубіжних та вітчизняних науковців, Н. В. Смирнова [2, с. 54 – 59] розглядає з позиції функціонального, процесного, системного підходів. Дослідники, які дотримуються функціонального підходу, стверджують, що логістична діяльність є багатоцільовою, складною, ієрархічною, багатофункціональною та багатокомпонентною. З точки зору процесного підходу логістична діяльність є сукупністю скоординованих у просторі та синхронізованих у часі логістичних процесів, спрямованих на генерування матеріальних, інформаційних, сервісних, фінансових та інших потоків [3, с. 74]. В рамках системного підходу до основних ознак логістичної діяльності науковці відносять елементи, зв'язки та їх властивості, в якості яких зазначаються цілісність (зв'язність), стійкість, адаптивність.

Зазначимо, що, незважаючи на значні успіхи, досягнуті у сфері наукових досліджень управління логістичною діяльністю, погляди вчених щодо тлумачення цього поняття багато в чому не збігаються. Роботи науковців здебільшого мають загальнонауковий характер і не в повному обсязі враховують специфіку функціонування підприємств різних видів економічної діяльності.

Якщо розглядати логістичну діяльність через реалізацію логістичних функцій, то можна помітити нероздільність понять «функція» і «процес». Оскільки функція – це робота когось, чого-небудь, обов'язок, коло діяльності когось, чогось, а процес – це послідовна зміна станів або явищ, яка відбувається закономірним порядком [3], то стає зрозумілим, що виконання будь-якої функції на підприємстві можливе лише за

рахунок розробки і реалізації процесів, які, в свою чергу, деталізуються в процедурах і операціях.

Ці судження обґрунтовують необхідність об'єднання процесного і функціонального підходів щодо визначення сутності логістичної діяльності промислових підприємств.

Виділення логістичних функцій пов'язано зі структурними підрозділами служби логістики на підприємстві, що відповідають за діяльність з управління запасами, закупівлями, транспортуванням, складуванням, пакуванням, вантажопереробкою, митним оформленням вантажів, тощо. Це також свідчить про нероздільність системного і функціонального підходів в дослідженні логістичної діяльності. Отже, на підприємстві має бути побудована така система логістики, яка може забезпечувати якнайефективнішу реалізацію логістичної функції.

Разом з цим, досягнення максимальної ефективності роботи будь-якого суб'єкта господарювання можливе лише за умови створення логістичної системи і цілеспрямованого процедурного впливу на неї, покликаною забезпечувати реалізацію стратегічної мети підприємства, що і є по суті управлінням його логістичною діяльністю.

#### **Список літератури**

1. Смирнова Н. В. Сутність і значення логістичної діяльності в системі менеджменту організації. *Науковий вісник Ужгородського Національного університету*. 2018. Випуск 20. Частина 3. С. 54 – 59

2. Алькема В. Г. Парадигма управління логістичною діяльністю сучасних організацій. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2022. № 2 (66). С. 73 – 86

3. Великий тлумачний словник сучасної української мови (з дод. і допов.) / Уклад. і голов. ред. В. Т. Бусел. К.; Ірпінь: ВТФ «Перун». 2005. 1728 с.

**УДК 658.7:338.47**

**Кухарська Н. О.**

д. е. н, професор,  
професор кафедри маркетингу та міжнародної логістики  
Одеський національний економічний університет

### **МУЛЬТИМОДАЛЬНІ (ІНТЕРМОДАЛЬНІ) ТРАНСПОРТНІ КОРИДОРИ: СУТНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СТВОРЕННЯ**

Сучасні міжнародні відносини, зміна геополітичної ситуації у світі зумовили розвиток логістичних підходів до систем транспортування, у результаті чого стала відбуватися інтеграція транспортних систем.

Під час транспортування вантажів, насамперед у міжнародному сполученні, часто використовуються різні види транспорту, у зв'язку з чим виникають різні технології організації перевізного процесу, зокрема, з точки зору технології перевантаження, документального оформлення та правової відповідальності за перевезення.

Міжнародні мультимодальні перевезення, на думку деяких дослідників, – це такі перевезення, за якими вантаж слідує по території двох або більше держав, що уклали між собою спеціальні угоди [1]. Інші науковці вважають, що мультимодальні перевезення вантажу – це транспортування вантажних партій від пункту