

УДК 658.628:621.002.6

Л. С. Лаврентьева, м. Харків

УЗГОДЖЕННЯ СЦЕНАРІЇВ У МЕЖАХ ОДНІЄЇ СТРАТЕГІЧНОЇ СИСТЕМИ НА БАЗІ ПРОЦЕСУ МАРКОВА

Сценарний аналіз дозволяє одночасно реалізовувати декілька стратегій управління об'єктом [1, с. 61]. Взаємозв'язок між стратегіями, які доцільно включати до єдиної стратегічної системи (захисна, пасивна та наступальна), нами пропонується висвітлювати у вигляді процесу Маркова [2, с. 66], що дає змогу описати єдину стратегічну систему за допомогою матриці ймовірностей переходу для кожного типу середовища. Оскільки використання наступальної стратегії - необхідна умова розвитку підприємства в цілому [3], слід надати саме цій стратегії більшу вагу через окремі елементи, які будуть постійними за різними ринковими умовами. Причому ймовірності переходів, які відповідають зворотному руху в системі, дорівнюють нулю, виходячи з прямого і поступового характеру розвитку подій у системі. Ймовірність переходу "система залишається на наступальному рівні" дорівнює одиниці, що свідчить про досягнення підприємством мети. Ті ймовірності, що змінюються під впливом ринкових умов, нами розглядаються у якості ймовірностей несумісних подій.

Література: 1.Лаева Т. В. Сценарный анализ как основа стратегического планирования в организации.//Менеджмент в России и за рубежом.- 2006. - № 2.- с. 56 - 63. 2. Колемаев В. А. Теория вероятностей и математическая статистика. - М: Высшая школа, 1991 - 400 с. 3. Загородний А., Кара Н. Реагирование предприятия на изменения внешней среды.//БизнесИнформ. -1997.- № 23.- с. 45-47.