

ЗАСТОСУВАННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНО-ВАРТІСНОГО АНАЛІЗУ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ

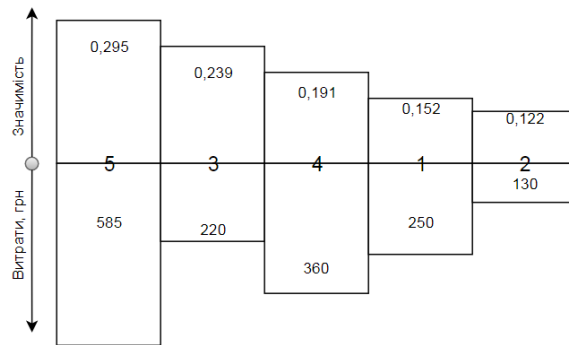
Рузняєв Д. А., Орловський Д.Л., Копп А.М.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Кожне підприємство в нинішніх умовах повинно проводити аналіз бізнес-процесів, завдяки цьому підприємство підвищує ефективність своєї діяльності, а також забезпечує гідну конкуренцію іншим.

Створити ефективний механізм управління бізнесом можливо з використанням моделювання бізнес-процесів, яке дозволяє дати вартісну оцінку кожному процесу в компанії окремо. В контексті цього, досліджено особливості побудови бізнес-процесів на підприємстві та їх аналіз.

Основою для аналізу бізнес-процесів став ФВА, який принципово відрізняється від звичайних способів зниження виробничих і експлуатаційних



витрат, так як передбачає функціональний підхід. Мета ФВА полягає в розвитку корисних функцій об'єкта при оптимальному співвідношенні між їх значимістю для споживача і витратами на їх здійснення. Метод ФВА дозволяє описати підприємство як

безліч послідовно виконуваних функцій, а дуги входів, виходів, управління і механізмів робіт моделі IDEF0 відповідають вартісним об'єктам і ресурсам моделі функціонально-вартісного аналізу.

Використовуючи значення показників бізнес-процесу можна проводити моніторинг стану бізнес-процесу та вимірювання значень показників з урахуванням часової динаміки. У даному випадку розрахунки виконувалися за допомогою параметрів моделі бізнес-процесу в нотації IDEF0 згідно з експрес-методом діагностування бізнес-процесів [1].

Функціонально-вартісна діаграма дає змогу візуально визначити витрати, які не збалансовані зі значимістю відповідних функцій (рис.1). Тому один з напрямів подальшого аналізу полягає в перегляді витрат за виявленими функціями. Таким чином, фінансовий функціонально-вартісний аналіз дозволяє визначити пріоритетні функції прибутку на конкретному етапі розвитку організації, приділивши їм більше уваги.

Література:

1. Чупров К.К. Експрес-метод діагностики бізнес-процесів компанії / Консультант директора. – 2005. – № 20 // <http://www.cfin.ru/management/controlling/fsa/express.shtml>, 21.3.2019