

## **ПІДТРИМКА ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В СИСТЕМІ КОНТРОЛІНГУ**

**Ходирєва О.О., Кодочигов Д.О.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Контролінг можна розглядати як своєрідну контрольно-інформаційну систему прийняття рішень, що консолідує у собі різні сфери діяльності підприємства, методи формування, подання та використання управлінської інформації, яка таким чином надає синергичний ефект від застосування в менеджменті. Система управління багатьох українських підприємств характеризується відсутністю централізованої координації управлінської діяльності. В результаті чого ефективність управлінських рішень має низький рівень якості.

Науковці зауважують особливість контролінгу направляти систему управління до встановлених цілей, формувати інформаційну підтримку рішень на всіх рівнях менеджменту[1].

Головна мета контролінгу – орієнтація управлінського процесу на досягнення всіх цілей, що стоять перед підприємством[2]. Для цього контролінг забезпечує виконання наступних функцій: координація управлінської діяльності по досяганню цілей підприємства; інформаційна та консультативна підтримка прийняття управлінських рішень; створення та забезпечення функціонування загальноінформаційної системи управління підприємством; забезпечення раціоналізації управлінського підходу.

В.В. Івата пропонує в системі контролінгу прийняття управлінських рішень використовувати 2 типи показників: діагностичні, що націлені на виявлення відхилень від встановлених нормативів діяльності підприємства та інтерактивні, що націлені на досягнення підприємством основних управлінських цілей[3]. Використання обох систем показників сприятиме прийняттю економічно обґрунтованих рішень.

Таким чином контролінг раціоналізує інформаційні потоки на підприємстві, забезпечує координацію та обґрунтовану підтримку управлінських рішень, завдяки чому відбувається процес прийняття рішень спрямований на забезпечення розвитку організації.

### **Література:**

1. Ходирєва О. О. Обґрунтування необхідності впровадження стратегічного контролінгу для управління розвитком підприємства. *Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством* : Матеріали V Всеукр. науково-практ. конф., м. Полтава, 14–15 квіт. 2022 р. Полтава, 2022. С. 544–546.
2. Швиданенко Г. О. Управлінський контролінг : кол. монографія. Київ : КНЕУ, 2015. 147 с.
3. Івата В. В. Методичні основи прийняття ефективних управлінських рішень у системі фінансового контролінгу. *Інвестиції: практика та досвід*. 2009. № 17. С. 62–64.