

**Р.Ф. СМОЛОВИК**, канд. экон. наук, доцент кафедры ЭАиУ, НТУ «ХПИ»  
(г. Харьков)

**И.В. ЛЕБЕДЕНКО**, канд. экон. наук, доцент кафедры ЭАиУ, НТУ «ХПИ»  
(г. Харьков)

**Л.С. СТРИГУЛЬ**, ассистент кафедры ЭАиУ, НТУ «ХПИ» (г. Харьков)

### **ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Найважливішою проблемою антикризового управління менеджменту в сучасних умовах є забезпечення стійкого фінансового положення підприємства. Взаємозв'язок та взаємозалежність функціонування та розвитку підприємства визначає можливість управління ними для досягнення бажаних результатів. Рішення зазначених задач можливо тільки на базі інноваційних технологій усієї системи менеджменту.

Cardinal problem in the crisis-proof management is a providing steady financial situation of the enterprise. Correlation and interdependency of the functioning and development of the enterprise determine possibility of the direction its for the attainment desired results. Decision of the mentioned problems is possible on the base innovation technologies the whole of the management's system only.

Взаимосвязь процессов функционирования и развития предприятия определяет не только возможность появления кризисных ситуаций, их разрешения, но и управление ими. Причем, разрешение кризисных ситуаций возможно только на основе инновационных технологий всей системы менеджмента, включая высококвалифицированный персонал и соответствующие ему организационные структуры.

Основной задачей антикризисного менеджмента в современных условиях является обеспечение устойчивого финансового положения предприятия в любых сложных ситуациях. Это становится возможным только при наличии постоянного использования инноваций, а также обеспеченности всей системы менеджмента высококвалифицированными менеджерами в области инновационных процессов, поскольку, возникающие при этом сложные проблемы могут быть решены только всесторонне подготовленными специалистами, менеджерами-новаторами. Следовательно, совершенствование рыночных отношений в современных условиях требует развития как самого процесса производства так и его трудового интеллектуального потенциала. Поэтому, особое значение будет приобретать не только профессиональная, но и социально ориентированная подготовка менеджеров.

Необходимость решения указанных задач объясняется несколькими причинами, к которым можно отнести последующие, и не только, возрастание сложности самого процесса производства и его большую социальную нежели техническую направленность; использование высоких технологий в процессе производства социально-ориентированных товаров и услуг; применение

безотходных сырьевых ресурсов, инновационной техники. Причем, необходимо особо подчеркнуть тот факт, что высокие технологии оказывают влияние не только на конкурентоспособность товаров и услуг, но и рыночные преимущества предприятия путем их влияния на изменение функциональных характеристик, как различных производственных подразделений, так и предприятия в целом, предопределяя повышение уровня его технической оснащенности и перспектив дальнейшего развития. Однако, такая взаимосвязь и взаимозависимость функционирования и развития определяет не только возможность появления кризисных ситуаций, процесс их развития и разрешения, но и возможность управления ими для достижения желаемых результатов. Однако, решение указанных задач возможно только на базе инновационных технологий всей системы менеджмента, включая высококвалифицированный трудовой потенциал и соответствующие им уровни организационной структуры управления (см. рис.).



Рисунок - Влияние изменений инновационных процессов на кризисные ситуации

Содержание процесса развития характеризует не только изменения в предметах и средствах труда, но и во всей сложной социальной системе: качественном трудовом составе, интеллектуальном потенциале трудовых ресурсов, количественных изменениях в условиях труда, микроклимате коллектива. Количественным критерием процесса изменений в используемых предметах и средствах труда является повышение эффективности производства на основе снижения материалоемкости и трудоемкости выпускаемой продукции. Каждый из указанных элементов производства имеет свой собственный экономический жизненный цикл. Поэтому наивысшая эффективность производства может быть достигнута в том случае, когда жизненные циклы предметов, средств производства, социальной системы будут совпадать по фазам своего развития.

Важность и необходимость анализа жизненных циклов всех элементов определяется тем, что синхронное или несинхронное развитие параметров производства в пределах жизненного цикла позволяет на каждом его этапе определить состояние и возможности изменения таких элементов производства, как:

- технологического оснащения;
- материалоемкости выпускаемой продукции;
- показатели использования оборудования;
- показатели унификации изделия, технологических процессов и оснастки;
- уровень автоматизации производства и процессов труда и т.д.

Необходимость изучения этапов жизненного цикла определяется еще и тем, что позволяет определить периоды стабилизации в процессе развития, а следовательно определить те периоды жизненного цикла, которые должны характеризовать начало разработки инновационных процессов, чтобы предотвратить возможность развития кризисных ситуаций. Однако, по мере перехода от одной стадии жизненного цикла организации к другой происходит стабилизация, а затем снижение технико-экономических показателей, характеризующих конечный результат хозяйственной деятельности, т.е. возможность появления кризисной ситуации. В связи с этим, важное значение принимает вопрос изучения этапов жизненных циклов всех элементов производства с целью управления или в требуемом направлении, позволяющем предусмотреть, предвидеть кризисные ситуации и влиять не только на процесс их проявления, но и разрешения, результативность.

Все изложенное выше позволяет сделать следующие выводы. Конечная приоритетность высоких технологий должна определяться с учетом их экономической и экологической безопасности. В связи с этим финансирование исследований в области высоких технологий должно проводиться на конкурентной основе. Практика мирового рынка высоких технологий позволяет прогнозировать значительный рост экономического интереса потребителей, особенно зарубежных, к продуктам интеллектуального труда. Однако, опубликованные данные

украинского научно-технического комитета говорят о том, что в структуре импорта инновационные товары, изготавливаемые по низким (базовым или вытесняемым) технологиям составляют 49 %; по средним (ключевым) технологиям – 27 %; по высоким технологиям всего 17 %. Экспорт продукции составляет, соответственно, 47%, 30 %, 13 %.

Объем инвестиций в основной капитал области достиг в 2002 году практически 2,3 млрд грн., что на 13 % больше, чем в предыдущем 2001 году. Инвестиции в основном были направлены на реконструкцию, техническое переоснащение и расширение действующих предприятий, а также во внедрение современного оборудования и новых технологий.

В данное время общий объем иностранных инвестиций в хозяйства области составляет 211,75 млн. долларов США, которые поступили из 71 страны мира и были вложены в 344 предприятия и организации.

За 2002 год в экономику области иностранными инвесторами произведены вложения на сумму 78,25 млн. долларов США, что в 1,6 раз больше, чем в 2001 году. Наибольшие вложения поступили из Объединенного Королевства Великобритания – 49,5 млн. долларов США (23,4 %), США – 27,4 млн. долларов США (12,9 %), Швейцарии – 23,8 млн. долларов США (11,2 %), Кипра – 21,0 млн. долларов США (9,9 %), Германии – 15,6 млн. долларов США (7,4 %), Вьетнама – 11,6 млн. долларов США (5,5 %).

Необходимо отметить и тот факт, что инновационный фонд, существовавший некоторое время в Украине, прекратил свою деятельность без права возрождения в будущем, а его финансовые ресурсы использованы для организации коммерческого банка. Таким образом, инновационная политика Украины в настоящий период не отвечает современным международным тенденциям, в которых инновационный потенциал государства является главным источником его социально-экономического и технического развития и преодоления кризисных ситуаций. Но общие тенденции политики государства по укреплению и стабилизации экономического положения Украины вселяют определенные надежды на позитивные сдвиги в отношении такого наиважнейшего направления в социально-экономическом развитии нашей страны, как инновационная деятельность. Которая, в свою очередь, сможет способствовать не только позитивным изменениям в экономике, но и станет важнейшим фактором по предотвращению возможности развития кризисных ситуаций.

*Поступила в редколлегию 29.04.0.*