

***КАРЄВ В.Ю., ЛЕРНЕР Ю.І.*** к.е.н., проф.

## **АНТИКРИЗОВІ ІННОВАЦІЇ В УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИМИ УСТАНОВАМИ**

У будь-якому суспільстві як цілісній соціально-економічній системі, його окремих сферах або ланках кожної сфери час від часу відбуваються кризові явища, які загрожують існуванню самої системи. Найбільш істотне значення має подолання кризових станів в фінансово-кредитних установах, які утворюють первинний ланцюг економіки держави. Незважаючи на те, що ці суб'єкти поступово виходять з кризи, цей процес потребує прискорення. Основним засобом виживання для них у таких умовах є антикризове управління, яке повинно ґрунтуватися на розробці та реалізації особливих заходів, які забезпечують вихід із банкрутства і подолання неплатоспроможності.

Існуючі теоретичні розробки та підходи щодо вирішення цієї проблеми охоплюють лише окремі аспекти антикризового управління фінансово-кредитними установами. Отже, існує потреба в її комплексному вивченні та дослідженні, а також запровадженні антикризових інноваційних заходів, які є надзвичайно актуальними в протидії сучасним кризовим явищам та відродження нормального перебігу господарювання суб'єктів підприємницької діяльності.

На підставі узагальнення літературних джерел і синтезу найбільш характерних особливостей антикризового управління пропонується використувати таке його визначення: антикризове управління – це особливий та специфічний вид управління суб'єктом на всіх стадіях його розвитку, пріоритетним завданням якого є попередження чи подолання всіх процесів, здатних створити істотну загрозу для життєдіяльності суб'єкта чи навіть унеможливити його функціонування.

Антикризове управління фінансово-кредитних установ має певні інструменти. Головними з них є: діагностика, реструктуризація, санація та ліквідація фінансово-кредитної установи. До перелічених інструментів також можна віднести і антикризові інновації.

Для подолання збитковості фінансово-кредитних установ і забезпечення їх фінансової стійкості у довгостроковій перспективі необхідно переходити до наступальної тактики в антикризовому управлінні, яка базується на впровадженні фінансових інновацій, які б забезпечували нормалізацію грошових потоків у напрямі збільшення реалізації продукції та економії операційних затрат.

Антикризове управління, що ґрунтується на інноваціях, є економічно, соціально та фінансово ефективнішим способом подолання збитків порівня-

но з економією на витратах і має бути вирішальним у забезпеченні беззбиткового функціонування фінансово-кредитних установ.