

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ

Бутенко О.П., Чупир О.М.

*Харківський національний університет будівництва та архітектури,
м. Харків*

Управлінням ризиками в інноваційній діяльності є комплексним поєднанням дій зі зниження невизначеності результатів інновації, підвищення ймовірності успішної реалізації нововведення, сприяння досягненню інноваційної мети. Виділяють наступні етапи управління інноваційними ризиками [1]: виявлення та ідентифікація передбачуваних ризиків; аналіз ризиків; вибір методів управління ризиками; застосування обраних методів і прийняття рішень в умовах ризику; реагування на настання ризикової події; розробка та реалізація заходів зниження ризиків; контроль, аналіз і оцінка дій щодо зниження ризиків і вироблення рішень. Для виконання зазначених етапів необхідно провести ідентифікацію ризиків. Ідентифікацією ризиків є їх розподіл на конкретні групи за певними характеристиками. В теперішніх класифікаціях інноваційний ризик не розглядається як самостійна категорія, а виділяється як підвид або інвестиційного ризику, або внутрішніх ризиків у сфері взаємодії з технікою. Відповідно до цього виділяють кількісний і якісний аналізи ризиків. Якісний аналіз інвестиційних ризиків виконується на етапі розробки бізнес-плану, а обов'язкова комплексна експертиза проєкту дає можливість підготувати знану кількість інформації для початку роботи з аналізу ризиків. Етапами якісного аналізу ризиків є такі: ідентифікація ризиків; опис можливих наслідків ризиків які ідентифіковані, розрахунок їх вартості; розробка можливих заходів спрямованих на зменшення негативного впливу виявлених ризиків із зазначенням їх можливої вартості. Кількісний аналіз ризиків передбачає чисельне визначення величин окремих ризиків і ризику проєкту в цілому. В залежності від кількості релевантної інформації та завдань, які потрібно вирішити використовуються такі кількісні методи оцінки ризиків: ймовірнісний метод; метод експертного аналізу ризиків; аналіз чутливості проєкту; метод аналогій; аналіз сценаріїв розвитку проєкту; імітаційні методи; побудова дерева рішень проєкту; оцінка ризиків на основі фінансового стану або беззбитковості; комбінований метод. В інноваційній діяльності повністю уникнути ризику неможливо, тому що неможливо передбачити, яке нововведення буде мати успіх на ринку, а яке не матиме попиту. Однак на підприємствах на всіх стадіях здійснення підприємницького проєкту повинні розроблятися заходи щодо зниження ймовірності виникнення ризиків.

Література:

1. Марамохіна, Е. В. Инновационный риск: понятие, этапы управления. *Молодой ученый*. 2013. № 5 (52). С. 348-351. URL: <https://moluch.ru/archive/52/6755/> (дата звернення: 10.03.2021).
2. Христенко О.В., Свистун О.М. Особливості управління інноваційними ризиками на вітчизняних підприємствах. *Економіка і регіон*. 2016. 5 (60). С. 73–80. URL: <http://reposit.nupp.edu.ua/bitstream/PolNTU/1987/1/Христенко.pdf> (дата звернення: 17.12.2016).