

СКОРОЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ЗА ДОПОМОГОЮ ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМИ КАНБАН

Баранова Д.Г., Ковшик В.І.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Основною метою діяльності компаній є досягнення максимального прибутку, оскільки прибуток — це основа і джерело коштів для розвитку організації в майбутньому. В сучасних економічних умовах досягнення високої прибутковості компанії потребує оптимізації управління витратами та використання ефективних підходів до організації всіх бізнес-процесів, в тому числі логістичних.

Система Канбан є однією з перших спроб практичного впровадження концепції «точно в строк» («Just-in-time») корпорацією Toyota у 50-60 роки ХХ ст. Сутність системи Канбан полягає в тому, що на всі виробничі ділянки підприємства поставляється саме та кількість сировини, матеріалів, яка дійсно необхідна для стабільного випуску готової продукції. Засобом для передачі інформації про постачання певної кількості конкретних виробів служать спеціальні картки [1]. Впродовж багатьох років розвитку, такий метод став розвиненою системою. Але для ефективного управління ресурсами цього замало та необхідне впровадження нових технологій.

В сучасних умовах принцип впровадження системи Канбан залишається тим же: не допускати нестачі або надлишків складських запасів, затримок, черг або простою. Проте зараз реалізація використовує новітні інформаційні технології. На складах проваджуються системи, яка прискорюють працю людей. Так, замість карток, для скорочення часу пошуку потрібних позицій та трекінгу використовується система на основі радіочастотних міток (RFID). Інформаційна система враховує всі замовлення, транспортні шляхи, завантаженість постачальників та інші фактори для більш зваженого прийняття рішень та вибору найбільш оптимальних дій в кожному випадку.

В найбільш модернізованих складських приміщеннях операції роботизуються: робот на складі рухається між стелажми, швидко сканує мітки в пошуку потрібного, може автоматично зняти потрібні товари з полиць і привезти їх в зону відвантаження. При цьому зменшується витрати часу, витрати на персонал та обслуговування складу. Аналогічні технології на базі поєднання ІТ та системи Канбан можуть бути рекомендовані для застосування в процесі вдосконалення транспортної діяльності, виробничої логістики, тощо.

Таким чином, використання системи Канбан разом з інформаційними технологіями дає менеджерам більше інформації про матеріальні потоки та створює можливості для ефективного управління логістичною діяльністю і, як наслідок, зменшення логістичних витрат.

Література:

1. Линдерс, М. Р., Фирон Х. Е. Управление снабжением и запасами. Логистика / Пер. с англ. СПб.: Виктория плюс, 2002. С. 248.