



ПЕРЕРВА ПЕТРО, д.е.н., професор
КОБЕЛЄВ ІВАН
НТУ «Харківський політехнічний інститут», м. Харків

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ МЕНЕДЖЕРА

Ефективна діяльність менеджера неможлива без якісного інформаційного забезпечення, яке включає збирання, обробку, аналіз і використання даних для прийняття управлінських рішень. Інформація є ключовим ресурсом у сучасному бізнес-середовищі, а її правильна організація допомагає підвищити продуктивність, оптимізувати бізнес-процеси та забезпечити конкурентоспроможність підприємства. Використання сучасних інформаційних систем і технологій дозволяє менеджерам оперативно реагувати на зміни, аналізувати ринок і ефективно управляти ресурсами.

Інформаційні технології (ІТ) відіграють ключову роль у сучасному управлінні промисловими підприємствами. Вони забезпечують ефективне планування, контроль, аналіз та оптимізацію виробничих процесів, що підвищує конкурентоспроможність підприємства [1, 7].

До основних напрямків застосування ІТ в промисловому виробництві в першу чергу слід віднести автоматизацію бізнес-процесів, зокрема, використання ERP-систем (SAP, Oracle, 1C), що дозволяє централізовано керувати ресурсами, фінансами, виробництвом і персоналом [2, 6, 10].

Системи управління виробництвом (MES) представляють собою важливий напрямок інформатизації виробничих процесів на будь-якому підприємстві. MES-системи допомагають у моніторингу виробничих операцій у режимі реального часу, що забезпечує гнучкість і швидке реагування на зміни [4, 7].

В останній час велика увага приділяється аналітиці та великим даним (Big Data). Використання інструментів аналітики (Power BI, Tableau) дозволяє менеджерам приймати обґрунтовані рішення на основі обробки великих обсягів даних. Використання хмарних сервісів (AWS, Google Cloud, Azure) забезпечує доступ до даних з будь-якої точки світу, підвищуючи мобільність і продуктивність управлінців [3, 5, 9]. Технології інтернету речей допомагають в автоматизації обліку, діагностиці обладнання та прогнозуванні несправностей.

Інформаційні технології (ІТ) відіграють ключову роль у підвищенні ефективності управління на всіх рівнях – від малого бізнесу до великих корпорацій та державного сектора. Вони забезпечують автоматизацію процесів, покращують комунікацію, сприяють швидкому прийняттю рішень та підвищують прозорість управлінських дій. ІТ-системи дозволяють автоматизувати рутинні завдання, такі як бухгалтерський облік, управління персоналом, документообіг та логістику. Це зменшує кількість помилок і прискорює виконання операцій. Сучасні інформаційні системи (ERP, CRM, корпоративні месенджери) забезпечують швидкий обмін інформацією між співробітниками, підрозділами та партнерами [6]. Це сприяє оперативному управлінню та більш ефективному розподілу ресурсів. ІТ дозволяють керівникам використовувати аналітичні інструменти, штучний інтелект та





великі дані для прийняття обґрунтованих рішень. Це зменшує вплив людського фактору та підвищує точність прогнозів. Сучасні інформаційні технології забезпечують ефективний моніторинг діяльності організацій, що підвищує відповідальність співробітників і зменшує ризики шахрайства.

Застосування інформаційних технологій у діяльності менеджера промислового підприємства є необхідністю для досягнення ефективності, конкурентоспроможності та стабільного розвитку. Використання сучасних ІТ-рішень дозволяє оптимізувати бізнес-процеси, покращити контроль та аналітику, що позитивно впливає на загальну продуктивність підприємства. Інформаційне забезпечення є основою успішного менеджменту, оскільки воно сприяє прийняттю обґрунтованих рішень, підвищенню ефективності роботи та досягненню стратегічних цілей компанії. Використання цифрових технологій, автоматизованих систем управління та аналітичних інструментів дає змогу менеджерам швидко адаптуватися до змін і вдосконалювати бізнес-процеси. Для підвищення ефективності управління важливо забезпечити актуальність, достовірність і доступність інформації в компанії.

Список використаних джерел:

1. Compliance program: [tutorial] / P.G.Pererva [et al.]; ed.: P.G.Pererva, G.Kocziszky, M.Veressomosi. Kharkov ; Miskolc : NTU "KhPI", 2019. 689 p.
2. Kocziszky G., Veressomosi M., Kobielieva T.O. Compliance risk in the enterprise // Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність «Форвард–2017»: тр. 8-ї Міжнар. наук.-практ. Internet-конф. студ. та молодих вчених, 27 грудня 2017 р. / ред.: П.Г.Перерва, Є. М. Строков, О. М. Гуцан; НТУ «ХПІ». Харків : Томенко Ю.І., 2017. С. 54-57
3. Kocziszky G., Veressomosi M., Kobielieva T.O. Reputational compliance // Дослідження та оптимізація економічних процесів «Оптимум–2017»: тр. 13-ї Міжнар. наук.-практ. конф., 6-8 грудня 2017 р. / ред.: О. В. Маноїленко, Є. М. Строков. Харків : НТУ «ХПІ», 2017. С. 140-143
4. Перерва П.Г., Кобелева Т.О. Визначення ризику оцінки стану кон'юнктури вітчизняного ринку асинхронних двигунів // Маркетинг і менеджмент інновацій. 2012. № 1. С. 79-88.
5. Перерва П. Г. Економіка і маркетинг виробничо-підприємницької діяльності : навч. посіб. / за ред. проф. Перерви П. Г., проф. Гавриць О. М., проф. Погорелова М. І. – Харків : НТУ «ХПІ», 2004. – 640 с.
6. Перерва П.Г., Борзенко В.І., Кобелева Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник. Харків: НТУ «ХПІ», 2019. 1002 с.
7. ТОВАЖНЯНСЬКИЙ В.Л. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства /ТОВАЖНЯНСЬКИЙ В.Л.-Х.: Віровець А.П. : Апостроф, 2012.-703 с.
8. Kocziszky György, Pererva P.G., Szakaly D., Somosi Veres M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.
9. Перерва П.Г. Економіка та організація інноваційної діяльності: підруч. / за ред. П.Г.Перерви, С.А.Меховича, М.І.Погорелова. Харків: НТУ «ХПІ», 2008. 1080 с.
10. Кобелева Т. О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354с.
11. Перерва П.Г., Лега О.В., Яловега Л.В. Податкове планування як інструмент системи управління підприємством. *Вісник Полтавського державного аграрного університету (Серія «Економіка, управління та фінанси»)*. 2024. Випуск 1. С. 58-62.
12. Єршова Н.Ю., Єрмолаєва М.В., Тютюнник С.В. Використання коштів підприємства в національній та іноземній валюті: облік та звітність. *Вісник Полтавського державного аграрного університету (Серія «Економіка, управління та фінанси»)*. 2024. Вип. 1. С. 70-75.

