

ДРУГОВА О.С., канд. экон. наук, доц., НТУ «ХП

СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА НА УКРАИНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Ускорение развития украинской экономики в последние годы обусловило и рост темпов развития отечественной промышленности. Наряду с крупными промышленными предприятиями, вклад которых в ВВП страны составляет основную часть (около 85-90%), все более быстрыми темпами развивается и средний бизнес.

Процессы эволюции предприятий в средние и крупные сопровождаются усложнением организационной структуры предприятия, децентрализацией управления, выделением новых центров ответственности с присущими им локальными целями. Поэтому появляется объективная необходимость координации работы разных подразделений для достижения глобальной цели работы всего предприятия.

Одним из наиболее перспективных современных направлений совершенствования управления бизнесом является концепция контроллинга. Контроллинг на предприятии «осуществляет организационно-экономический сервис менеджменту для обеспечения целеориентированного планирования и управления». В функции контроллинга входит координация работы множества функциональных

служб предприятия в ходе реализации всех основных управленческих процессов, а также подготовка вариантов управленческих решений, основанных на фактах и направленных на достижение стратегических и оперативных целей предприятия.

Анализ научных работ, посвященных концепциям и методам создания системы контроллинга (СК), показывает, что они носят в основном описательный характер, отсутствует параметрическое описание СК как сложной системы, отсутствует формальное описание процесса контроллинга на предприятии, а также формальная параметрическая постановка задачи создания СК.

В связи с этим актуальным становится разработка организационно-экономических методов и моделей управления промышленным предприятием на основе системы параметрического контроллинга.

Таким образом можно сделать следующие выводы:

1) В рамках развития научной концепции контроллинга и применения методологии системного подхода предложен новый подход, позволяющий рассматривать СК как сложную систему;

2) Предложен новый подход к описанию области управленческих решений, позволивший расширить научное представление о функциях контроллинга;

3) Предложен новый подход к формированию структуры СК. В основу этого подхода положен принцип однородности решаемых задач и используемых ресурсов: инструментальных, программно-вычислительных, ресурсов персонала;

4) Разработаны формализованные структурная и процессная модели СК, формализованная постановка задачи создания СК на промышленном предприятии. Разработанные модели целесообразно использовать на ранних этапах создания СК при принятии решения о ее проектировании, при оценке требуемых ресурсов и объемов необходимых работ.