

## НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ПІДПРИЄМСТВА

*Б.А. Сазонтов<sup>1</sup>, О.А. Сергієнко<sup>2</sup>*

*<sup>1</sup> магістрант кафедри підприємництва, торгівлі і логістики, НТУ «ХПІ», Харків, Україна*

*<sup>2</sup> професор кафедри підприємництва, торгівлі і логістики, доктор екон. наук, НТУ ХПІ», Харків, Україна*

*bohdan.sazontov@emmb.khpi.edu.ua*

Ефективність функціонування діяльності підприємств залежить, в більшості, від розвинутої логістичної інфраструктури. Інфраструктура будь-якого підприємства, не зважаючи на специфіку його діяльності, розглядається як цінний актив, від правильного та оптимального управління яким залежить діяльність підприємства в цілому та досягнення стратегічних цілей, що стоять перед ним. Збільшення прибутку та зменшення витрат – це глобальна ціль і основна задача, яку ставлять перед собою практично усі підприємства. Тому ефективне управління логістичною інфраструктурою – це важливе джерело економії засобів та виключення додаткових непотрібних витрат. Актуальність теми роботи зумовлена тим, що ринкова стратегія розвитку передбачає збалансований розвиток всіх галузей народного господарства – галузей матеріального виробництва, інфраструктури. У сучасних умовах функціонування ринкової економіки особливої актуальності набуває питання формування логістичної інфраструктури підприємства. Недостатня забезпеченість промислових підприємств об'єктами логістичної інфраструктури та нерівномірність їх розташування, низький рівень логістичних послуг підприємств призводить до нерівномірного логістичного навантаження та неефективного руху усіх потоків у логістичних ланцюгах від постачальника до споживача [2].

Механізм управління логістичною інфраструктурою підприємств, на сьогоднішній день, є найменш дослідженою проблемою в галузі логістики, оскільки взагалі питання логістичної інфраструктури практично не розглядалося у спеціальній літературі. Здебільшого розглядалися питання інфраструктури ринку, соціальної та виробничої інфраструктури галузей економіки, проте, низка проблем, пов'язаних із формуванням логістичної інфраструктури промислового підприємства, залишаються невирішеними, що зумовлює необхідність подальших поглиблених досліджень. Для удосконалення логістичної інфраструктури підприємства необхідно узгодження та вирішення наступних задач: узагальнити поняття та місце логістичної інфраструктури в системі ринкової інфраструктури; обґрунтувати складові логістичної інфраструктури підприємства; визначити світові тенденції розвитку логістичної інфраструктури промислових підприємств; узагальнити загальну характеристику діяльності підприємства відносно його рівня розвитку логістики; проаналізувати фінансовий та техніко-економічний аналіз діяльності підприємства з урахуванням логістичної складової; поглиблена оцінка та аналіз стану логістичної інфраструктури; запропонувати комплекс заходів з удосконалення логістичної інфраструктури; використати економіко-математичне моделювання для удосконалення логістичної інфраструктури адаптивно до особливостей розвитку кожного підприємства; імплементація управлінських рішень з удосконалення логістичної інфраструктури; оцінка економічної ефективності та розробка корегувальних заходів логістичної інфраструктури.

В роботі пропонується реалізація моделі стандарту IDEF0 в напрямі удосконалення логістичної інфраструктури підприємства (рис. 1). На контекстній діаграмі блоки визначають: вхідну інформацію, необхідну для формування удосконалення логістичної інфраструктури – «зовнішня вхідна інформація» та «внутрішня вхідна інформація»; форму вихідного документу – «удосконалена логістична інфраструктура»; управління – «методи удосконалення»; механізм – особа, яка розробляє основні напрямки удосконалення логістичної інфраструктури – «персонал підприємства» [1].

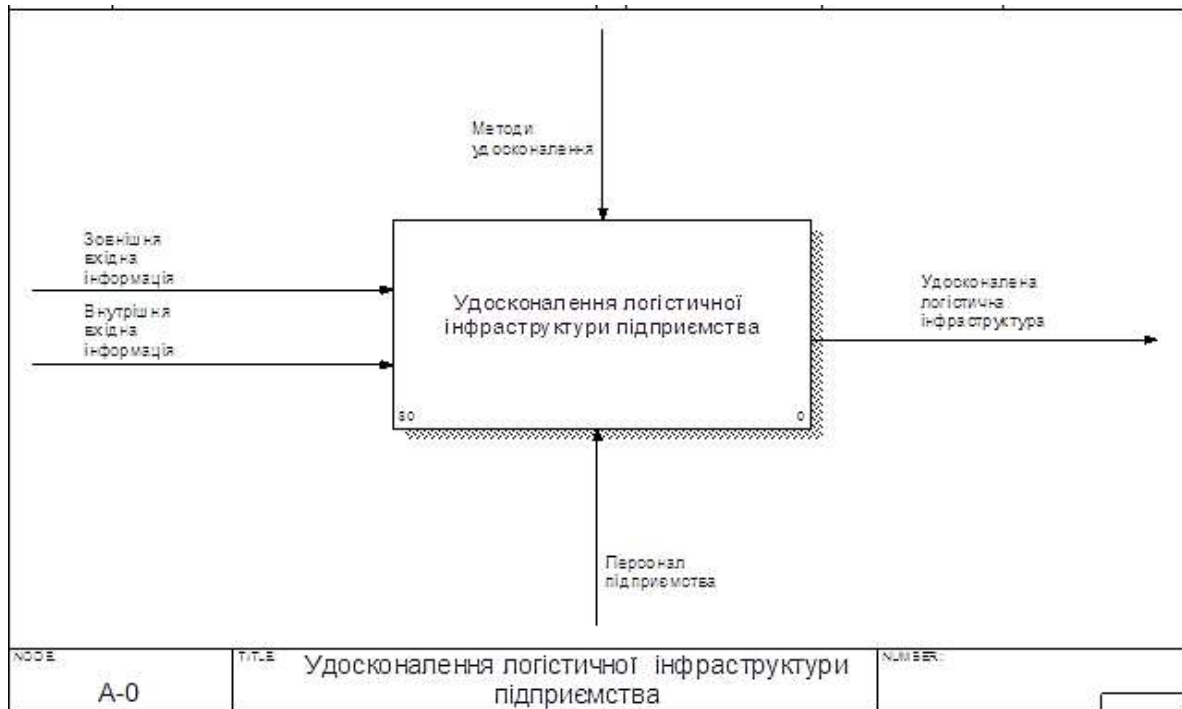


Рис. 1 – Контекстна діаграма моделі у стандарті IDEF0 «Удосконалення логістичної інфраструктури підприємства»

Вивчення європейського досвіду доводить зростання ролі аутсорсингу у сучасній логістиці, а відповідно можна очікувати подібну тенденцію у найближчому майбутньому в Україні. Україні доцільно врахувати, що створення національної логістичної системи та її ефективна інтеграція в міжнародну логістичну систему стане могутнім чинником розвитку національного виробництва як за рахунок внутрішніх джерел так і іноземних інвестицій, підвищить міжнародну конкурентоспроможність окремих виробників та економіки в цілому, дозволить зайняти більш вигідне місце в міжнародному розподілі праці.

#### Список літератури:

1. Григорак М. Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг: концепції, методологія, компетентність : монографія. Київ : Сік Груп Україна, 2017. 516 с.
2. Хаустова В. Є., Бойко О. В., Трушкіна Н. В. Вектори підвищення інноваційної та інвестиційної привабливості транспортно-логістичної інфраструктури національної економіки України ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ №3-2022 - (с. 84 - 97).