

*Мащенко М.А.,  
д.е.н., професор,  
завідувач кафедри підприємництва, торгівлі і логістики НТУ «ХПІ»;  
Лісна І. Ф.,  
к.е.н., доцент,  
ГО «Відкрита інноваційна платформа підприємницьких ініціатив  
та інвестиційних проєктів «ПРО СМАРТ БІЗ»*

## **ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Інвестиції та інновації є ключовими факторами для забезпечення сталого розвитку будь-якого підприємства, збільшення його конкурентоспроможності та доходів. Однак, для того, щоб інвестиції та інновації були ефективними, потрібна виважена стратегія їх використання, яка враховуватиме як внутрішні, так і зовнішні чинники, що впливають на них.

Управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності промислових підприємств має свої особливості, які пов'язані з високими ризиками, які супроводжують інноваційну діяльність.

Основні особливості управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності підприємств:

Високий рівень ризику. Інноваційна діяльність пов'язана з високими ризиками, оскільки вона передбачає введення на ринок нових продуктів та технологій, які можуть не мати попиту або бути недосяжними з технічної точки зору.

Необхідність постійного пошуку нових інновацій. Промислові підприємства повинні постійно вдосконалюватися та шукати нові інноваційні рішення, щоб залишатися конкурентоспроможними на ринку.

Потреба відповідного фінансування. Інноваційні проєкти вимагають значних витрат на проведення досліджень та розробок, виготовлення та впровадження продуктів на ринок. Тому промислові підприємства повинні мати відповідне фінансування для забезпечення успішного виконання інноваційних проєктів.

Важливість партнерських відносин. Промислові підприємства можуть вести співпрацю з іншими компаніями, університетами та науковими інститутами з метою виконання інноваційних проєктів. Важливо встановлювати ефективні партнерські відносини для забезпечення успішного виконання проєктів.

Необхідність ефективного управління ресурсами. Управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності повинно забезпечити ефективне використання ресурсів, які вкладаються в інноваційні проєкти. Це включає управління фінансовими, людськими, матеріальними та інтелектуальними ресурсами.

Постійний моніторинг результатів. Промислові підприємства повинні постійно моніторити результати своєї інноваційної діяльності, аналізувати їх та вносити зміни для поліпшення результатів.

Необхідність створення інноваційної культури. Інноваційна культура на підприємстві є важливим фактором успіху в інноваційній діяльності. Необхідно створити сприятливу атмосферу для стимулювання інноваційного мислення та розвитку нових ідей серед працівників.

Управління інвестиційним забезпеченням інноваційної діяльності промислових підприємств вимагає залучення професіоналів, які мають досвід в інноваційній діяльності та управлінні проектами. Також важливо мати чітку стратегію розвитку інноваційної діяльності та використовувати сучасні методи управління проектами, щоб забезпечити успіх в інноваційній діяльності та підтримку конкурентоспроможності підприємства на ринку.

Наразі значна кількість країн характеризується постіндустріальним розвитком, а Україна намагається побороти кризу економіки індустріального типу. Інтенсивність інноваційного розвитку української економіки напряму залежить від швидкості та якості модернізацій в різних галузях економічної системи.

Більшість проблем інноваційного потенціалу на різних рівнях економіки України є спільними, але мають різні наслідки та витоки.

Але, слід зазначити, що головною проблемою є протиріччя між необхідністю реалізації інноваційних програм на мікрорівні та відсутністю системного цілісного підходу до вирішення проблем підприємців. Так за останні десять років доля інноваційно активних підприємств в Україні коливалася у межах 13,8% – 18,9% від загальної кількості підприємств. Рекордний показник (18,9%) був досягнутий у 2016 році, а у 2020 році він знизився до 16,8 % [1]. При цьому питома вага реалізованої продукції цих підприємств за останні п'ять років у загальному її обсязі не перевищувала 2% [2].

Таким чином, зрозуміло, що нашій країні потрібно шукати свій шлях розвитку, не орієнтуючись на країни Заходу, але при цьому за напрямом розвитку розвинутих країн. Такий шлях й буде інноваційним для України.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Україна в цифрах, 2021. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: URL: [https://ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat\\_u/2022/zb/08/zb\\_Ukraine%20in%20figures\\_21u.pdf](https://ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2022/zb/08/zb_Ukraine%20in%20figures_21u.pdf)
2. Ковпака А. Інноваційний розвиток країни як рушійний чинник підвищення національної конкурентоспроможності. Економіка. Управління. Інновації. Серія: Економічні науки. 2021. Вип. 1. URL: <http://eui.zu.edu.ua/article/view/234658/238776>