

КОНТРОЛЛИНГ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ

Домнина И.И.

*Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт», г. Харьков*

Проблема налаживания эффективного антикризисного управления на предприятии сложна и требует серьезнейшей проработки методических и менеджерских подходов. Не вызывает сомнения то обстоятельство, что действие механизма возникновения кризисного состояния производственной системы вообще и фирмы в частности протекает во времени. Успех стратегии антикризисного управления в этой ситуации во многом зависит от своевременности обнаружения появления исходного момента или события, с которого начинается движение к кризисной зоне. Раннее обнаружение таких моментов возможно лишь в том случае, если аналитические службы фирмы ведут постоянное наблюдение за поступлением множества сигналов из внешней среды и сигналов о протекающих внутренних процессах.

Появление переломного момента или обнаружение того или иного раннего сигнала в антикризисном управлении требует от менеджеров своевременного определения цепочки последующих возможных экономических сбоях с целью выработки соответствующих решений, направленных либо на усиление положительных последствий или на ослабление обусловленных этими цепочками угроз.

Зарубежный опыт подтверждает, что в условиях конкуренции непрерывное внедрение новшеств в управленческую деятельность предприятия является решающим фактором поддержания высокого уровня его доходности. К числу таких новаций следует отнести практику внедрения контроллинга, которая на сегодняшний день применяется на большинстве крупных и средних зарубежных фирм. Внедрение систем стратегического и оперативного контроллинга обуславливает увеличение скорости реакции менеджеров на изменения внешней и внутренней среды, повышение гибкости предприятия, смещение акцента с контроля прошлого на анализ и прогнозирование будущего. По мнению отдельных авторов, контроллинг может претендовать на роль «несущей конструкции» прогнозирования будущих кризисных ситуаций и антикризисного управления на предприятии.

Использование этой системы в антикризисном управлении позволяет сопровождать движение предприятия к намеченной стратегической цели своего развития. По мнению ряда авторов контроллинг выступает как система, нацеленная на оптимизацию прибыли и обеспечение выживаемости фирмы в краткосрочном периоде, и на поддержание гармонических отношений с окружающей средой в долгосрочном плане.

Для эффективного функционирования системы антикризисного контроллинга на предприятии необходимы определенные обязательные условия. Служба контроллинга на предприятии должна быть независимым звеном или отделом и подчиняться только руководителю фирмы или одному из его заместителей. Работа контроллеров в режиме он-лайн требует наличия специального аналитического учета.