

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
«ХАРКІВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ»

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

до самостійної роботи

з навчальної дисципліни

«Технологія управління суб'єктами у сфері фізичної культури і спорту»

для студентів денної форми навчання

за спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт»

Затверджено
редакційно-видавничою
радою університету,
протокол № 1 від 13.02.2025р.

Харків
НТУ «ХПІ»
2025

Методичні вказівки до самостійної роботи з навчальної дисципліни «Технологія управління суб'єктами у сфері фізичної культури і спорту» для студентів денної форми навчання за спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт» / уклад.: Т. Д. Арабаджи, А. Ю. Арабаджи. – Харків: НТУ «ХП», 2025. – 21 с.

Укладачі: Т. Д. Арабаджи
А. Ю. Арабаджи

Рецензент І. І. Євтифієва

Кафедра фізичного виховання

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 План самостійної роботи за програмою навчальної дисципліни.....	5
2 Пошук, аналіз, систематизація та представлення теоретичних матеріалів.....	7
3 Підготовка реферативних матеріалів.....	10
4 Підготовка презентації та тез доповіді.....	14
5 Критерії оцінювання індивідуальної роботи.....	18
Список джерел інформації.....	19

ВСТУП

Самостійне виконання завдань за напрямками підготовки – вид індивідуальної роботи студента, який передбачено у рамках програми навчальної дисципліни «Технологія управління суб'єктами у сфері фізичної культури і спорту» (72 години).

Самостійне виконання завдань студентом полягає у підготовці і представленні до контролю викладачу на заняттях результатів роботи, які оцінюються за встановленими критеріями.

Самостійно виконані студентом завдання представляються для контролю викладачу у наступних формах: конспект теоретичних матеріалів, реферат, презентація з тезами доповіді, звіт за тестовими завданнями.

Для самостійної підготовки завдань студенту пропонується у вільному доступі вичерпний перелік джерел інформації.

Для забезпечення ефективної самостійної роботи студенту надаються консультації та організується контроль кожного з етапів підготовки.

Результати самостійної роботи студента оцінюються в балах, які додаються до загальної підсумкової оцінки.

1 ПЛАН САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ ЗА ПРОГРАМОЮ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

План самостійної роботи студентів за програмою навчальної дисципліни, який надано у таблиці 1.1, складається з двох змістовних модулів. Перший модуль має у своєму складі шість напрямків, у другому модулі сім напрямків підготовки. До кожного напрямку підготовки вказаний рекомендований час для самостійної роботи.

Таблиця 1.1 – План самостійної роботи студентів

№ з/п	Зміст напрямків підготовки	Кількість годин
1	2	3
Модуль 1. Технологія управління суб'єктами у сфері фізичної культури і спорту – методологія та практика управління у сфері фізичної культури і спорту		
1	Аналіз і систематизація запропонованих джерел інформації. Підготовка та представлення до контролю теоретичних матеріалів згідно переліку тем. Тема 1. Читання та аналіз літератури, науковими статтями, підручниками що стосуються управління в галузі фізичної культури і спорту. Тема 2. Розробка стратегічного плану для фізкультурно-спортивної організації чи аналіз SWOT. Тема 3. Дослідження тематичних питань: обрати конкуренту тему з управління в галузі фізичної культури і спорту для детального дослідження. Скористатися науковими джерелами для поглибленого розуміння обраної тематики. Тема 4. Розробка проекту або дослідження: створення проекту або дослідження, пов'язане з управлінням в спортивній галузі, аналіз ефективності управління в певній спортивній організації.	15
2	Робота над розробкою індивідуальної та групової програми, створення проекту або дослідження, пов'язане з управлінням в спортивній галузі	4
3	Підготовка презентацій та тез доповідей до запропонованих тем	10
4	Ознайомлення з поняттями управління персоналом, маркетингу, фінансового планування та аспектами що стосуються ефективного функціонування фізкультурно-спортивних організацій	2
5	Формування компетентностей у сфері управління персоналом	1
6	Вивчення методів та стратегій управління персоналом	3
Модуль 2. Технологія управління суб'єктами у сфері фізичної культури і спорту – практичні аспекти управління та розвитку у сфері фізичної культури і спорту		
7	Аналіз і систематизація запропонованих джерел інформації. Підготовка та представлення до контролю теоретичних матеріалів згідно переліку тем. Тема 5. Розробка бізнес-плану для нового спортивного закладу. Тема 6. Участь у вебінарах або семінарах.	13

Кінець таблиці 1.1

1	2	3
	Тема 7. Обговорення та обмін думками та ідеями з одногрупниками або однодумцями з питань управління в спортивній галузі. Тема 8. Написання реферату. Тема 9. Написання курсової роботи з тематики управління суб'єктами сфери фізичної культури і спорту.	
8	Робота над реферативними матеріалами у відповідності до запропонованих тем	4
9	Робота над розробкою індивідуальної та групової програми, створення бізнес-плану	4
10	Підготовка презентацій та тез доповідей до запропонованих тем	10
11	Ознайомлення з поняттями управління персоналом, маркетингу, фінансового планування та аспектами що стосуються ефективного функціонування фізкультурно-спортивних організацій	2
12	Формування компетентностей у сфері управління персоналом	1
13	Вивчення методів та стратегій управління персоналом	3
	Разом	72

2 ПОШУК, АНАЛІЗ, СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ТА ПРЕДСТАВЛЕННЯ ТЕОРЕТИЧНИХ МАТЕРІАЛІВ

Порядок виконання напрямку самостійної роботи:

- провести пошук, аналіз та систематизацію матеріалів до кожної з запропонованих теми роботи за встановленим планом;
- підготувати у відповідності до методичних вказівок електронний файл з конспектом теоретичних матеріалів, оформлений за СТЗВО-2021 (Стандарт текстових документів в НТУ «ХП»);
- представити викладачу електронний файл з виконаною роботою для контролю;
- отримати зауваження викладача і самостійно виправити недоліки у роботі;
- **захистити особисто свою роботу** та отримати оцінку за встановленими критеріями.

Теми для самостійної підготовки конспекту теоретичних матеріалів.

Тема 1. Поняття і принципи управління у сфері фізичної культури і спорту

План:

1. Визначення управління у фізичній культурі і спорті.
2. Основні принципи управління (системність, цілеспрямованість, науковість тощо).
3. Роль державних органів у сфері спорту.
4. Особливості управління на різних рівнях (локальному, регіональному, національному).

Тема 2. Організаційні структури управління у фізичній культурі і спорті

План:

1. Типи організаційних структур (лінійна, функціональна, матрична тощо).

2. Структура спортивних федерацій та клубів.
3. Управлінські моделі в масовому спорті та спорті вищих досягнень.
4. Роль міжнародних спортивних організацій (МОК, ФІФА тощо).

Тема 3. Функції менеджменту у сфері фізичної культури і спорту

План:

1. Планування як основа управління.
2. Організація діяльності спортивних об'єктів та заходів.
3. Мотивація і стимулювання учасників процесу.
4. Контроль і корекція в управлінні спортивними процесами.

Тема 4. Стратегічне планування у спортивних організаціях

План:

1. Визначення стратегічного планування.
2. Етапи розробки стратегії (аналіз середовища, постановка цілей, вибір стратегії).
3. SWOT-аналіз у спорті.
4. Моніторинг і оцінка виконання стратегічних планів.

Тема 5. Психологічні аспекти управління командою в спорті

План:

1. Роль психології у спортивному менеджменті.
2. Взаємодія між тренером і спортсменами.
3. Управління конфліктами в команді.
4. Формування командного духу та лідерства.

Тема 6. Мотивація персоналу у спортивних організаціях

План:

1. Теорії мотивації (Маслоу, Герцберг, МакГрегор).
2. Сучасні методи мотивації тренерів і спортсменів.
3. Вплив фінансових та нефінансових стимулів.
4. Роль зворотного зв'язку у мотивації.

Тема 7. Комунікаційні технології в управлінні спортом

План:

1. Види комунікацій у спортивному менеджменті (вербальні, невербальні, цифрові).
2. Управління інформаційними потоками в спортивній організації.
3. Використання сучасних технологій (CRM, соціальні мережі).
4. Стратегії ефективної комунікації із зовнішніми партнерами.

3 ПІДГОТОВКА РЕФЕРАТИВНИХ МАТЕРІАЛІВ

Порядок виконання напрямку самостійної роботи:

- ретельно вивчити теоретичні матеріали, які були підготовлені за першим напрямком самостійної роботи студента (див. розділ 2 методичних вказівок);
- обрати одну з запропонованих тем роботи, отримати консультацію з викладачем;
- провести пошук, аналіз та систематизацію матеріалів до обраної теми роботи;
- підготувати у відповідності до методичних вказівок електронний файл з рефератом;
- представити викладачу електронний файл з виконаною роботою для контролю;
- отримати зауваження викладача і самостійно виправити недоліки у роботі;
- **захистити особисто свою роботу** та отримати оцінку за встановленими критеріями.

Рекомендовані теми рефератів.

Тема 1. Теоретичні основи управління у сфері фізичної культури і спорту.

Тема 2. Особливості стратегічного планування в спортивних організаціях.

Тема 3. Лідерство у сфері фізичної культури і спорту: психологічні аспекти.

Тема 4. Прийняття управлінських рішень у спорті.

Тема 5. Еволюція управлінських систем у сфері спорту.

Тема 6. Роль менеджера у спортивній організації.

Тема 7. Взаємодія державних і громадських організацій у розвитку фізичної культури.

Тема 8. Мотивація працівників у спортивній сфері: методи та інструменти.

Тема 9. Особливості управління спортивними клубами та федераціями.

Тема 10. Комунікація в управлінні спортивними організаціями.

Тема 11. Використання сучасних інформаційних технологій у спорті.

Тема 12. Організація маркетингової діяльності в спорті.

Тема 13. Управління персоналом у сфері фізичної культури і спорту.

Тема 14. Фінансування спортивних організацій: джерела та методи.

Тема 15. Роль соціальних мереж у популяризації спорту.

Тема 16. Управління ризиками у спортивній сфері.

Тема 17. Розробка інноваційних проектів у фізичній культурі і спорті.

Тема 18. Управління спортивними заходами: планування, реалізація, оцінка.

Тема 19. Економіка спортивних організацій: сучасні підходи.

Тема 20. Державна політика у сфері фізичної культури і спорту.

Тема 21. Соціальна відповідальність у спортивному менеджменті.

Тема 22. Партнерство між державним і приватним секторами у сфері спорту.

Тема 23. Формування позитивного іміджу спортивних організацій.

Тема 24. Управління міжнародними спортивними проектами.

Тема 25. Правове регулювання діяльності у сфері спорту.

Тема 26. Організація та управління тренувальним процесом.

Тема 27. Особливості управління масовим спортом.

Тема 28. Аналіз ефективності діяльності спортивних організацій.

Тема 29. Управління волонтерськими програмами на спортивних заходах.

Тема 30. Етичні стандарти у сфері спортивного менеджменту.

Рекомендації для створення реферату.

Реферат складається: титульний аркуш (за встановленим в НТУ «ХП» стандартом), ЗМІСТ, ВСТУП, розділи (1, 2, 3 і наступні) з аналізом теоретичних матеріалів за обраною темою, ВИСНОВКИ, СПИСОК ДЖЕРЕЛ ІНФОРМАЦІЇ. Кожен з розділів треба починати з першого рядка нового аркушу, кожен заголовок розділу писати великими літерами, жирним шрифтом та ставити пусту строку після заголовку.

У розділі ВСТУП, який пишеться самостійно автором реферату, викладається актуальність теми дослідження, мета дослідження, цільова аудиторія читачів реферату (для кого буде корисною інформація, яка викладена у рефераті) і скорочений зміст матеріалів (про що йде мова у рефераті).

У розділі ВИСНОВКИ, який пишеться самостійно автором реферату, треба вказати на досягнення мети дослідження, викласти власне відношення до представлених матеріалів та надати пропозиції.

Рекомендований загальний об'єм представлених у рефераті матеріалів має складати 12–15 аркушів формату А4.

Вимоги до оформлення матеріалів реферату:

– текст реферату, представленому у електронному файлі, оформлюється за СТЗВО-2021 (Стандарт текстових документів в НТУ «ХП»);

– текстовий редактор має бути Microsoft Word, файл у форматі «doc» або «docx»;

– шрифт Times New Roman, 14 кеглем (у таблицях 12 кеглем); вирівнювання – «За шириною»; міжрядковий інтервал «Полуторний» – 1,5 Lines (у таблицях – «Одинарний» – 1 Lines); інтервал між абзацами – «До – 0», «Після – 0»; верхнє і нижнє поле сторінки – 2 см., лівє – 3 см., правє – 1 см. Абзацний відступ має бути однаковим у всьому тексті і дорівнювати п'яти знакам (1,25 см.);

– мова документу – українська;

– нумерація сторінок має бути наскрізною. Порядковий номер сторінки позначають арабською цифрою і проставляють у правому верхньому куті сторінки без крапки чи рисок;

– титульний аркуш включається до загальної нумерації сторінок роботи, але номер сторінки на титульному аркуші не проставляють;

– перенос складів у словах не використовується.

Формат назви файлу електронної версії реферату повинен мати наступну структуру: скорочена назва інституту, номер академічної групи, прізвище та ініціали студента, який виконав роботу, номер теми реферату, прізвище та ініціали викладача, який перевірів роботу. Наприклад:

СГТ-121_Яковенко_М_І_Реферат_за_темою_№1_Арабаджи_Т_Д

4 ПІДГОТОВКА ПРЕЗЕНТАЦІЇ ТА ТЕЗ ДОПОВІДІ

Порядок виконання напрямку самостійної роботи:

- ретельно вивчити теоретичні матеріали, які були підготовлені за першим напрямком самостійної роботи студента (див. розділ 2 методичних вказівок);
- Робота над розробкою індивідуальної та групової програми, створення індивідуального тренувального журналу;
- обрати одну з запропонованих тем роботи, отримати консультацію з викладачем;
- провести пошук, аналіз та систематизацію матеріалів до обраної теми роботи;
- підготувати у відповідності до методичних вказівок електронний файл з презентацією матеріалів та електронний файл з тезами доповіді до презентації;
- представити викладачу електронні файли з виконаною роботою для контролю;
- отримати зауваження викладача і самостійно виправити недоліки у роботі;
- **захистити особисто свою роботу** та отримати оцінку за встановленими критеріями.

Рекомендовані теми презентацій.

Тема 1. Сучасні підходи до управління спортивними організаціями.

Тема 2. Роль інформаційних технологій в управлінні фізичною культурою і спортом.

Тема 3. Ефективні стратегії розвитку масового спорту в регіонах.

Тема 4. Міжнародний досвід управління спортивними федераціями.

Тема 5. Інноваційні методи мотивації спортсменів та тренерів.

Тема 6. Управління фінансами в спортивних організаціях: виклики та рішення.

Тема 7. Роль державної політики у розвитку фізичної культури і спорту.

Тема 8. Психологічні аспекти лідерства в спортивних командах.

Тема 9. Ефективне використання соціальних мереж для просування спортивних подій.

Тема 10. Управління ризиками під час організації масових спортивних заходів.

Тема 11. Планування та реалізація спортивних проєктів: кращі практики.

Тема 12. Роль громадських організацій у популяризації фізичної культури.

Тема 13. Етичні стандарти та відповідальність у спортивному менеджменті.

Тема 14. Особливості управління спортивними закладами для осіб з інвалідністю.

Тема 15. Маркетингові стратегії для залучення спонсорів у спорті.

Тема 16. Розвиток інфраструктури для занять фізичною культурою: управлінський аспект.

Тема 17. Підготовка та підвищення кваліфікації кадрів у сфері фізичної культури і спорту.

Тема 18. Вплив глобалізації на управління спортивними організаціями.

Тема 19. Застосування CRM-систем в управлінні відносинами зі спортсменами та вболівальниками.

Тема 20. Аналіз ефективності діяльності спортивних шкіл та академій.

Вказівки до роботи над презентацією:

- використовувати у роботі комп'ютерну програму PowerPoint;
- рекомендована загальна кількість слайдів – 15 (не менше 12); перший слайд – титульний аркуш (тема роботи, прізвище та ім'я автора роботи, інститут, група, рік виконання, місто); другий слайд – мета, завдання роботи; третій слайд і наступні – матеріали роботи (графіки, діаграми, малюнки, фотографії, таблиці, схеми, мінімізувати кількість текстової інформації); передостанній слайд – ВИСНОВКИ (на слайді повинна бути тільки текстова

інформація), останній слайд – «Дякую за увагу!»;

- фон слайдів – «Білий» «Злегка помітний кольоровий фон під матеріалами слайдів», шрифт текстової інформації на слайдах – Times New Roman. колір шрифту заголовків – «Чорний», «Темно-синій», «Темно-зелений», колір шрифту тексту слайдів – «Чорний», розмір шрифту заголовків – 24 (рекомендовано!), розмір шрифту тексту – не менше 18;

- не приєднувати до презентації аудіо та відео матеріали;

- не використовувати при поданні інформації на слайдах:

- картинки і текст, який сформований за допомогою програм **штучного інтелекту**;

- анімацію та звукове супроводження (відео та аудіо ефекти);

- стікери та емодзі;

- нумерація слайдів є обов'язковою. Номер слайду ставиться арабською цифрою у правому верхньому куті слайду. Номер слайду не ставиться на першому (титульному) слайді, а на другому слайді (Мета і завдання) у правому верхньому куті ставиться цифра «2»;

- формат назви файлу з презентацією повинен мати наступну структуру: скорочена назва навчально-наукового інституту, номер академічної групи, прізвище та ініціали студента, який виконав роботу, презентація з номером, прізвище та ініціали викладача, який перевірів роботу. Наприклад:

СГТ-121_Яковенко_М_І_Презентація.№1_Арабаджи_Т_Д

Вказівки до роботи над тезами доповіді:

- використовувати у роботі комп'ютерну програму Word;

- орієнтація сторінок документа – «Книжна», границі тексту для всього документу: ліва – 30мм, верхня і нижня – 20мм, права – 10мм;

- для всього документу встановити: міжрядковий інтервал – 1,5; абзацний відступ – 1,25; інтервал між абзацами «до – 0» і «після – 0»;

- текст доповіді виконується 14 шрифтом (не жирним) Times New Roman;

- текст доповіді повинен мати відповідність слайдам презентації, має не

повторювати, а роз'яснювати представлені на слайдах матеріали. Текст треба поділити на розділи. Перед початком кожного розділу треба написати «Слайд 1», «Слайд 2» і так далі. Після заголовку «Слайд N» надавати пояснення саме до цього слайду;

– у правих верхніх кутах сторінок документу розмістити нумерацію сторінок арабськими цифрами. Загальний об'єм документу має не перебільшувати 15 аркушів;

– формат назви файлу з доповіддю повинен мати наступну структуру: скорочена назва навчально-наукового інституту, номер академічної групи, прізвище та ініціали студента, який виконав роботу, доповідь з номером, прізвище та ініціали викладача, який перевіряв роботу. Наприклад:

СГТ-121_Яковенко_М_І_Доповідь№1_Арабаджи_Т_Д

5 КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ІНДИВІДУАЛЬНОЇ РОБОТИ

Критерії оцінювання виконаних студентом індивідуальних завдань за напрямками самостійної підготовки у відповідності до програми навчальної дисципліни надані у таблиці 5.1.

Таблиця 5.1 – Критерії оцінювання індивідуальної роботи

Оцінка за національною шкалою	Кількість балів	Критерії
Відмінно	10	Відмінне виконання (розкриття теми, посилання та цитування сучасних наукових джерел (не пізніше 2020 року), дотримання норм доброчесності)
	9	Відмінне виконання з незначною кількістю помилок виконання (розкриття теми, посилання та цитування сучасних наукових джерел (більшість з яких не старше 2019 року), дотримання норм доброчесності)
Добре	8	Виконання вище середнього рівня з кількома помилками (розкриття теми в межах об'єкту та завдань роботи, посилання та цитування сучасних наукових джерел (серед яких є такі, що не старше 2020 року), дотримання норм доброчесності)
	7	Виконання з певною кількістю помилок (розкриття теми в межах об'єкту та завдань роботи, наявність посилань та цитувань наукових джерел, дотримання норм доброчесності)
Задовільно	6	Виконання роботи задовольняє мінімальним критеріям помилок (розкриття теми в основному в межах об'єкту роботи, наявність концептуального апарату роботи, присутність не менше 5 посилань та цитувань наукових джерел, дотримання норм доброчесності)

СПИСОК ДЖЕРЕЛ ІНФОРМАЦІЇ

1 Г.П. Грибан. Управління у сфері фізичної культури і спорту. Житомир: Вид-во «Рута», 2022. 124с. URL:

<http://eprints.zu.edu.ua/34480/1/%D0%93%D1%80%D0%B8%D0%B1%D0%B0%D0%BD%20%D0%93.%D0%9F.%20%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%2C%20%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4.%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%2C%202022.pdf>

2 Кузьменко О.О. Сучасний стан державного управління фізичною культурою та спортом в Україні та Європі. URL:

http://archive.nbuv.gov.ua/Portal/soc_gum/Dtr_du/2011_3/files/DU31_1_07.pdf

3 Ціпов'яз А.Т., Бондаренко В.В. Організація і управління фізичною культурою і спортом: навч. посіб. Кременчук: КПК, 2019. 128с. URL:

<https://pu.org.ua/%D0%9E%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D1%96%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D1%84%D1%96%D0%B7%D0%B8%D1%87%D0%BD%D0%BE%D1%8E%20%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D0%BE%D1%8E%20%D1%96%20%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BE%D0%BC.pdf4>

4 Парубчак І.О. Управління фізичною культурою і спортом: методичні рекомендації для практичних занять. Л., 2021. 36с. URL:

<https://lvet.edu.ua/images/step/2022/04/21/43%20Upravlinnia%20fizychnoiu%20kulturoiu%20i%20sportom.pdf>

5 Стратегічне управління розвитком фізичної культури і спорту: збірник наукових праць. Х.: ХДАФК, 2023. 227с. URL:

https://www.researchgate.net/publication/371762014_Strategicne_upravlinna_rozvitkom_fizicnoi_kulturi_i_sportu Strategic management of the development of physical culture and sports

6 Балабанова Л.В. Управління персоналом: підручник / Л.В. Балабанова, О.В. Сардак. К.: ЦУЛ, 2011. 468с. URL:

https://econom.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/07/Upravl_personalom_Balabanova2011.pdf

7 Організація та методика спортивно-масової роботи: навч. посібник / уклад.: Цибульська В.В., Безвержня Г.В. Умань: ВПЦ «Візаві», 2014. 220с. URL: <https://dspace.udpu.edu.ua/bitstream/6789/4114/3/Orhanizatsiya%20ta%20metodyka%20sportyvno-masovoyi%20roboty.pdf>

8 Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Управління сферою фізичного виховання і спорту: навч. посіб. Дрогобич: Коло, 2009. 229с. URL:

<https://repository.ldufk.edu.ua/bitstream/34606048/13781/1/%D0%9B%D0%95%D0%9A%D0%A6%D0%86%D0%87%D0%B7%D0%A3%D0%A1%D0%A4%D0%92%D0%D1%80%D0%B5%D0%BF..pdf>

9 Жданова О.М., Чеховська Л.Я. Основи управління сферою фізичної культури і спорту: навч. посіб. для студентів ВНЗ фізичного виховання і спорту. Л.: ЛДУФК, 2017. 244с. URL:

<http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/22089>

10 Леонова Ю.О., Бондар А.С., Стадник С.О. Підвищення ефективності управління вітчизняними фітнес-клубами у сучасних умовах функціонування. Слобожанський науково-спортивний вісник. №6, 2020. С. 81-86.

Навчальне видання

Методичні вказівки
до самостійної роботи
з навчальної дисципліни «Технологія управління
суб'єктами у сфері фізичної культури і спорту»
для студентів денної форми навчання
за спеціальністю 017 «Фізична культура і спорт»

Укладачі:

АРАБАДЖИ Тимур Дмитрович

АРАБАДЖИ Анна Юріївна

Відповідальний за випуск проф. Юшко О. В.

Роботу до видання рекомендував проф. Борейко Н. Ю.

В авторській редакції

План 2025 р., поз. 382

Підп. до друку 2025 р. Гарнітура Times New Roman.
Видавничий центр НТУ «ХП»,
вул. Кирпичова, 2, м. Харків, 61002
Свідоцтво про державну реєстрацію ДК № 5478 від 21.08.2017 р.
Електронна версія