

## **СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ**

**Бочарова Н.А., Богдан В.Р., Стороколист Д.Є.**

***Харківський національний автомобільно-дорожній університет, Харків***

Логістичні процеси є невід'ємною частиною ефективного функціонування будь-якого підприємства, особливо в умовах зростаючої конкуренції, динаміки ринку та глобалізації. Від якості організації логістики залежить здатність компанії швидко реагувати на зміни в зовнішньому середовищі, мінімізувати витрати та забезпечити стабільне постачання товарів і послуг.

На сьогоднішній день однією з ключових проблем у сфері логістики є низький рівень автоматизації й цифровізації логістичних операцій. Багато підприємств досі використовують ручні або напівавтоматизовані підходи до управління запасами, складування, транспортування та обробки замовлень, що призводить до затримок, помилок і підвищених операційних витрат.

Важливим викликом є також відсутність єдиної інтегрованої логістичної системи, яка б об'єднувала всі етапи – від планування закупівель до доставки кінцевому споживачеві. Роз'єднаність підрозділів та відсутність прозорості у логістичному ланцюгу призводить до дублювання функцій, неефективного використання ресурсів і втрат часу.

Проблемою залишається і нестача кваліфікованих кадрів у сфері логістики. Застарілі знання, недостатній рівень цифрової компетентності та слабе розуміння принципів сталого розвитку у сфері постачання ускладнюють процес трансформації логістичних систем відповідно до сучасних вимог.

Крім того, логістичні процеси часто не адаптовані до екологічних стандартів. В умовах зростаючого попиту на екологічну відповідальність компанії повинні враховувати принципи зеленої логістики: зниження вуглецевого сліду, оптимізацію маршрутів, енергоефективне транспортування та утилізацію пакування.

Для покращення логістичних процесів необхідне впровадження сучасних технологій: систем управління ланцюгом постачань (SCM), хмарних платформ, автоматизованих складів, GPS-моніторингу та штучного інтелекту. Такі рішення дозволяють покращити контроль, аналітику та прогнозування на всіх етапах логістичного ланцюга.

Оптимізація логістики передбачає також перегляд партнерських відносин із постачальниками та перевізниками. Створення довгострокових стратегічних альянсів сприяє підвищенню гнучкості, зниженню ризиків і покращенню якості обслуговування.

Таким чином, ефективне управління логістичними процесами потребує комплексного підходу, що охоплює цифрову трансформацію, підвищення кваліфікації персоналу, екологічну відповідальність та стратегічну інтеграцію в межах усієї логістичної мережі. Це дозволить підприємствам зміцнити свою позицію на ринку та забезпечити стійкий розвиток в умовах постійних змін.