МЕНЕДЖМЕНТ ВИРОБНИЧИМИ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Березуцький В.В.
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», м. Харків

В роботі розглянуті актуальне питання, щодо втілення на підприємствах України ризик орієнтованого підходу в управлінні підприємством. Ризик орієнтований підхід реалізується у вигляді ризик менеджменту, який необхідно інтегрувати у систему керування підприємством та систему управління охороною праці, створивши таким чином, ефективну систему управління ризиками.

Ризик менеджмент уявляє собою скоординовані дії для того, щоб направляти і контролювати організацію відносно ризиків. Концепція ризик менеджменту передбачує набір компонентів, які надають основи і організаційні заходи для проектування, впровадження, моніторингу, аналізу і постійного поліпшення ризик менеджменту у всій організації. Концепція ризик менеджменту повинна бути включена в загальну стратегію організації, оперативну політику і діяльність, тільки тоді вона стає ефективним засобом керування.

На підприємствах України тільки розпочинається процес втілення менеджменту виробничими ризиками і цей процес іде дуже повільно. Втілення цього нового підходу на підприємствах, дозволяє спланувати дії керівництва підприємства щодо зменшення небезпек на робочих місцях. Також цій методологічний підхід, вирішує питання покращення умов праці із урахуванням фінансової безпеки підприємства. До теперішнього часу, система управління охороною праці на підприємстві, яка є підсистемою системи управління підприємством, була побудована на визначені небезпек та шкідливих умов праці, за результатами атестації робочих місць та інших контрольних заходів, які тільки констатували наявність небезпечних чинників та необхідність їх контролю та дотримання нормативних вимог (стандартів, норм та правил). Основним дієвим документом, у якому ці показники відзначаються є інструкція з охорони праці. За цим документом (інструкцією) не можливо визначити не спеціалісту, який з чинників на робочому місці є найбільш небезпечний та який загальний рівень небезпеки створюються при наявності де кілька небезпечних та шкідливих факторів. Гігієнічна класифікація умов праці частково, відповідала на це питання визначаючи клас небезпеки та шкідливих умов праці. Менеджмент ризиками доповнює та поглиблює знання щодо небезпек на робочому місці та дає загальну інтегровану оцінку небезпечним та шкідливим чинникам у якісному та кількісному вигляді.

Управління ризиками за стандартом ДСТУ ISO 31000:2009, дає список у порядку переваги про те, як працювати з ризиками. Ризик менеджмент можна застосувати до цілої організації, до її майданчикам і рівням, в будь-який час, також як і до певних функцій, проектам та видами діяльності. Впровадження послідовних процесів у рамках всебічної системи може допомогти гарантувати, що ризик управляється ефективно, раціонально і послідовно у всій організації.