

ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ ВИКОРИСТАННЯ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ

Абуд Ахмад Халіль Абуд, Брінь П.В.
Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Сьогодні все більше і більше підприємств намагаються використовувати такий засіб підвищення конкурентоспроможності підприємства як проєктне управління. Основною відмінністю такого способу побудови бізнесу є поділ господарської діяльності на модулі – проєкти - документально оформлені, обмежені у часі комплекси дій, які спрямовано на досягнення відповідних цілей та/або унікального результату за умов забезпечення обмеженим набором ресурсів [1]. Як правило, реалізація проєкту пов'язана з підвищеним рівнем ризику, оскільки кожен проєкт є унікальним відносно хоча б однієї з його характеристик. Невизначеність збільшується також завдяки тому, що команда проєкту формується спеціально для нього і припиняє своє існування після його завершення.

Проєктний управлінський підхід надає бізнесу певні переваги. Основною перевагою є суттєве зменшення кількості результатів, які було отримано поза запланованим часовим графіком. Додатковими позитивними рисами проєктного управління є більш чітке визначення пріоритетів діяльності компанії; однозначне формулювання місії та очікуваних результатів; підвищення ефективності використання обмежених ресурсів; облік можливих ризиків і пошук шляхів їх зменшення; обґрунтування відповідних критеріїв оцінювання успішності роботи кожного з учасників проєкту та компанії у цілому; підвищення рівня мотивації персоналу.

Існує велика кількість різноманітних видів проєктів [2], втім слід зазначити, що організація проєктного управління є можливим лише для певних компаній, у діяльності яких можуть бути виділені певні унікальні елементи та діяльність яких характеризується певним рівнем дискретності.

Однією з останніх тенденцій у галузі проєктного менеджменту є поділ організацій не лише на дві групи (проєктні та непроєктні), а виділення третьої групи гібридних організацій [3], тобто таких, в яких проєктний менеджмент може використовуватися хоча б в окремих підрозділах або функціональних зонах.

Література:

- 1 Брінь П.В., Абуд Ахмад Халіль Абуд Сучасне трактування поняття «проєкт» та його відмінність від бізнес-процесу// Науково-практичний журнал "Причорноморські економічні студії".- 2019. Випуск 48-2, С. 20-26.
- 2 Брінь П.В., Абуд Ахмад Халіль Абуд Багаторівнева класифікація проєктів за абсолютними та відносними ознаками // Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор».- 2019.- Випуск 6 (55).- С. 46 -51.
- 3 Kerzner H. Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling. John Wiley & Sons, 2017. 814 p.