

- [Assessing the level of economic security of a financial institution: Key methodological approaches]. *Naukovi perspektyvy – Scientific Perspectives*, 12(54), 456–468. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-12\(54\)-456-468](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-12(54)-456-468) [in Ukrainian]
3. Slywotzky A.J., Morrison D.J., Andelman B. (2007) *The Profit Zone: How Strategic Business Design Will Lead You to Tomorrow's Profits*. Crown.
  4. Schweizer L. Concept and evolution of business models. *Journal of General Management*, 2005. vol. 31, 37-56
  5. Kuzmin, O. Y., Chernobai, L. I., & Yaroshevych, N. B. (2025). *Ekonomika ta upravlinsko-pravove zabezpechennya diyalnosti biznesu: navchalnyy posibnyk* [Economics and managerial–legal support of business activity: A study guide]. Vydavnytstvo Natsionalnoho universytetu «Lvivska politekhnik» – Lviv Polytechnic Publishing House [in Ukrainian]

## ОЦІНКА СИНЕРГЕТИЧНОГО ЕФЕКТУ ВІД ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ПАРТНЕРСТВ

**Галецький Костянтин Русланович**  
здобувач вищої освіти ступеня бакалавр  
Кафедра підприємництва, торгівлі і логістики  
Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», Україна

У сучасних умовах перманентних кризових явищ та трансформації глобальних ринків стратегічне партнерство еволюціонує з інструменту розширення впливу у засіб забезпечення базової стійкості бізнесу. Науковці зазначають, що в 2024-2025 роках акцент зміщується на тактичні партнерства з орієнтацією на стратегічні результати, де ключовим критерієм успіху є швидкість отримання синергетичного ефекту [1].

Метою дослідження є удосконалення підходів до оцінки синергії партнерської взаємодії з урахуванням новітніх викликів економічного середовища.

Традиційне розуміння синергії (« $2+2=5$ ») сьогодні доповнюється необхідністю врахування фактору безпеки та ризиків. Сучасна економічна думка виділяє специфічні форми прояву синергії, актуальні для сьогодення:

1. Синергія стійкості (Resilience Synergy). Об'єднання ресурсів не лише для зниження витрат, а й для створення спільних буферів безпеки (резервні ланцюги постачання, спільна енергетична автономність).

2. Асиметрична синергія. Виникає у партнерствах між різними за розміром суб'єктами (наприклад, стартап та корпорація), де менший партнер отримує доступ до ресурсів, а більший — до інновацій. Як зазначає В. Величко, такі моделі стають домінуючими у високотехнологічних галузях [1].

3. Інформаційно-когнітивна синергія. Спільне використання Big Data та AI-інструментів для прогнозування ринкових змін, а також розвиток людського

капіталу в межах кластерних ініціатив, що є недоступним для окремого підприємства [2].

Оцінка ефективності партнерства повинна базуватися на зважуванні очікуваних вигод та потенційних загроз. У найновіших дослідженнях [3] пропонується модифікований підхід до розрахунку інтегрального ефекту, який враховує ймовірність реалізації ризиків (конфлікти інтересів, культурні бар'єри, витік інформації):

$$E_{adjusted} = (NPV_{syn} \times K_{prob}) - \sum R_i \quad (1)$$

де:

$E_{adjusted}$  — скоригований синергетичний ефект;

$NPV_{syn}$  — прогнозована чиста приведена вартість від синергії;

$K_{prob}$  — коефіцієнт ймовірності успішної інтеграції (0-1);

$\sum R_i$  — сумарна вартість оцінених ризиків партнерства (трансакційні витрати, ризик опортуністичної поведінки).

Важливо розуміти, що ігнорування негативних факторів (negative synergy) може призвести до того, що витрати на координацію перевищать вигоди від співпраці.

Висновки. Таким чином, сучасна парадигма стратегічного партнерства вимагає переходу від простої оцінки фінансових вигод до комплексного аналізу "ризик-синергія". Перспективним напрямом є розвиток моделей асиметричного партнерства, які дозволяють підприємствам швидко адаптуватися до змін без повної втрати автономності.

### Список використаних джерел

1. Величко В.В. Стратегічне партнерство України: концептуальні основи та сучасні реалії. Економічний простір. 2025. № 198. С. 15-22.
2. Розвиток людського капіталу та бізнес-можливостей у кластерних об'єднаннях: колективна монографія / за ред. А.В. Карпенка. Запоріжжя: ФОП Мокшанов В.В., 2023. 188 с.
3. Оцінка синергетичних ефектів взаємодії та моделювання ризиків у бізнес-системах. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. 2025. Том 36 (75). № 1. С. 21-26.