

## АЛГОРИТМИ ПРІОРИТИЗАЦІЇ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ТВАРИННИЦТВІ

Лисенко С.М., Маковоз О.С.

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

У сучасних умовах інтенсифікації інноваційних перетворень пріоритизації цифрових ініціатив в управлінні бізнес-процесами тваринницьких підприємств потребує застосування принципів сталого розвитку. Саме цифрова трансформація в цій сфері має передбачати не лише впровадження окремих ІТ-рішень, а й удосконалення управління бізнес-процесами, підвищення прозорості діяльності та ефективності використання ресурсів. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю обґрунтованого вибору цифрових ініціатив з урахуванням їхнього впливу на зрілість процесів, результативність управління, наявні ресурсні обмеження, а також економічні, екологічні та соціальні аспекти функціонування підприємства [1]. Метою дослідження є розробка підходу до пріоритизації цифрових ініціатив у системі управління бізнес-процесами тваринницьких підприємств з орієнтацією на цілі сталого розвитку. Запропонований підхід базується на доменній оцінці цифрової зрілості за п'ятьма напрямками: стратегія і управління змінами, процеси та автоматизація, дані й аналітика, цифрова архітектура та інтеграція, кібербезпека та стійкість [2]. Встановлено, що оцінювання ініціатив доцільно здійснювати за комплексом критеріїв, до яких належать очікуваний приріст індексу цифрової зрілості, вплив на КРІ, рівень прозорості та керованості, тривалість реалізації, витрати, ризики та внесок у поліпшення показників сталого розвитку. Це дає змогу перейти від інтуїтивного вибору рішень до формалізованого багатокритеріального ранжування. Практичне значення підходу полягає у можливості формування портфеля змін і дорожньої карти їх упровадження за окремими хвилями: швидкі ефекти, інтеграція даних, аналітика й оптимізація, заходи кіберстійкості. Отже, запропонований підхід створює підґрунтя для підвищення прозорості управління, покращення якості даних, раціонального використання ресурсів і зниження ризиків, що є важливим для цифрової трансформації агропромислових підприємств на засадах сталого розвитку.

### Література:

1. Kljajić Borštnar, M., & Pucihar, A. (2021). Multi-attribute assessment of digital maturity of SMEs. *Electronics*, 10(8), 885. URL: <https://doi.org/10.3390/electronics10080885>.
2. Makovoz, O., & Lysenko, S. (2025). Assessing Digital Transformation in Business Process Management: Towards Sustainable Development. In: Boudriki Semlali, B. E., Ben Abdel Ouahab, I., & Angeletti, F. (Eds.), *Technological Innovations for Sustainable Development. DATA 2025. Lecture Notes in Information Systems and Organisation*, 81. Springer, Cham. URL: [https://doi.org/10.1007/978-3-032-06725-8\\_5](https://doi.org/10.1007/978-3-032-06725-8_5).