

ВІДГУК ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА

Косенка Віктора Васильовича

на дисертаційну роботу Кподжедо Максिमільєна Франсиса Коффі
«Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації
при управлінні портфелем проєктів»,
представлену на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 122 – Комп'ютерні науки

Актуальність теми дисертації

Управління портфелем проєктів є однією з найважливіших функцій для підприємств та організацій. Від ефективності її виконання залежить досягнення стратегічних цілей компаній. Впровадження та удосконалення управління портфелем проєктів потребує визначення підходу до управління. Однак навіть використовуючи однаковий підхід, компанії можуть управляти портфелем проєктів з різною ефективністю. Це пояснюється різним рівнем зрілості компаній в цій сфері. При формуванні стратегії компанія може планувати досягнення певного рівня зрілості. У доступних джерелах відсутня інформація про існуючі методи розв'язання задач вибору підходу та рівня зрілості організації в області управління портфелем проєктів, що свідчить про актуальність теми роботи Кподжедо М. Ф. К.

Тема роботи пов'язана з участю здобувача у виконанні науково-дослідної роботи кафедри стратегічного управління НТУ «ХПІ» «Методи вдосконалення управління проєктами та портфелями проєктів компанії» (ДР №0121U114129).

Здобувач сформулював актуальне наукове завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, яке має істотне значення для розвитку інформаційних технологій.

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертаційній роботі

Відомі методи у дисертації використано коректно. Запропоновані автором методи та інформаційна технологія побудовані логічно та перевірені під час вирішення прикладних задач і впровадження на виробництві. Обґрунтованість та достовірність результатів дисертаційних досліджень також підтверджено апробацією основних положень на профільних міжнародних науково-практичних конференціях, публікаціями у відомих наукових виданнях, у яких запроваджено подвійне рецензування.

Основні нові наукові результати дисертації

Здобувач вперше створив узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів організацій. Він запропонував структуру такого зводу знань та наповнив його інформацією про найбільш поширені стандарти, настанови, фреймворки. Слід відмітити також створення узагальненої таблиці процесів, яка має самостійне значення.

У роботі вперше запропоновано метод вибору підходу для управління портфелем проєктів. В основу методу покладено розв'язання двокритеріальної задачі мінімізації ризиків і витрат при обмеженнях на допустимі витрати та час освоєння підходу в організації.

Автором вперше розроблено метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів. У відомих роботах розв'язувалась лише задача оцінювання рівня такої зрілості.

Слід відмітити створення вперше інформаційної технології для формалізованого вибору підходу та пошуку оптимального рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів.

Значимість отриманих результатів для науки і практики

Значимість результатів роботи для науки полягає у створенні нових методів та інформаційної технології, які дозволяють підвищувати якість управління портфелями проєктів організацій.

Практичне значення результатів полягає у можливості використання створених методів та інформаційної технології для розв'язання важливих задач на підприємствах та в організаціях. Цю можливість підтверджено впровадженням результатів у ТОВ «Науково виробнича компанія Автоматизовані системи» для зменшення витрат на управління портфелем проєктів і ризиків, пов'язаних з цим управлінням та у Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут». В останньому випадку надано рекомендації щодо вдосконалення управління портфелем наукових проєктів університету та результати впроваджено в навчальний процес кафедри стратегічного управління при викладанні дисципліни «Управління програмами та портфелями».

Повнота викладення результатів досліджень в опублікованих працях

Здобувачем за темою дисертаційної роботи опубліковано дев'ять наукових

праць. Важливо відмітити, що чотири з цих публікацій проіндексовано в Scopus. Три статті вийшло в наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України. Одну статтю надруковано в періодичному науковому виданні в Німеччині та проіндексовано в Scopus. П'ять тез доповідей видано у збірниках матеріалів міжнародних наукових конференцій.

Опубліковані матеріали повністю відображають головні положення дисертації, які виносяться на захист, та відповідають вимогам пункту 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Оцінка змісту дисертаційної роботи

Дисертаційна робота Кподжедо М. Ф. К. містить вступ, чотири розділи, висновки, список використаних джерел, два додатки.

У вступі обґрунтовано актуальність теми дисертації, сформульовано наукове завдання роботи, показано її зв'язок з науково-дослідною роботою в НТУ «ХП», сформульовано мету і завдання дослідження, наведено методи дослідження, визначено наукову новизну результатів, їх практичне значення, особистий внесок здобувача, надано інформацію про апробацію матеріалів дисертації та публікації.

В першому розділі зроблено детальний аналіз вітчизняних і закордонних робіт з напрямку дисертації. Визначено актуальні задачі, які потребують розв'язання. На підставі цього аналізу сформульовано мету і завдання дослідження.

У другому розділі створено узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів. Автор запропонував структуру такого зводу знань, наповнив його інформацією про принципи, процеси, практики, життєві цикли, організаційні структури, прописані ролі з найбільш поширених стандартів, настанов з управління портфелями, публікацій у цій галузі з урахуванням думок фахівців.

У третьому розділі розроблено метод вибору підходу до управління портфелем проєктів організації. В основу методу покладено узагальнену таблицю процесів і розв'язання двокритеріальної задачі з обмеженнями. Сформульовано три гіпотези, на яких побудовано метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів. Ідея методу полягає в пошуку варіанту використання підходу

до управління портфелем проєктів, оптимального за рівнем зрілості і витрат на його впровадження і використання.

У четвертому розділі запропоновано інформаційну технологію вибору підходу та оптимального рівня зрілості організації в галузі управління портфелем проєктів. Створено діаграми варіантів використання для застосунків, які реалізують запропоновані методи. Описано ці застосунки. Методи вибору підходу до управління портфелем проєктів та рівня зрілості організації, а також інформаційна технологія використані для розв'язання реальних задач.

Висновки по роботі вірно відбивають головні її результати.

У дисертації наведено список 106-ти використаних джерел, які свідчать про достатню глибину аналізу сучасних вітчизняних та закордонних досягнень у галузі, що розглядається.

Анотація вірно відбиває головні положення дисертації.

Академічна доброчесність

Детальний розгляд дисертації та наукових публікацій здобувача не виявив порушень академічної доброчесності.

Усі положення дисертації, які захищає Кподжедо М. Ф. К., опубліковано у 4-х виданнях, що відповідають вимогам пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Зауваження по роботі

1. Тезу автора про те, що наразі вибір підходу до управління портфелем проєктів та його вдосконалення виконується менеджерами організацій суб'єктивно, часто без відповідного досвіду та кваліфікації треба було підкріпити статистикою.
2. Метод оцінки рівня зрілості є одним з важливих результатів роботи і його варто було виділити в окремий підрозділ.
3. У висновках до розділу 3 багато відомого тексту. В той же час свої результати не виділено. Бажано було сформулювати висновки по пунктах.
4. Контекстна та дочірня діаграми процесу (рис.4.1, 4.2) представлені англійською мовою, можна було їх надати українською.
5. У списку використаних джерел у книгах не вказано кількість сторінок.

Зазначені недоліки не знижують вагомості результатів та не впливають на загальну позитивну оцінку виконаної роботи.

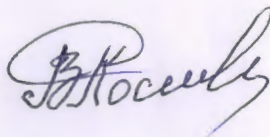
ВИСНОВОК

У дисертаційній роботі Кподжедо М.Ф.К. «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів» одержані нові науково обґрунтовані результати, які виконують наукове завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, яке має істотне значення для розвитку інформаційних технологій. Дисертація та наукові публікації здобувача свідчать про те, що він достатньо оволодів методологією наукової діяльності.

За змістом робота відповідає спеціальності 122 – Комп'ютерні науки.

Виходячи з викладеного, вважаю, що представлена до захисту дисертаційна робота Кподжедо М.Ф.К. по своїй актуальності, науковому рівню, практичній значимості відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а здобувач, Кподжедо Максимільєн Франсис Коффі, заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 122 – Комп'ютерні науки.

Офіційний опонент
доктор технічних наук, професор,
професор кафедри автоматичної,
електроніки та телекомунікацій
Національного університету
«Полтавська політехніка
імені Юрія Кондратюка»



Віктор КОСЕНКО

Проректор з наукової та міжнародної
роботи Національного університету
«Полтавська політехніка
імені Юрія Кондратюка»




Олена СТЕПОВА