МОДЕЛІ ДІАГРАМ ПЕРЕДУВАННЯ ДЛЯ ВИЗНАЧЕННЯ ПОСЛІДОВНОСТІ РОБІТ ПРИ УПРАВЛІННІ РОЗКЛАДОМ ПРОЕКТУ

Дорохіна А.А., Персіянова О.Ю.

Державне підприємство «Південний державний проектно-конструкторський та науково-дослідний інститут авіаційної промисловості», м. Харків

В роботі розглядаються питання управління змістом та розкладом будівельних проектів. Ефективне управління термінами проекту дозволяє оцінити можливості його дострокового завершення, швидко і якісно приймати управлінські рішення, знижувати, таким чином, ризики, підвищувати контрольованість проекту. Завдання управління термінами проекту тісно пов’язане зі змістом проекту а також з його розкладом.

Розклад проекту визначає взаємопов’язані операції з запланованими датами їх виконання, контрольними подіями та основними ресурсами. Розклад проекту вказує конкретну дату старту і фінішу кожної операції проекту, тобто, розподіляє ваги операції в часі. На стадії формування змісту проекту його розклад є попереднім до детального розподілу ресурсів та затвердження розрахункових дат старту та фінішу, тобто до підтвердження змісту. При формуванні розкладу проекту треба визначити можливі випередження або затримки для точного визначення логічного зв'язку. Використання затримок і випереджень не повинно замінювати логіки розкладу.

Метод діаграм передування застосовується для побудови мережевої діаграми проекту, в якій операції зображуються у вигляді вузлів, а логічні взаємозв'язки, що існують між ними визначають тип залежності [1]. Розглядаються чотири типи залежностей, або логічних взаємозв'язків: (FS) - ініціація наступної операції залежить від завершення попередньої; (FF) - завершення наступної операції залежить від завершення попередньої; (SS) - ініціація наступної операції залежить від ініціації попередньої; (SF) - завершення наступної операції залежить від ініціації попередньої.

Кожен елемент діаграми, за винятком першого та останнього, має бути пов'язаний відповідним логічним зв'язком, хоча б одним з попередніх та наступних елементів.

Після встановлення послідовності і логічного взаємозв'язку на рівні операцій з урахуванням діаграми послідовностей на рівні робіт отримаємо модель послідовності групи операцій та груп робіт, а потім і всього проекту. З урахуванням даних про тривалості операцій дана модель дозволить оцінити тривалість всього проекту. Результатом буде розклад проекту з qjuj деталізованим змістом.

Література:

1. Дорохіна А. А. Модель визначення послідовності робіт та операцій для управління розкладом будівельного проекту / А. А. Дорохіна, А. Ю. Старостіна, Р. В. Артюх // Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. - 2018. - № 3 (5). - С. 33–41. **DOI:** https://doi.org/10.30837/2522-9818.2018.6.033.