

Отже, сформоване визначення поняття «конкурентна стратегія» та відображене її місце в ієрархічній системі загального стратегічного управління підприємством. Для подальшої роботи, необхідно визначити принципи та алгоритм формування конкурентної стратегії підприємства.

**Воздроганова А. О.**  
ХНУ им. В. Н. Каразина

## **МАЛЫЙ БИЗНЕС И ГЛОБАЛИЗАЦИЯ**

В настоящее время международные экономические отношения находятся в стадии серьезных трансформаций. Важнейшую роль играют процессы глобализации и формирования постиндустриального общества. В ряду этих изменений происходит и процесс интенсивного развития малого бизнеса: расширяются сферы его функционирования и перечень выполняемых им функций. Однако в связи с плачевным экономическим положением в Украине, вызванным политическими проблемами, развитие малого предпринимательства, в первую очередь производственного, практически прекратилось, и перспективы его выхода из кризиса пока не просматриваются. Европейский вектор развития экономики, избранный Украиной, и глобализация мировой экономики делают проблему дальнейшего выживания и развития малого бизнеса Украины ещё более острой. Поэтому вопросы поиска направлений развития украинского малого бизнеса являются актуальными.

Глобализация как процесс – это результат развития производственных сил и интеграции всех сфер общественной жизни, в результате чего производственный процесс в одной стране становится составной частью процесса, который происходит в интернациональном или мировом масштабах. Характер взаимосвязей Украины с глобализирующимся миром является одним из самых трудных и важных вопросов нынешнего развития.

Процесс развития малого бизнеса в Украине тормозится рядом существенных причин, к которым можно отнести: слабую инновационную инфраструктуру, практическое отсутствие государственного субсидирования малого бизнеса, неразвитость системы кредитования малого бизнеса, неэффективную систему налогообложения, слабую организацию управления развитием малого бизнеса на государственном уровне.

Несовершенство государственного регулирования и управления при существующей организации экономической власти можно считать одним из главных препятствий для развития малого бизнеса, что особенно заметно в условиях глобализации мировой экономики.

Неблагоприятная экономическая атмосфера, которая сложилась в Украине, существенно ограничивает возможности малого бизнеса (в первую очередь производственного), не позволяя ему нормально зародиться и развиваться. Роста количества малых предприятий в Украине за последние 10 лет практически не наблюдается (около 7 МП вообще и менее одного производственного МП на 1000 человек населения, что в 5–10 раз меньше, чем в развитых странах). Каждое украинское предприятие, которое пытается выйти на внешний рынок, сталкивается со многими проблемами технологического, организационно-управленческого и административного характера. Кроме того, экономический порядок, который сформировался в Украине, имеет в своей структуре очень значительную коррупционную составляющую. Коррупция существенно снижает конкурентоспособность страны и бизнеса в ней. При этом она делает Украину менее привлекательной для инвестиций, ослабляет конкуренцию, препятствует повышению эффективности ведения бизнеса.

Для повышения оперативности управления развитием малого бизнеса необходимо пересмотреть организацию взаимоотношений между правительством и малым бизнесом. При этом необходимо также работать над созданием в стране экономического порядка, который бы стимулировал процесс развития малого предпринимательства, а не тормозил его.

Кроме этого, важно отметить, что эффективная государственная поддержка и стимулирование развития малого бизнеса станут реальностью только тогда, когда будут приняты организационные и административные меры, существенно повышающие степень участия малого бизнеса в реформировании законодательной системы.

Меры государственной инфраструктурной, финансовой, информационной поддержки малого бизнеса, если они будут приняты своевременно и в достаточном объеме, безусловно, помогут его развитию в условиях глобальной конкуренции.