

**ВІДГУК**  
офіційного опонента  
Малєєвої Ольги Володимирівни  
на дисертаційну роботу Кподжедо Максिमільєна Франсиса Коффі  
«Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації  
при управлінні портфелем проєктів»,  
представлену на здобуття наукового ступеня доктора філософії  
за спеціальністю 122 – Комп'ютерні науки

**Актуальність теми**

Більшість середніх та великих за обсягами робіт підприємств та організацій (в подальшому – організацій) здійснюють управління портфелями проєктів. Ця функція спрямована на досягнення стратегічних цілей організацій. В свою чергу для виконання управління портфелем необхідно обрати підхід та визначити ступінь його впровадження. Підхід і ступінь його впровадження визначають зрілість організації в сфері управління портфелем проєктів, яка істотно впливає на результати діяльності організації. Вказані особливості визначають актуальність теми роботи Кподжедо М. Ф. К.

У дисертаційній роботі вирішується наукове завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, яке має істотне значення для розвитку інформаційних технологій.

Тема пов'язана з виконанням науково-дослідної роботи кафедри стратегічного управління НТУ «ХП» «Методи вдосконалення управління проєктами та портфелями проєктів компанії» (ДР №0121U114129). Науковий керівник НДР: д-р техн. наук, проф. І. В. Кононенко. Участь Кподжедо М. Ф. К. – виконавець.

**Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих в дисертаційній роботі**

Положення та висновки, наведені в дисертаційній роботі Кподжедо М. Ф. К., в достатній мірі обґрунтовані як з наукового, так і з технічного поглядів. Обґрунтованість отриманих у роботі наукових положень, висновків і рекомендацій базується на використанні методів наукової ідентифікації, зіставно-порівняльного аналізу, системного аналізу, індукції, морфологічного аналізу, класифікації, математичного програмування, розв'язання багатокритеріальних задач. Автором

висунуто три наукові гіпотези.

Дисертант сформулював вимоги до програмного забезпечення, яке реалізує запропоновану ним інформаційну технологію. Це програмне забезпечення успішно пройшло тестування та було використано для розв'язання практичних задач. Результати роботи впроваджено, що підтверджує обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих в дисертаційній роботі.

### **Достовірність результатів досліджень**

Достовірність результатів теоретичних досліджень підтверджується коректним використанням відомих наукових методів, логікою отримання нових результатів, розв'язанням двох практичних задач.

### **До основних нових наукових результатів дисертації слід віднести наступне:**

- вперше створено узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів організацій, який відрізняється своєю структурою та узагальненою таблицею процесів, що дозволяє обирати або формувати підходи до управління портфелями проєктів;

- вперше запропоновано метод вибору підходу для управління портфелем проєктів, який відрізняється мінімізацією ризиків, притаманних підходу, і витрат на його застосування з можливим урахуванням обмежень на допустимі витрати та час освоєння підходу в організації, що дозволяє підвищити якість управління;

- вперше розроблено метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів, який відрізняється оцінюванням застосування принципів, функцій, життєвого циклу, спеціалізованої організаційної структури, прописаних ролей і відповідальностей за їхнє виконання, методів, інструментів, шаблонів та витрат на управління портфелем проєктів, що дозволяє підвищити якість управління;

- вперше створено інформаційну технологію для формалізованого вибору підходу та пошуку оптимального рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, що дає змогу підвищити якість управління портфелем проєктів організації.

### **Значимість отриманих результатів для науки і практичного використання**

Значимість отриманих результатів для науки полягає в тому, що в роботі започатковано новий напрямок досліджень, а саме визначення оптимального рівня

зрілості організацій в управлінні портфелями проєктів. Практична цінність полягає у використанні результатів досліджень:

1) у ТОВ «Науково виробнича компанія Автоматизовані системи» для зменшення витрат на управління портфелем проєктів і ризиків, пов'язаних з цим управлінням;

2) у Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут» (м. Харків), де за допомогою створених методів та інформаційної технології надано рекомендації щодо вдосконалення управління портфелем наукових проєктів університету. Запропоновані методи та інформаційна технологія впроваджені в навчальний процес кафедри стратегічного управління при викладанні дисципліни «Управління програмами та портфелями».

### **Повнота викладення результатів досліджень в опублікованих працях**

За темою дисертаційної роботи опубліковано 9 наукових праць. При цьому 1 статтю опубліковано у періодичному науковому закордонному виданні, що включено до наукометричної бази Scopus, 3 статті опубліковано у наукових виданнях, що входять до фахових видань України (з них 2 статті – у журналах категорії А, які індексуються в Scopus); 5 тез доповідей видано у збірниках матеріалів міжнародних наукових конференцій (з них 1 матеріал конференції включені до наукометричної бази Scopus).

Опубліковані матеріали повністю відображають зміст дисертації та відповідають вимогам пункту 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

### **Оцінка змісту дисертаційної роботи**

Дисертаційна робота Кподжедо М. Ф. К. складається зі вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаних джерел, двох додатків.

У вступі обґрунтовано актуальність теми дисертації, показана її наукова і практична цінність, сформульовані мета і завдання дослідження, які необхідно вирішити для її досягнення, описано зв'язок дисертації з науковими планами та темами, приведена інформація про апробацію дисертаційної роботи і публікації.

В першому розділі виконано аналіз існуючих робіт в галузі вибору підходів та оцінювання рівнів зрілості організацій в управлінні портфелями проєктів. Виходячи із результатів цього аналізу сформовано мету і завдання дослідження.

У другому розділі створено узагальнений звід знань з управління портфелями проєктів на основі поширених стандартів, настанов, фреймворків з управління портфелями проєктів. Визначено структуру цього зводу знань. Запропоновано узагальнену таблицю процесів, що дозволяє обирати або формувати підходи до управління портфелями проєктів.

У третьому розділі розроблено метод вибору підходу до управління портфелем проєктів організації. Цей вибір пропонується здійснювати шляхом використання двох критеріїв: якість управління портфелем проєктів і вартість управління портфелем проєктів. Створено метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів. Сформульовано гіпотези, які покладені в основу методу. Вибір кращого рівня зрілості організації запропоновано здійснювати шляхом розв'язання задачі оптимізації рівня зрілості і витрат на його досягнення і підтримування.

У четвертому розділі розроблено інформаційну технологію вибору підходу та оптимального рівня зрілості організації в галузі управління портфелем проєктів. Визначено вимоги до застосунків для вибору підходу до управління портфелем проєктів та рівня зрілості організації в цій сфері. За допомогою створених методів і інформаційної технології розв'язано реальні задачі вибору підходу та оптимального рівня зрілості організації в галузі управління портфелем проєктів.

Висновки до розділів та за результатами роботи сформульовані чітко та відповідають змісту дисертаційної роботи.

Список використаних джерел із 106 найменувань досить повний і включає вітчизняні та зарубіжні публікації.

Анотація відображає основний зміст дисертації та достатньо повно розкриває наукові результати та практичну цінність роботи.

### **Академічна доброчесність**

Порушень академічної доброчесності в дисертації та наукових публікаціях, у яких висвітлені основні наукові результати дисертації, не виявлено.

Усі результати, які винесено автором на захист, містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків.

**По дисертаційній роботі можна зробити наступні зауваження:**

1. Розділ 1.1 краще було б розбити на підрозділи за відповідними напрямками підходів та методів.
2. В оптимізаційній моделі (3.2) – (3.4) не вказано, яким чином в цільовій функції враховується параметр часу на освоєння певного підходу.
3. Не зрозуміло, яким чином можна запропонувати конкретні заходи щодо підвищення рівня зрілості управління портфелем проєктів, спираючись на інтегральну оцінку (стор. 114) без аналізу окремих факторів, за якими ця оцінка була вирахована.
4. Результати, отримані з розроблених методів спираються лише на думки експертів та вибір з обмеженого кола варіантів, тобто є дуже суб'єктивними. При оцінці рівня зрілості організації бажано було б враховувати і якісь об'єктивні кількісні показники.

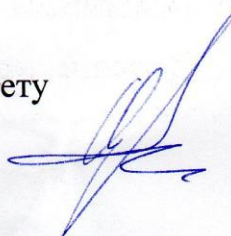
Вказані недоліки не впливають на загальну позитивну оцінку виконаної роботи. Дисертація є актуальною і має високу наукову цінність та практичну значущість.

## **ВИСНОВОК**

Дисертаційна робота Кподжедо М. Ф .К. «Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проєктів» за своїм змістом відповідає спеціальності 122 – Комп'ютерні науки. Дисертація є завершеною науково-дослідною роботою, яка розв'язує актуальне науково-практичне завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проєктів, яке має істотне значення для розвитку інформаційних технологій. Здобувач Кподжедо М. Ф .К. добре оволодів методологією наукової діяльності.

Дисертаційна робота Кподжедо М. Ф. К. відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а здобувач Кподжедо Максимільєн Франсис Коффі заслуговує присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 122 – Комп'ютерні науки.

Офіційний опонент  
доктор технічних наук, професор,  
професор кафедри комп'ютерних наук та  
інформаційних технологій  
Національного аерокосмічного університету  
ім. М. Є. Жуковського «ХАІ»



Ольга МАЛЄЄВА

23.06.2023

