

повторно у зв'язку з виявленням браку; загальну тривалість завершення процесу ремонту технічної системи; загальний обсяг робіт команди проекту.

Ключові слова: проектна команда, екіпажі суден, система імітаційного моделювання, мережеві моделі, метод.

In article the present a system simulation of the formation of vessels crews. The basic directions of simulation modeling to help optimize the amount of work the team during the operation of the vessel. The model allows to supervise: the time of accomplishment of each event; the duration of each activity; the number of detected spoilage in the work; the duration of work performed repeatedly in connection with the discovery of the spoilage; the total duration of the completion of the repair technical system; the total amount of labor the project team.

Keywords: project team, vessel crews, sistem of simulation, network models, method.

УДК 656.073.7

Е. А. ЦЕЛОВАЛЬНИКОВА, аспірантка Международного
гуманитарного университета, Одесса

ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЛИДЕРОВ МОРСКИХ КОНТЕЙНЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК

В статье представлены условия развития современной экономики и необходимость совершенствования инновационно-инвестиционной деятельности морских контейнерных перевозчиков, требующих ориентации на современные методы организации и управления, перехода к более эффективным моделям, оптимизации использования инвестиционных ресурсов и повышения инновационной активности компаний.

Ключевые слова: контейнерные перевозки, проектно-ориентированное управление, терминалы, контейнеровозы.

Актуальность темы исследования. На сегодняшний день наиболее востребованным видом транспортировки грузов, а также наиболее динамичным сегментом грузоперевозок во всем мире являются международные контейнерные перевозки. Развитые зарубежные страны все большее внимания уделяют вопросам развития инновационной деятельности, правомерно считая, что одних усилий по наращиванию научно-исследовательских работ недостаточно для развития. [1]. Необходимо взаимодействие всех подразделений, обеспечивающих инновационно-инвестиционную деятельность компаний. При этом особо важную роль играют организационные и управленческие аспекты инновационно-инвестиционного развития компаний, в том числе внедрение проектно-ориентированного управления.

Лидерами контейнеропереработки являются порты Китая – наибольшего экспортера товаров в контейнерах. По прогнозам Международного центра

судоходства в Шанхае, рост контейнеропереработки в азиатских портах в 2013 году можно ожидать на уровне 7%, а в европейских – менее 3%. Украинский рынок морских контейнерных перевозок в нынешнем году также показывает положительную динамику. Так за 8 месяцев 2013 года ведущими контейнерными портами Украины, Одессой и Ильичевском, было переработано 410,9 тыс TEU, что на 27,4 тыс TEU больше, чем за соответствующий период прошлого года. Но все же украинский уровень инновационно-инвестиционного развития крайне низок в силу отсутствия эффективных механизмов и моделей управления.

Ведущими контейнерными линиями делается ставка на контейнеровозы большей вместительности. Если на сегодняшнее время гигантские контейнеровозы вместимостью выше 10 тыс. TEU имеют девять линейных компаний, то по оценкам экспертов, до 2015 года 16 из 20 наибольших компаний будут иметь суда вместимостью 12 тыс TEU и более. Это обусловлено желанием снизить удельные расходы горючего в расчете на 1 перевезенный контейнер. Например, в 2012 году в строй вошел контейнеровоз “MARCO POLO” вместимостью 16 тыс. TEU, заказанный компанией CMA CGM. И это не предел, поскольку уже на подходе заказанные MAERSK LINE суда класса “TRIPLE-E vessel” вместимостью 18 тыс. TEU. Исходя из выше сказанного, Украина должна быть готова к приему судов повышенной контейнеровместимости. [2]

Таким образом, в условиях перехода к рынку, сопровождаемого экономическим кризисом, формирование процессов инновационно-инвестиционного развития компаний должно быть подчинено задачам сохранения накопленного инновационного и инвестиционного потенциала и его мобилизации для осуществления структурной перестройки. [3].

Целью данной работы является совершенствование форм и методов регулирования инновационно-инвестиционной деятельности на основе совершенствования механизмов проектно-ориентированного управления ее развитием. Достижение поставленной цели осуществлялось путем рассмотрения ряда логически взаимосвязанных задач, последовательно раскрывающих тему данной работы: изучить теоретические основы развития инновационно-инвестиционной деятельности компании с использованием проектно-ориентированного подхода в современной экономике; определить роль и основные направления проектно-ориентированного развития инновационно-инвестиционной деятельности компании; дать характеристику методам развития инновационно-инвестиционной деятельности на основе проектно-ориентированного подхода; определить особенности инвестиционного обеспечения инновационной деятельности компании; оценить эффективность инвестирования инновационных проектов и определить узкие места в развитии инновационно-инвестиционной деятельности компании; определить перспективы совершенствования проектно-ориентированного

управления инновационно-инвестиционной деятельностью компании и предложить способы минимизации затрат по проектам; выявить условия повышения конкурентоспособности компании и возможности использования проектно-ориентированного подхода при оценке эффективности его инновационной деятельности; предложить модель управления проектами инновационно-инвестиционной деятельности компании СМА CGM.

Объект исследования – инновационно-инвестиционная деятельность компании СМА CGM, основанная на механизмах проектно-ориентированного управления и направленная на оптимизацию инвестиционного обеспечения инновационных проектов компании в условиях современной экономики.

Предмет исследования – организационно-экономические отношения между участниками инновационно-инвестиционной деятельности.

Основной задачей проектно-ориентированного развития ИИД компании СМА CGM является создание условий постоянного совершенствования его текущей деятельности и повышение конкурентоспособности на рынке.

Инновационный и инвестиционный процессы тесно взаимосвязаны. Потому что серьезные инновации немыслимы без крупных инвестиций, а эффективные инвестиции – без инноваций. В ряде случаев в компаниях имеются денежные средства, но нет инвестиций, потому что нет инновационных объектов их приложения. Сами же эффективность и риск инвестиций тесно связаны со структурой инноваций.

Для определения плоскости конкретных показателей оценки инновационной деятельности следует понимать их значение сугубо с инвестиционной точки зрения, а именно, что означает результат того или иного параметра. Если рассмотреть факторы эффективности инновационной деятельности с позиции динамичности их природы, то можно выделить три класса факторов.

К первому классу факторов воздействия можно отнести следующие: недостаток информации о рынках сбыта; неразвитость кооперационных связей; неразвитость инновационной инфраструктуры (посреднические, информационные и прочие услуги); низкий спрос на услуги. Данный класс факторов представляет собой наименьшее влияние на эффективность инновационной деятельности. Их изменение в течение времени мало скажется на развитии компаний, занимающихся инновациями и рассматривающими вопрос инвестирования новых направлений деятельности.

Ко второму классу следует отнести такие факторы, как: неопределенность экономической выгоды от использования

интеллектуальной собственности; недостаток информации о новых технологиях; недостаток квалифицированного персонала. Факторы данного класса представляют собой средний класс влияния, их изменение оказывает на инновационную деятельность опосредованное воздействие. Если рассматривать сложность инновационной деятельности с позиции представленных факторов, то тут следует иметь долгосрочную перспективу организации в целом. Так, к примеру, закрытость информации о новых технологиях способна ввести организацию в так называемый «оконтуренный» уровень работ, т.е. приведет к заикливанию на одно направление, сосредоточенное на решение какой-либо одной проблемы, в то время, как технологии и нововведения конкурентов способны решить ту же самую проблему и даже больше совершенно отличным способом. Недостаток квалифицированного персонала тоже оказывает свое влияние и с этим, безусловно, приходится считаться. Неопределенность же экономической выгоды способна погубить даже самую перспективную инновационную деятельность. Следует всегда иметь в виду, что конкретный результат проекта оказывается важнейшим показателем при проведении инновационной деятельности. [4]

К третьему классу следует отнести: недостаток собственных денежных средств; недостаток финансовой поддержки со стороны государства; высокая стоимость нововведений; высокий экономический риск; низкий инновационный потенциал организации. Именно данный класс факторов влияния, являясь движущей силой, и требует пристального внимания с точки зрения разработки организационно-управленческих и экономических отношений по поводу инвестирования инновационной деятельности организации.

Такая совокупность проблемных факторов оказывает наибольшее прямое влияние на инновационную деятельности компаний. Если присмотреться более подробно к третьему классу, то можно увидеть, что в нем заключены проблемные факторы как внутреннего, так и внешнего характера. Подобная совокупность проблем определяется сложностью инновационной деятельности организаций и, таким образом, определяет и инвестиционный характер деятельности. [5]

Выводы. Таким образом, управление инновационно-инвестиционной деятельностью СМА СGM (ИИД), – сложный процесс, направленный на комплексное использование инвестиционных и инновационных ресурсов линии с целью получения максимально возможной выгоды от ее текущей деятельности. Для эффективного управления ИИД необходимо формирование и развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры, позволяющей в зависимости от инвестиционного потенциала и инновационных преимуществ данной компании определить круг задач ее стратегического, тактического и оперативного развития.

В інноваційно-інвестиційну інфраструктуру включаються організації, термінали, об'єднання, охоплюючі весь цикл здійснення інноваційно-інвестиційної діяльності від генерації нових науково-технічних ідей і їх обробки, до випуску і реалізації наукоємкої продукції.

Список літератури: 1. "Black Sea Lines" журнал о контейнерних і лінійних перевезках № 8 (98), 2013. – С.10. 2. "Порти України", Журнал для професіоналів транспортного бізнесу і потребителів транспортних послуг, вересень 2013 7 (129) С.13. 3. *Аніскін Ю.П.* Управління інвестиціями : Учебне посібня. – М. : ІКФ Омега-Л, 2002. – 167 с. 4. *Курошева Г.М.* Антикризисне управління підприємством. СПб. СПГУВК, 2002, – 372 с. 5. *Антонец В.А., Нечаев Н.В., Хомкін К.А., Шведова В.В.* Інноваційний бізнес : формування моделей комерціалізації перспективних розробок : Учеб. посібня / Под ред. *К.А. Хомкіна*. – М. : Іздательство «Дело» АНХ, 2009. – С. 49.

Поступила в редакцію 05.12.2013

УДК 656.073.7

Проектно-орієнтоване управління інноваційно-інвестиційною діяльністю лідерів морських контейнерних перевезок / Е. А. Целовальникова // Вісник НТУ «ХПІ». Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. – Х. : НТУ «ХПІ», 2014. – № 3 (1046). – С. 91-95. – Бібліогр. : 5 назв.

У статті представлені умови розвитку сучасної економіки та необхідність удосконалення інноваційно-інвестиційної діяльності морських контейнерних перевізників, які вимагають орієнтації на сучасні методи організації та управління, переходу к більш ефективним моделям, оптимізації використання інвестиційних ресурсів і підвищення інноваційної активності компаній.

Ключові слова: контейнерні перевезення, проектно-орієнтоване управління, термінали, контейнеровози.

The article describes the conditions of modern economic development and needs to improve innovation and investment activities of container carriers require orientation to modern methods of organization and management, the transition to more efficient models, optimizing the use of investment resources and improve the innovation activities of companies.

Key words: container transport services, project-oriented management, terminals, vessels.

УДК 005.8:005.334

І. І. ОНИЩЕНКО, здобувач наукового ступеня, Університет економіки та права «КРОК», Київ

АНАЛІЗ РИЗИКІВ В ПРОЦЕСІ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЕКТАМИ

В статті розглядаються основні підходи до ідентифікації та якісного аналізу ризиків ІТ-проектів на прикладі проекту впровадження автоматизованої системи.

Ключові слова: управління проектами, управління ризиками, ІТ-проект, якісний аналіз ризиків

© І. І. Оніщенко, 2014