



ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор

Національного технічного університету

«Харківський політехнічний інститут»

Євген СОКОЛ

2023 р.

ВИТЯГ

**з протоколу № 8 від 28 серпня 2023 року
засідання кафедри Економіки бізнесу і міжнародних
економічних відносин**

**Національного технічного університету
«Харківський політехнічний інститут»**

**Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації**

**Ходирєвої Оксани Олегівни «Формування системи стратегічного
контролінгу факторів розвитку промислового підприємства»,
яка представлена на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі
спеціальності 051 Економіка.**

ГОЛОВУЮЧИЙ НА ЗАСІДАННІ:

завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин
професор Перерва П.Г., д.е.н., проф.

ПРИСУТНІ: співробітники кафедри економіки бізнесу та міжнародних економічних відносин: науковий керівник здобувача професор кафедри, д.е.н., професор Кобелєва Т.О., професор кафедри, д.е.н., проф. Дюжев В.Г., професор кафедри, д.е.н., проф. Посохов І.М., професор кафедри, д.е.н., проф. Мехович С.А., професор кафедри, к.е.н., проф. Черепанова В.О., професор кафедри, к.е.н., проф. Савченко О.І., професор кафедри, к.е.н., доц. Долина І.В., професор кафедри, к.е.н., доц. Косенко А.В., професор кафедри, к.е.н., доц. Погорєлов С.М., доцент кафедри, к.е.н., доц. Глізнуца М.Ю., доцент кафедри, к.е.н., доц. Гуцан О.М., доцент кафедри, к.е.н., доц. Кучинський В.А., доцент кафедри, к.е.н., доц. Новік І.О., доцент кафедри, к.е.н., доц. Маслак М.В., к.е.н., доцент кафедри, к.т.н., доц. Проскурня О.М., доцент кафедри, к.е.н., доц.

Сусліков С.В., доцент кафедри, доц. Погорєлова Т.О., ст. викл. Верютіна В.Ю., ст. викл. Дьякова Н.М., ас. Ходирєва О.О.

ЕКСПЕРТИ: професор кафедри економіки обліку і фінансів Єршова Наталя Юріївна, д.е.н., проф.; доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Жадан Тетяна Андріївна, к.е.н. доц.

ЗАПРОШЕНІ: зав. каф. туризму і готельно-ресторанного бізнесу, д.е.н., проф. Якименко-Терещенко Н.В., зав.каф. обліку і фінансів, д.е.н., проф. Манойленко О.В., проф. каф. менеджменту, д.е.н., проф. Горовий Д.А.

СЛУХАЛИ:

Доповідь асистента кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «ХП» Ходирєвої Оксани Олегівни щодо дисертаційної роботи: «Формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка. Тема дисертації затверджена вченою радою Навчально-наукового інституту економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» 26 лютого 2019 року, протокол № 2.

Дисертаційна робота виконувалась на кафедрі економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин у Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут». Науковий керівник – завідувач кафедри обліку і фінансів, д.е.н. проф. Манойленко О.В.

У доповіді Ходирєвої О.О. обґрунтувала мету роботи; наукові підходи, покладені в основу дослідження; виклала основний зміст, сформулювала наукову новизну одержаних результатів, підкреслила наукову та практичну значущість результатів дослідження.

ПИТАННЯ ЗАДАВАЛИ: д.е.н. проф. Єршова Н.Ю., професор кафедри обліку і фінансів, к.е.н. доц. Жадан Т.А., доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу, завідувач кафедри д.е.н. проф. Перерва П.Г., професор кафедри д.е.н. проф. Дюжев В.Г., професор кафедри д.е.н. проф. Кобєлева Т.О., професор кафедри д.е.н. проф. Посохов І.М., професор кафедри, к.е.н. проф. Савченко О.І., професор кафедри, к.е.н. проф. Долина І.В., професор кафедри, к.е.н. проф. Черепанова В.О.

Асистент Ходирева О.О. дала відповіді у повному обсязі на поставленні запитання.

З ОЦІНКОЮ РОБОТИ ВИСТУПИЛИ:

– експерт, професор кафедри обліку і фінансів, д.е.н., проф. Єршова Н.Ю. відзначила відповідність дисертаційної роботи вимогам спеціальності 051 «Економіка» та високий рівень проведених досліджень щодо формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства, а також підкреслила значущість науково-методичного підходу до впровадження системи стратегічного контролінгу, що передбачає його детермінацію за окремими етапами та економічними рівнями, визначення стадій циклу операційної та стратегічної контролінгової діяльності і урахування зв'язку цілей розвитку підприємства зі збалансуванням ключових індикаторів;

– експерт, доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу к.е.н., доц. Жадан Т.А., відзначила актуальність, наукову новизну та практичну цінність дисертаційної роботи, а також на те, що в дисертаційній роботі проведені дослідження оцінки рівня економічного розвитку промислового підприємства, які ґрунтуються на основі визначення комплексних факторів, що впливають на зміну його фінансово-економічного стану, що дозволяє корегувати цілі та задачі стратегічного розвитку підприємства з урахуванням його поточного стану ;

– професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин д.е.н., проф. Дюжев В.Г. звернув увагу на запропонований здобувачем підхід до взаємозв'язку цілей і задач управління розвитком підприємства з факторами, що на нього впливають, що визначають об'єкти стратегічного контролінгу та стають в основі розробки гнучкого інструментарію реалізації ефективних управлінських рішень;

– професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин д.е.н., проф. Кобелева Т.О. зазначила практичну цінність роботи для вирішення актуальних проблем, які виникають в процесі управління та контролінгу розвитку промислового підприємства;

– науковий керівник, завідувач кафедри обліку і фінансів д.е.н., професор Манойленко О.В. відзначив особливу важливість стратегічного контролінгу факторів розвитку підприємств, який наразі є надзвичайно актуальним для промислової галузі, звернув увагу на професійне ставлення здобувачки до виконання роботи, її активність в оприлюдненні отриманих наукових результатів.

УХВАЛИЛИ:

1. Дисертація Ходирєвої О.О. на тему «Формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства», є закінченою науково – дослідною роботою, яка полягає в розробці і обґрунтуванні теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства.

2. Науковий рівень дисертації відповідає діючим вимогам до атестації здобувачів ступеня доктора філософії, а саме вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44, а саме:

щодо пунктів 6 і 7 – дисертація подана у вигляді спеціально підготовленого рукопису, виконана державною мовою, є кваліфікаційною науковою працею, виконаною особисто здобувачем, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки, містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які виконують конкретне наукове завдання, що має істотне значення для економіки.

3. Актуальність дослідження. За умов постійної зміни впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища, трансформації інституційного середовища діяльності, кожне промислове підприємство як складна соціально-економічна система має формувати та запроваджувати стратегії розвитку, спрямованні на адаптацію до умов функціонування, що постійно змінюються. Зважаючи на поширення кризових явищ процес своєчасного реагування шляхом виокремлення та оцінки ключових факторів розвитку промислового підприємства є визначальним для досягнення його стратегічних цілей та забезпечення життєздатності у довгостроковій перспективі. Стратегічний контролінг факторів розвитку промислового підприємства за таких умов стає ключовим структурним елементом системи управління, що надає їй адаптаційні властивості та забезпечує предикативну реакцію на впливи внутрішнього та зовнішнього середовища, дозволяє вчасно реагувати та приймати ефективні управлінські рішення з оцінкою наслідків їх запровадження. Все це передбачає важливість та актуальність проведеного Ходирєвої О.О. наукового дослідження щодо формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства.

Актуальність роботи підтверджується також її зв'язком з науковими дослідженнями Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» у межах держбюджетних тем МОН України «Дослідження стратегічного управління виробничим потенціалом на засадах фінансового контролінгу» (ДР № 0120U00573); «Розвиток концепції управління персоналом в умовах діджиталізації економіки» (ДР №00122U201672), в рамках якої здобувачем розроблено пропозиції по застосуванню інструментів і методів стратегічного контролінгу в інформаційній системі управління підприємством.

4. Наукова новизна результатів, отриманих особисто дисертантом:
удосконалено:

- визначення сутності і змісту економічної дефініції «контролінг» та пов'язаних з нею понять, що дозволяє виокремити функціональні сфери поточного, стратегічного та предикативного характеру, визначити ключові індикатори поточного функціонування та розвитку й виокремити зону забезпечення стійкості діяльності підприємства з прогнозуванням її зміни у середньостроковій перспективі, що полягає в основі розробки систем діагностики та оцінки його поточного та перспективного фінансово-економічного стану;

- організаційно-економічний інструментарій контролінгу факторів стратегічного розвитку підприємства, що передбачає виділення функціональних зон його запровадження, визначення взаємозв'язку оперативних та стратегічних задач функціонування та розвитку підприємства із аналітичним економічним інструментарієм відповідного характеру дії з оцінкою ефективності діяльності з досягнення поточних та довгострокових цілей. Це дозволяє корегувати цілі та формувати регулюючі управлінські впливи за взаємозв'язаними проекціями функціональних підсистем підприємства;

- науково-практичні положення запровадження системи предикативного стратегічного контролінгу розвитку підприємства, в основі якого полягає формування матриці, що відображає взаємозв'язок рівня розвитку підприємства за відповідним кластером та побудовою збалансованої системи показників, що відображають можливість досягнення стратегічних цілей у відповідності до обраної стратегії з урахуванням обмежень, що визначаються впливом факторів зовнішнього середовища. Це дозволяє завчасно виокремлювати раціональні управлінські рішення, спрямовані на досягнення стійкого розвитку підприємства;

здобули подальшого розвитку:

- теоретико-методичні положення формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства, що враховують принципи побудови та методи формування; визначають взаємозв'язок цілей і задач управління розвитком підприємства з факторами, що на нього впливають; виокремлюють об'єкти стратегічного контролінгу, це стає в основі розробки гнучкого інструментарію реалізації ефективних управлінських рішень;

- методичний підхід до оцінки рівня економічного розвитку промислового підприємства, що ґрунтується на визначенні комплексних факторів, які впливають на зміну його фінансово-економічного стану, це дозволяє своєчасно корегувати цілі та задачі стратегічного розвитку підприємства з урахуванням його поточного стану і проводити оцінку зовнішніх обмежень їх реалізації;

- положення науково-практичного підходу до виділення груп промислових підприємств, що ґрунтоване на проведенні кластеризації, яка враховує поєднання індикаторів, які характеризують зміни масштабу діяльності і ключових показників, які відображають внутрішні фактори, що характеризують функціонування та розвиток підприємства, це стає в основі формування аналітичного забезпечення прийняття науково-обґрунтованих управлінських рішень;

- методичні рекомендації щодо формування та впровадження системи стратегічного контролінгу на промисловому підприємстві, що передбачає його детермінацію за окремими етапами та економічними рівнями, визначення стадій циклу операційної та стратегічної контролінгової діяльності і урахування зв'язку цілей розвитку підприємства з ключовими індикаторами, що свідчать про стійкість його функціонування та розвитку й визначають можливості запровадження організаційно-економічного інструментарію спрямованого на корегування стратегії його розвитку.

5. Практична цінність роботи в тому, що теоретичні, методологічні та методичні положення, висновки та рекомендації дисертаційної роботи доведені до рівня практичних розробок та впроваджені в діяльність підприємств:: ТОВ «АЛЬФАПЕЙ» (довідка №77-17/06 від 17.06.2021 р.), ТОВ «НАУКОВО-ВИРОБНИЧА КОМПАНІЯ «ІННОВАЦІЙНІ НАФТОГАЗОВІ ТЕХНОЛОГІЇ»» (довідка від 18.01.2023 р.) Науково-технічний концерн "Інститут проблем машинобудування" НАН України (довідка від 20.10.2019 р.) та у навчальний процес Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (акт від 27.01.2023 р.), де розробки здобувача використані для покращення методичного забезпечення навчального процесу при підготовці

фахівців за дисциплінами «Стратегія підприємства», «Стратегічне управління», «Контролінг» в НТУ «ХП».

6. Оформлення дисертації відповідає діючим вимогам, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12.01.2017 р. № 40. Робота виконана в науковому стилі, її зміст викладено в логічній послідовності розв'язування завдань дослідження.

7. Структура й обсяг дисертації відповідають вимогам виконаної освітньо-наукової програми. Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків і офіційних документів щодо впровадження результатів дослідження. Загальний обсяг дисертації становить 235 сторінок. Дисертація містить 28 таблиць (з них 10 займають повних 19 сторінок), 54 рисунка (з них 11 займають 11 повні сторінки), 4 додатки на 14 сторінках, список використаних джерел зі 210 найменувань на 22 сторінках.

8. Всі наукові результати дисертації опубліковані, апробація результатів є достатньою, отже вимоги пунктів 8 і Постанови КМУ від 12.01.2022 р. №44 виконані.

Основні наукові і практичні результати досліджень опубліковані в 23 роботах, серед яких: 7 статей у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у зарубіжному науковому періодичному виданні (Польща), 15 - у матеріалах конференцій.

Публікації, що відтворюють наукові результати дисертації:

Статті у періодичних наукових виданнях, що увійшли до переліку наукових фахових видань України:

Статті у періодичних наукових виданнях, що увійшли до переліку наукових фахових видань України:

1. Ходирєва О.О., Посохов І. М. Стрес–тестування як актуальний інструмент ризик менеджменту сучасної банківської системи України. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. Харків. 2018. № 24. С. 53–61. URL: <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v1i24.127803> . *Особистий внесок здобувача: виділено послідовність та склад етапів проведення стрес-тестування; запропоновані параметри для існуючих факторів ризику та пов'язані з ними коефіцієнти.* (Наказ МОН № 612 від 07.05.2019 , Web of Science, Україна, А)

2. Ходирєва О. О.О. Контролінг: економічна сутність та категорії. *Вісник Національного технічного університету «ХП» (економічні науки)*. 2021. № 1. С. 59–64. URL: <https://doi.org/10.20998/2519->

4461.2021.1.59 (Наказ МОН № 409 від 17.03.2020, Б)

3. Ходирєва О. О. Економічна сутність стратегічного контролінгу, його місце в управлінні промисловим підприємством. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"*. Київ. 2021. № 6(50). URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-6-7340> (Наказ МОН № 1643 від 28.12.2019, Б)

4. Ходирєва О. О. Теоретичні аспекти формування системи управління факторами розвитку промислового підприємства на засадах стратегічного контролінгу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. Ужгород. 2021. № 37. С. 88–94. URL: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2021-37-14>. (Наказ МОН № 886 від 2.07.2020, журнал категорії "Б")

5. Ходирєва О. О. Сучасний стан та проблеми розвитку машинобудівних підприємств України. *Економічний аналіз*. Тернопіль. 2021. № 31(1). С. 227–238. URL: <https://doi.org/10.35774/econa2021.01.227> (Наказ МОН № 1471 від 26.11.2020, Б)

6. Khodyrieva O. O. Optimization of the recruitment process as a necessary condition for the development of the organization. *Управління змінами та інновації*. Запоріжжя. 2022. № 3. С. 11–14. URL: <https://doi.org/10.32782/cmi/2022-3-2> (Наказ МОН № 320 від 07.04.2022, Б)

7. Ходирєва О. О. Формування механізму управління розвитком промислового підприємства на основі системного підходу. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки»*. Полтава. 2022. № 1(105). С. 34–39. URL: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2022-1-5> (Наказ МОН № 420 від 15.04.2021, Б)

Зарубіжні публікації:

8. Khodyrieva O. O. Formation of the mechanism of the control system at the industrial enterprise. *Colloquium-journal. Economic science*. Варшава. 2021. Vol. 17, no. 104. P. 16–20. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/56149/1/CJ_2021_17_5_Khodyrieva_Formation.pdf

Опубліковані праці апробаційного характеру:

9. Посохов І. М., Ходирєва О. О., Кабиш Г. Ю. Сучасні міжнародні стандарти ризик-менеджменту. Сучасні тенденції розвитку світової економіки : зб. матеріалів 9-ї Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 26 трав. 2017 р. Харків, 2017. С. 77–78. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/30666/1/Posokhov_Suchasni_mizhnarodni_2017.pdf. *Особистий внесок*

здобувача: проаналізовано міжнародні стандарти з ризик менеджменту з точки зору основи для прийняття управлінських рішень.

10. Посохов І. М., Ходирєва О. О. Особливості управління ризиками промислових підприємств. Актуальні питання економіки, фінансів, менеджменту та права в сучасних умовах : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Полтава, 2 квіт. 2018 р. С. 17–18. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/39032/1/Posokhov_Osoblyvosti_upravlinnia_2018.pdf. *Особистий внесок здобувача: виділено структурні елементи процесу управління ризиками на промисловому підприємстві*

11. Posokhov I. M., Khodyrieva O. O. Cultural peculiarities of risk management at Ukrainian enterprises. Сучасні проблеми менеджменту : матеріали 14-ї Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 19 жовт. 2018 р. Київ: НАУ, 2018. С. 41–43. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/39031/1/Posokhov_Cultural_peculiarities_2018.pdf. *Особистий внесок здобувача: виділено особливості ризиків в бізнес-середовищі українських підприємств, наведено основні фактори ризику, що їм притаманні.*

12. Posokhov I. M., Khodyrieva O. O., Marchuk L. S. The current state and trends of international trade in goods on the example of the Kharkiv region. Perspectives of science and education : proc. of the 6th Intern. youth conf., New York, 14 December 2018. Vienna, 2018. P. 123–136. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/53101/3/Posokhov_The_current_state_2018.pdf. *Особистий внесок здобувача: проаналізовано динаміку зовнішньої торгівлі підприємств Харківської області, виділено негативні фактори, які впливають на зниження її обсягів.*

13. Khodyrieva O. O. Development of a strategic controlling system at an industrial enterprise. Геоекономічні та політико-правові виклики структурній перебудові міжнародних зв'язків України : тези доп. 3-ї Всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 6 берез. 2019 р. – 7 берез. 2018 р. Київ: Київ. нац. торг.-екон. у-т, 2019. С. 52–53. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/56129/1/Khodyrieva_Development_2019.pdf.

14. Ходирєва О. О. Формування циклу контролінгу на промисловому підприємстві. Теоретичні та практичні аспекти антикризового регулювання економіки країни : тези доп. Всеукр. науково-практ. конф, м. Одеса, 4 трав. 2019 р. Одеса: Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, 2019. С. 73–74. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/62464/3/Khodyrieva_Formuvannia_tsyklu_2019.pdf.

15. Ходирєва О. О., Манойленко О. В. Контролінг як сучасний метод

управління ресурсним потенціалом промислового підприємства. Наук.-практ. Інтернет-конф. студентів та молодих вчених : матеріали науково-практичної INTERNET-конференції студентів та молодих вчених з міжнародною участю (м.Харків – Пшеворськ, 19 черв. 2019 р.). 2019. С. 33–36. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/56131/1/Khodyrieva_Kontrolinh_2019.pdf. *Особистий внесок здобувача: визначено переваги контролінгу, як складової системи управління підприємством. Виділено основні функції контролінгу на підприємстві.*

16. Khodyrieva O. O. Peculiarities of factors of innovative development of industry of Ukraine. Управління інноваційним процесом в Україні: розвиток співпраці : тези доп. 8-ї Міжнар. наук.-практ. конф., м. Львів, 18–20 черв. 2020 р. Львів: Львівська політехніка, 2020. С. 60–61. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/56136/1/Khodyrieva_Peculiarities_2020.pdf.

17. Ходирєва О. О. Обґрунтування необхідності впровадження стратегічного контролінгу для управління розвитком підприємства. Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : Матеріали V Всеукр. науково-практ. конф., м. Полтава, 14–15 квіт. 2022 р. Полтава, 2022. С. 544–546. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/57643/3/Khodyrieva_Obhruntuvannia_Neobkhidnosti_Vprovadzhennia_2022.pdf.

18. Ходирєва О. О. Дослідження наукових підходів до аналізу розвитку промислових підприємств. Модернізація економіки: сучасні реалії, прогностні сценарії та перспективи розвитку : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. м. Херсон – м. Хмельницький, 1–2 черв. 2022 р. Херсон: ХНТУ, 2022. С. 40–42. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/57724/3/Khodyrieva_Doslidzhennia_naukovykh_pidkhodiv_2022.pdf.

19. Ходирєва О. О. Використання кластерного аналізу для аналізу розвитку та виробничого потенціалу підприємства. Розвиток фінансово-кредитних систем: виклики сьогодення : Матеріали III Всеукр. науково-практ. інтернет-конф., м. Умань, 6–7 черв. 2022 р. Умань: УНУС, 2022. С. 169–171. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/57644/3/Khodyrieva_Klasternyi_analiz_2022.pdf.

20. Khodyrieva O. O. The consequences of the war in Ukraine on global economic. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я : тези доп. XXX Міжнар. науково-практ. конф. MicroCAD-2022, м. Харків, 19 жовт. 2023 р. – 21 жовт. 2022 р. Харків: НТУ «ХПІ», 2022. С. 491. URL: <http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/62284/1/MicroCAD>

_2022_Khodyrieva_The_consequences.pdf.

21. Ходирєва О. О. Фактори розвитку у системі стратегічного контролінгу бізнес-середовища підприємства. «Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність «Форвард-2022» : Труди XIII-ої Міжнар. науково-практ. Internet-конф. студентів та молодих вчен., м. Харків, 25 груд. 2022 р. Харків: НТУ «ХПІ», 2022. С. 197–199. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/62450/1/Khodyrieva_Factory_2022.pdf.

22. Ходирєва О. О. Дослідження трендів українського ринку праці у сфері IT-бізнесу в умовах війни. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами : матеріали 8-ї Міжнар. наук.-практ. конф., м. Луцьк, 15 груд. 2022 р. Луцьк, 2022. С. 426–427. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/62467/3/Khodyrieva_Doslidzhennia_trendiv_2022.pdf.

23. Ходирєва О. О. Ринок праці України в військовий час: головні проблеми та напрямки відновлення. «Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність «Форвард-2022» : Труди XIII-ої Міжнар. науково-практ. Internet-конф. студентів та молодих вчен., м. Харків, 25 груд. 2022 р. Харків, 2022. С. 179–181. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/62423/1/Khodyrieva_Rynok_2022.pdf.

Наведені публікації містять результати безпосередньої роботи здобувача на окремих етапах дослідження, повною мірою відображають основні положення та висновки роботи. Авторська участь здобувача в опублікованих наукових працях погоджена зі співавторами.

9. Апробація результатів дисертації. Основні теоретичні положення та практичні результати дисертаційної роботи оприлюднено на науково-практичних конференціях, у тому числі за міжнародною участю: Основні теоретичні положення та практичні результати дисертаційної роботи оприлюднено на науково-практичних конференціях, у тому числі за міжнародною участю: «Сучасні тенденції розвитку світової економіки» (м. Харків, 2017р.), «Актуальні питання економіки, фінансів, менеджменту та права в сучасних умовах » (м.. Харків, 2020, 2021pp.), «Сучасні проблеми менеджменту » (м. Київ, 2018р.), «Perspectives of science and education» (New York, 2018р.), «Геоелектронічні та політико-правові виклики структурній перебудові міжнародних зв'язків України » (м.Київ, 2019р.), «Теоретичні та

практичні аспекти антикризового регулювання економіки країни» (м. Одеса, 2019р.), «Управління інноваційним процесом в Україні: розвиток співпраці» (м. Львів, 2020р.), «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством» (м. Полтава 2022р.), «Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку» (м. Херсон – м. Хмельницький, 2018р.), «Розвиток фінансово-кредитних систем: виклики сьогодення» (м. Умань, 2022р.), «Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я» . (м. Харків, 2022р.), «Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність «Форвард-2022» (м. Харків, 2022р.), «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (м. Луцьк, 2022р.).

10. Дисертація «Формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства» Ходирєвої О.О. виконана із дотриманням принципів академічної доброчесності. Усі результати, які винесено автором на захист, отримані самостійно і містяться в опублікованих роботах. У роботах, опублікованих у співавторстві, використані тільки ті ідеї, положення та розрахунки, які є результатом особистих наукових пошуків. Особистий внесок дисертанта у колективних наукових роботах конкретизовано у списку праць здобувача, наведеному вище.

11. Загальний висновок. Дисертаційна робота Ходирєвої О.О. є закінченою науково – дослідною роботою, яка вирішує важливу науково-управлінську задачу щодо формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства.

Проведені дослідження характеризують Ходирєву О.О. як кваліфікованого наукового працівника, здатну проводити теоретичні та практичні дослідження в сфері контролінгу. Здобувач володіє методологією наукового пошуку, має широкий науковий кругозір.

Подана дисертаційна робота «Формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства» Ходирєвої Оксани Олегівни відповідає спеціальності 051 – «Економіка», відповідає вимогам до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 6, 7, 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ від 12.01.2022 р. №44.

Враховуючи актуальність, теоретичну та практичну цінність роботи, наукову значущість результатів досліджень, рівень та самостійність здобувача, рекомендувати дисертацію Ходирєвої Оксани Олегівни «Формування системи стратегічного контролінгу факторів розвитку промислового підприємства», що подана на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» зі спеціальності 051 «Економіка», до публічного захисту у разовій спеціалізованій вченій раді в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» зі спеціальності 051 «Економіка» після її утворення рішенням вченої ради НТУ «ХПІ» та введення в дію відповідного наказу.

Рішення про наукову і практичну цінність дисертації прийнято одноголосно. Рішення про наукову і практичну цінність дисертації прийнято одноголосно.

12. Рекомендуємо наступний склад ради:

Голова ради:

Прізвище ім'я по батькові	Єршова Наталя Юріївна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук. 08.00.09 «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності)», 2019 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор кафедри економічного аналізу та обліку, 2021 р.
Місце основної роботи, посада	НТУ «ХПІ», професор кафедри обліку і фінансів

Перший рецензент:

Прізвище ім'я по батькові	Мищенко Володимир Акимович
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук. 1990 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор кафедри економіки і організації хімічної та електроприладобудівної промисловості, 1992 р.
Місце основної роботи, посада	НТУ «ХПІ», професор кафедри обліку і фінансів

Другий рецензент:

Прізвище ім'я по батькові	Жадан Тетяна Андріївна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Кандидат економічних наук. 08.00.03. «Економіка та управління національним господарством», 2016 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Доцент кафедри економічного аналізу та обліку, 2018 р.
Місце основної роботи, посада	НТУ «ХПІ», доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу

Перший опонент:

Прізвище ім'я по батькові	Пилипенко Андрій Анатолійович
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук, 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2009 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Професор кафедри бухгалтерського обліку, 2011 р.
Місце основної роботи, посада	Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, завідувач кафедри обліку і бізнес-консалтингу

Другий опонент:

Прізвище ім'я по батькові	Кизенко Олена Олександрівна
Вчений ступінь, шифр, назва спеціальності, за якою захищена дисертація, рік присудження	Доктор економічних наук, 051 Економіка, 08.00.04. Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), 2020 р.
Вчене звання (за спеціальністю, кафедрою), рік присвоєння	Доцент кафедри стратегії підприємств, 2011 р.
Місце основної роботи, посада	Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, МОН України, професор кафедри бізнес-економіки та підприємництва

Головуючий на засіданні:

Завідувач кафедри економіки
бізнесу і міжнародних
економічних відносин,



Петро ПЕРЕРВА

Секретар кафедри,
ст. викл.



Вікторія
ВЕРЮТИНА